



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568

แบบ 56-1 One Report

ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568



สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	21
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	38
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	44
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	45
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	47

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	48
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	50

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	65
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ	70
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	73
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	79

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	86
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	94
4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	95

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป	116
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	120
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	123
5.4 ตลาดรอง	124
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่oprประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)	125

สารบัญ (ต่อ)

หน้า

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	126
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)	141
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	158

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	162
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	163
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	176
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	185
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	188
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	193

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	199
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	237
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	240

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน	245
9.2 รายการระหว่างกัน	247

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	252
รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต	254
งบการเงิน	261
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	272

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ	351

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นการลงทุน และพัฒนาโครงการด้านพลังงานและโครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวข้อง โดยมีนโยบายกระจายแหล่งที่มาของรายได้เพื่อลดความผันผวนจากการพึ่งพาธุรกิจใดธุรกิจหนึ่ง และสนับสนุนการเติบโตในระยะยาว ทั้งนี้ โครงสร้างการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถจำแนกได้เป็น 4 กลุ่มหลัก ดังนี้

ธุรกิจพลังงานทดแทน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจลงทุน พัฒนา และดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานชีวมวล โดยมีรายได้หลักจากการจำหน่ายไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement: PPA) กับหน่วยงานภาครัฐและ/หรือภาคเอกชน บริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจในกลุ่มนี้ได้แก่

- บริษัท กันหา โซล่า พาวเวอร์ จำกัด
- บริษัท โซลาร์โกกรีน จำกัด
- บริษัท เพาเวอร์ วิ กรีน จำกัด
- บริษัท พีเอสที เอนเนอร์ยี จำกัด
- บริษัท พีเอสที เอนเนอร์ยี 1 จำกัด
- บริษัท พีเอสที เอนเนอร์ยี 2 จำกัด

ธุรกิจวิศวกรรม ออกแบบ จัดทำ และก่อสร้างโครงการ

กลุ่มบริษัทให้บริการออกแบบ จัดทำ และก่อสร้างโครงการด้านพลังงานและระบบไฟฟ้า รวมถึงงานติดตั้งระบบจ่ายไฟฟ้า และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง โดยมีบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้อง ได้แก่

- บริษัท พีเอสทีซี เอนจิเนียริง จำกัด
- บริษัท ทีเอสเอสไอ เอนจิเนียริง จำกัด

รายได้ของธุรกิจนี้มีลักษณะเป็นรายได้ตามโครงการ ซึ่งการรับรู้รายได้เป็นไปตามลักษณะของสัญญาและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ธุรกิจจำหน่ายและขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลว

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquefied Petroleum Gas: LPG) และให้บริการขนส่ง โดยครอบคลุมการขนส่งและการให้บริการโลจิสติกส์ที่เกี่ยวข้อง โดยมีบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้อง ได้แก่

- บริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด
- บริษัท บีจีที โลจิสติกส์ จำกัด

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ได้แก่

- บริษัท เจเอ็น เอนเนอร์จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ธุรกิจสถานี NGV)

- บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (ธุรกิจขนส่งน้ำมันทางท่อ ซึ่งจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม โดยเป็นการร่วมค้าตามลักษณะการมีอำนาจควบคุมร่วมตามข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง)

ธุรกิจลงทุนและการร่วมค้า

กลุ่มบริษัทมีการลงทุนในกิจการอื่นทั้งในลักษณะบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจ และเพิ่มโอกาสในการสร้างผลตอบแทนในระยะยาว โดยตัวอย่างเงินลงทุนที่บริษัทไม่มีอำนาจควบคุม ได้แก่

- บริษัท พีวี กรีน จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 19.99)
- บริษัท นวรัตน์ บีเวอร์เรส จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 40)
- บริษัท ทริปปี้ล เอส อีโค จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 15)

การรับรู้ผลการดำเนินงานของเงินลงทุนดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะความสัมพันธ์ สัดส่วนการถือหุ้น และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

โมเดลธุรกิจของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้โครงสร้างห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ที่เชื่อมโยงกันระหว่างธุรกิจพลังงาน ธุรกิจวิศวกรรม และธุรกิจโลจิสติกส์ โดยมีองค์ประกอบสำคัญดังนี้

ปัจจัยนำเข้า (Inputs)

- เงินลงทุนและแหล่งเงินทุน
- เทคโนโลยีและองค์ความรู้ด้านพลังงาน
- คู่สัญญาและพันธมิตรทางธุรกิจ
- บุคลากรและผู้เชี่ยวชาญ

กิจกรรมหลัก (Core Activities)

- การพัฒนาและลงทุนโครงการพลังงาน
- การให้บริการ EPC
- การจำหน่ายและขนส่งพลังงาน
- การลงทุนในกิจการร่วมและกิจการที่เกี่ยวข้อง

แหล่งรายได้ (Outputs)

- รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า
- รายได้จากงานก่อสร้าง
- รายได้จากการจำหน่ายและขนส่งพลังงาน
- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน

ผลลัพธ์เชิงธุรกิจ (Outcomes)

- โครงสร้างรายได้แบบผสมระหว่างรายได้ประจำและรายได้ตามโครงการ
- การสร้างกระแสเงินสดระยะยาวจากธุรกิจพลังงาน
- การเสริมศักยภาพระหว่างกลุ่มธุรกิจ

โครงสร้างการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อยหลายแห่ง โดยส่วนใหญ่ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งทำให้บริษัทมีอำนาจควบคุมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการดังกล่าว ทั้งนี้ ลักษณะความสัมพันธ์ของเงินลงทุนแต่ละแห่งเป็นไปตามข้อเท็จจริง เงื่อนไขตามสัญญา และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

(1) บริษัทย่อย (Subsidiaries)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท กันหา โซล่า พาวเวอร์ จำกัด	พลังงานแสงอาทิตย์	100%
บริษัท โซลาร์โกกรีน จำกัด	พลังงานแสงอาทิตย์	100%
บริษัท เพาเวอร์ วิ กรีน จำกัด	พลังงานแสงอาทิตย์	100%
บริษัท พีเอสที เอนเนอร์ยี จำกัด	Holding ด้านพลังงาน	100%
บริษัท พีเอสที เอนเนอร์ยี 1 จำกัด	พลังงานแสงอาทิตย์	100%
บริษัท พีเอสที เอนเนอร์ยี 2 จำกัด	พลังงานแสงอาทิตย์	100%
บริษัท อริย์ เพาเวอร์ จำกัด	พลังงานชีวภาพ	100%
บริษัท เศรษฐสุพรรณ ไบโอกรีน เพาเวอร์ จำกัด	พลังงานชีวภาพ	100%
บริษัท โรงไฟฟ้าสระยายโสม จำกัด	พลังงานชีวภาพ	100%
บริษัท โรงไฟฟ้าขุนทดเพ็ง จำกัด	พลังงานชีวภาพ	100%
บริษัท พีเอสทีซี เอนจิเนียริง จำกัด	EPC	100%
บริษัท ทีเอสเอชไอ เอนจิเนียริง จำกัด	EPC	100%
บริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด	LPG	100%
บริษัท บีจีที โลจิสติกส์ จำกัด	Logistics	98%

(2) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

บริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด	การร่วมค้า (Joint Venture)	55.41%
บริษัท พีวี กรีน จำกัด	บริษัทร่วม (Associate)	19.99%
บริษัท นวัตกรรม บีเวอร์เรส จำกัด	บริษัทร่วม (Associate)	40%
บริษัท ทริปเปิ้ล เอส อีโค จำกัด	บริษัทร่วม (Associate)	15%

ปัจจัยความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทอาจเผชิญความเสี่ยงจากปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับลักษณะการดำเนินงาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน และกระแสเงินสด โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของรายได้ในธุรกิจ EPC

รายได้ของธุรกิจ EPC ขึ้นอยู่กับการได้มาของโครงการใหม่ และความคืบหน้าของงานตามสัญญา จึงอาจส่งผลให้รายได้มีความผันผวนในแต่ละช่วงเวลา

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยกระจายประเภทโครงการ และติดตามบริหารงานในมือ (Backlog) อย่างต่อเนื่อง

2. ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบในธุรกิจพลังงาน

การเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ กฎหมาย หรือหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ การลงทุน และผลตอบแทนของโครงการพลังงาน

กลุ่มบริษัทติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบอย่างต่อเนื่อง และปรับแนวทางการดำเนินธุรกิจให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

3. ความเสี่ยงด้านราคาพลังงานและต้นทุนโลจิสติกส์

ความผันผวนของราคาพลังงานและต้นทุนการขนส่งอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไรของบางกลุ่มธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงผ่านการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า การบริหารต้นทุน และการติดตามสถานการณ์ด้านราคาอย่างใกล้ชิด

4. ความเสี่ยงจากการลงทุนในกิจการที่ไม่มีอำนาจควบคุม

สำหรับเงินลงทุนบางแห่ง บริษัทไม่มีอำนาจควบคุมในการกำหนดนโยบายการดำเนินงานโดยตรง จึงอาจมีข้อจำกัดในการบริหารจัดการเมื่อเทียบกับบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทลดความเสี่ยงโดยกำหนดสิทธิ และหน้าที่ตามข้อตกลงผู้ถือหุ้น รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของกิจการที่ลงทุนอย่างสม่ำเสมอ

5. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและการลงทุน

โครงการด้านพลังงาน และโครงสร้างพื้นฐานมักใช้เงินลงทุนจำนวนมากและมีระยะเวลาคืนทุนค่อนข้างยาว จึงอาจส่งผลต่อการบริหารสภาพคล่อง และโครงสร้างเงินทุน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยวางแผนเงินลงทุน แหล่งเงินทุน และกระแสเงินสดอย่างรอบคอบ

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

สารจากประธานกรรมการ

ตลอดปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัท ต้องเผชิญกับความท้าทายและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ อย่างไรก็ตาม เราได้แสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการปรับตัวและความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน บริษัทยังคงยึดมั่นนโยบาย Total Energy Solution เพื่อเป็นผู้นำในการให้บริการ ทางด้านธุรกิจพลังงานอย่างครบวงจร และกลุ่มบริษัท ยังคงมุ่งมั่นสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งเพื่อความยั่งยืนด้วยการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ ที่แม้จะท้าทายแต่มีความจำเป็นต่ออนาคตขององค์กร เราให้ความสำคัญกับการพัฒนาและขยายธุรกิจที่สร้างผลกำไร และปรับปรุงธุรกิจที่ขาดทุน ส่งผลให้กลุ่มบริษัท มีสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งขึ้นในอนาคต พร้อมสร้างผลกำไรอย่างต่อเนื่อง

ผลการดำเนินงานและการเติบโตเชิงกลยุทธ์

ในปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทประสบความสำเร็จในการรักษาฐานลูกค้าเดิมและขยายยอดขายในกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลว และก๊าซธรรมชาติเหลว (LPG & LNG) ซึ่งเป็นรายได้หลักที่สร้างกระแสเงินสดอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ เรายังได้ขยายพอร์ตการลงทุนในโครงการซื้อขายไฟฟ้าภาคเอกชน (Private PPA) เพื่อลดการพึ่งพาสัญญาภาครัฐและเพิ่มขีดความสามารถในการทำกำไรในระยะยาว

ทิศทางกลยุทธ์ปี 2569 และการสร้าง New S-Curve

ก้าวเข้าสู่ปี 2569 กลุ่มบริษัทมีแผนรุกขยายการลงทุนในธุรกิจ Private PPA อย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการต่อยอดความเป็นผู้นำในธุรกิจปิโตรเลียมเหลวและก๊าซธรรมชาติ โดยใช้ความได้เปรียบจากการให้บริการแบบครบวงจรเป็นจุดแข็งสำคัญ นอกจากนี้ เรายังมุ่งแสวงหาโอกาสในธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพ (New S-Curve) เพื่อต่อยอดจากธุรกิจหลักและสร้างฐานกำไรที่ยั่งยืน ท่ามกลางการเปลี่ยนผ่านทางพลังงานของโลก

การบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล

กลุ่มบริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการองค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยมุ่งเน้นความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ พร้อมกับการปรับโครงสร้างการบริหารงานและการเงินให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคม และสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ

ในนามของคณะกรรมการบริษัทผมขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ได้ทุ่มเทแรงกายแรงใจในการปฏิบัติหน้าที่จนสามารถนำพาองค์กรก้าวข้ามความท้าทายต่าง ๆ มาได้ด้วยดี และขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น คู่ค้า และพันธมิตรทุกภาคส่วนที่มอบความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทด้วยดีเสมอมา

เราเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าด้วยโครงสร้างธุรกิจที่แข็งแกร่งและกลยุทธ์การดำเนินงานที่ชัดเจนจะเป็นแรงขับเคลื่อนให้กลุ่มบริษัทเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ และสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสืบไป

ขอแสดงความนับถือ

ดร.สกุล พจนารถ

ประธานกรรมการบริษัท

สารจากประธานกรรมการ

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

ตลอดปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัท ต้องเผชิญกับความท้าทายและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ อย่างไรก็ตาม เราได้แสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการปรับตัวและความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน บริษัทยังคงยึดมั่นนโยบาย Total Energy Solution เพื่อเป็นผู้นำในการให้บริการ ทางด้านธุรกิจพลังงานอย่างครบวงจร และกลุ่มบริษัท ยังคงมุ่งมั่นสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งเพื่อความยั่งยืนด้วยการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ ที่แบ่งจะท้าทายแต่มีความจำเป็นต่ออนาคตขององค์กร เราให้ความสำคัญกับการพัฒนาและขยายธุรกิจที่สร้างผลกำไร และปรับปรุงธุรกิจที่ขาดทุน ส่งผลให้กลุ่มบริษัท มีสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งในขนาด พร้อมสร้างผลกำไรอย่างต่อเนื่อง

ผลการดำเนินงานและการเติบโตเชิงกลยุทธ์

ในปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทประสบความสำเร็จในการรักษาฐานลูกค้าเดิมและขยายยอดขายในกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลวและก๊าซธรรมชาติเหลว (LPG & LNG) ซึ่งเป็นรายได้หลักที่สร้างกระแสเงินสดอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ เรายังได้ขยายพอร์ตการลงทุนในโครงการซื้อขายไฟฟ้าภาคเอกชน (Private PPA) เพื่อลดการพึ่งพาสัญญาภาครัฐและเพิ่มขีดความสามารถในการทำกำไรในระยะยาว

ทิศทางกลยุทธ์ปี 2569 และการสร้าง New S-Curve

ก้าวเข้าสู่ปี 2569 กลุ่มบริษัทมีแผนขยายการลงทุนในธุรกิจ Private PPA อย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการต่อยอดความเป็นผู้นำในธุรกิจปิโตรเลียมเหลวและก๊าซธรรมชาติ โดยใช้ความได้เปรียบจากการให้บริการแบบครบวงจรเป็นจุดแข็งสำคัญ นอกจากนี้ เรายังมุ่งแสวงหาโอกาสในธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพ (New S-Curve) เพื่อต่อยอดจากธุรกิจหลักและสร้างฐานกำไรที่ยั่งยืน ท่ามกลางการเปลี่ยนผ่านทางพลังงานของโลก

การบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล

กลุ่มบริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการองค์กรตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยมุ่งเน้นความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ พร้อมกับการปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงานและการเงินให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคม และสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ

ในนามของคณะกรรมการบริษัทผมขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ได้ทุ่มเทแรงกายแรงใจในการปฏิบัติหน้าที่จนสามารถนำพาองค์กรก้าวข้ามความท้าทายต่างๆมาได้ด้วยดีและขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น คู่ค้า และพันธมิตรทุกภาคส่วน ที่มอบความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทด้วยดีเสมอมาเราเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าด้วยโครงสร้างธุรกิจที่แข็งแกร่งและกลยุทธ์การดำเนินงานที่ชัดเจนจะเป็นแรงขับเคลื่อนให้กลุ่มบริษัทเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ และสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสืบไป



ขอแสดงความนับถือ
ดร.สุกุล พจนารต
ประธานกรรมการบริษัท



วิสัยทัศน์

บริษัทมีวิสัยทัศน์ในการขับเคลื่อนตามการเปลี่ยนแปลงของโลกสู่ยุค Digital Transformation โดยมุ่งเน้นด้านการบริหารจัดการระบบไฟฟ้า และพลังงานของประเทศ รวมถึงการเป็นผู้ให้บริการ ทางด้านธุรกิจพลังงานอย่างครบวงจรตามนโยบาย Net Zero Emissions โดยมีมาตรฐานระดับสากล

วัตถุประสงค์

ด้านธุรกิจงานขาย จัดหาอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า ระบบพลังงานทดแทน ระบบประหยัดพลังงาน รวมถึง ธุรกิจจำหน่ายก๊าซ LPG, LNG, NGV เพื่อสร้างโครงข่ายลูกค้าให้มีความมั่นคง

ให้บริการ และลงทุน รวมถึงออกแบบติดตั้งงานทางวิศวกรรม (EPC) ในธุรกิจวิศวกรรมพลังงานและการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน (Investment Private PPA) แบบครบวงจรเพื่อประสิทธิภาพสูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยคำนึงถึงสังคมและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตามถ้อยแถลงลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้เป็นศูนย์ (Net Zero Emissions)

เพิ่มรายได้ และยกระดับการบริการจากกลุ่มลูกค้าเดิมเพื่อต่อยอดการขาย

พัฒนากระบวนการบริหารธุรกิจและการให้บริการ ให้มีมาตรฐานสูงขึ้นและรองรับการขยายงานบริการและวัดผลได้

เป้าหมาย

เป้าหมาย และทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่องภายใต้การบริหารจัดการที่รอบคอบ โปร่งใส และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง โดยให้ความสำคัญกับคุณภาพการให้บริการ ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการพลังงาน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสนับสนุนความสามารถในการแข่งขัน และการเติบโตในระยะยาว เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามแนวทางดังกล่าว กลุ่มบริษัทกำหนดเป้าหมาย และทิศทางการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

1. การพัฒนาคุณภาพการให้บริการ และการดำเนินงานด้านวิศวกรรมอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทมุ่งพัฒนาคุณภาพการให้บริการในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงานวิศวกรรม การออกแบบ การจัดหา การติดตั้ง การก่อสร้าง และการให้บริการภายหลังส่งมอบงาน โดยให้ความสำคัญกับความถูกต้องเหมาะสมของงาน ความปลอดภัย มาตรฐานการดำเนินงาน และการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในแต่ละโครงการ

ในการดำเนินงาน กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการทำความเข้าใจความต้องการของลูกค้า การพิจารณาความเหมาะสมของเทคโนโลยี การออกแบบงานให้สอดคล้องกับเงื่อนไขของโครงการ และการติดตามคุณภาพงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการพัฒนาบุคลากร และระบบการให้บริการภายหลังการขาย เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างความเชื่อมั่นแก่ลูกค้าในระยะยาว

2. การพัฒนา และขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานและพลังงานสะอาด

ภายใต้บริบทของการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน กลุ่มบริษัทติดตามโอกาสในการพัฒนา และลงทุนในธุรกิจพลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นโครงการที่สอดคล้องกับทิศทางการใช้พลังงานของภาคอุตสาหกรรม และแนวโน้มความต้องการพลังงานสะอาด

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานชีวมวล และพลังงานทางเลือกอื่นที่เหมาะสม โดยพิจารณาความคุ้มค่าการลงทุน ความเสี่ยงของโครงการ ความพร้อมด้านเทคโนโลยี เงื่อนไขทางกฎหมาย และสัญญา ตลอดจนผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมุ่งบริหารทรัพยากรอย่างเหมาะสมเพื่อสนับสนุนความมั่นคงด้านพลังงาน และการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว

3. การดำเนินธุรกิจภายใต้หลักบรรษัทภิบาล และการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมทางธุรกิจ และการบริหารจัดการที่โปร่งใส โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทมีแนวทางปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ ชุมชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นอย่างเหมาะสม และเป็นธรรม ภายใต้กรอบนโยบาย และกระบวนการที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และมาตรฐานที่ใช้บังคับ ตลอดจนการลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจเท่าที่เหมาะสมกับลักษณะกิจการ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทเห็นว่าการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ และมีธรรมาภิบาลเป็นองค์ประกอบสำคัญของการสร้างความเชื่อมั่นและสนับสนุนความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว

4. การเสริมสร้างเสถียรภาพของโครงสร้างรายได้และฐานะทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีแนวทางบริหารพอร์ตธุรกิจเพื่อสนับสนุนความสมดุลระหว่างรายได้ประจำ และรายได้ตามโครงการ โดยพิจารณาโอกาสในการเพิ่มสัดส่วนรายได้จากธุรกิจที่มีลักษณะสร้างกระแสเงินสดต่อเนื่องควบคู่กับการบริหารต้นทุน และโครงสร้างทางการเงินอย่างเหมาะสม

ในการดำเนินงาน กลุ่มบริษัทพิจารณาปัจจัยที่เกี่ยวข้อง เช่น สภาพตลาด แหล่งเงินทุน ภาระต้นทุนทางการเงิน ความคุ้มค่าของการลงทุน และ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสริมสร้างฐานะทางการเงิน ความสามารถในการรองรับการขยายธุรกิจ และการสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมภายใต้ การเติบโตอย่างสมดุล

การขับเคลื่อนเป้าหมายผ่านกลุ่มธุรกิจหลัก

เพื่อสนับสนุนเป้าหมายการดำเนินธุรกิจดังกล่าว กลุ่มบริษัทดำเนินงานผ่าน 4 กลุ่มธุรกิจหลักที่มีความเกี่ยวเนื่องกัน ดังนี้

1. ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

กลุ่มบริษัทมุ่งพิจารณาโอกาสในการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ทั้งในรูปแบบการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ภาครัฐภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า และการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ภาคเอกชน (Private PPA) โดยมุ่งเน้นลูกค้าในภาคอุตสาหกรรม โรงแรม และกลุ่มผู้ใช้ไฟฟ้าที่มีความ ต้องการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ การลงทุนแต่ละโครงการขึ้นอยู่กับความเหมาะสมด้านผลตอบแทน ความเสี่ยง เงื่อนไขสัญญา และ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง

2. ธุรกิจจำหน่าย และขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลว

2.1 ธุรกิจจำหน่าย และขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG)

บริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด ได้รับอนุญาตเป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 10 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และดำเนิน ธุรกิจรับก๊าซ LPG จากคลังเก็บก๊าซ และจัดส่งไปยังลูกค้าผ่านระบบขนส่งที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทมีแนวทางขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมและลูกค้าในพื้นที่ที่มีศักยภาพทางเศรษฐกิจ รวมถึงพื้นที่ที่มีการลงทุนภาค อุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยการขยายธุรกิจดังกล่าวจะพิจารณาตามสภาวะตลาด ความต้องการใช้พลังงาน การแข่งขัน และปัจจัยทาง เศรษฐกิจที่เกี่ยวข้อง

2.2 ธุรกิจจำหน่าย และขนส่งก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG)

กลุ่มบริษัทติดตามโอกาสในการขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการใช้ LNG ในฐานะเชื้อเพลิงทางเลือกสำหรับภาคอุตสาหกรรม โดยพิจารณาพื้นที่ที่ ยังไม่มีระบบท่อก๊าซธรรมชาติรองรับหรือพื้นที่ที่มีความต้องการใช้พลังงานทางเลือก

การพัฒนาธุรกิจดังกล่าวขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น ความต้องการของลูกค้า ความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐาน ต้นทุนการดำเนินงาน การแข่งขัน เงื่อนไขทางกฎหมาย และความเหมาะสมในการลงทุน ทั้งนี้ แผนขยายตลาดไปยังพื้นที่ต่าง ๆ หรือประเทศเพื่อนบ้านจะดำเนินการ ตามความพร้อมและความเหมาะสมของแต่ละช่วงเวลา

2.3 ธุรกิจสถานีขายปลีกก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV)

กลุ่มบริษัทมีสถานีขายปลีกก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ตามแนวท่อก๊าซของ ปตท. (Conventional Station) จำนวน 2 สถานี ได้แก่ อำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม และอำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น โดยเปิดให้บริการแก่ยานยนต์ประเภทต่าง ๆ ตามความต้องการของผู้ใช้บริการ การดำเนินธุรกิจดังกล่าวขึ้นอยู่กับปริมาณความต้องการใช้ก๊าซ NGV ภาวะการแข่งขัน นโยบายด้านพลังงาน และปัจจัยทางเศรษฐกิจที่เกี่ยวข้อง

3. ธุรกิจออกแบบ จัดหา และรับเหมาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทให้บริการด้านการออกแบบ จัดหา ติดตั้ง ก่อสร้าง บริการภายหลังการขาย และงานซ่อมบำรุง แก่ลูกค้าในหลายประเภท อุตสาหกรรม เช่น คลังน้ำมัน คลังแก๊ส โรงไฟฟ้า สถานีบริการ NGV สถานีบริการ LPG และโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ LPG หรือ LNG กลุ่มบริษัทมุ่งพัฒนาคุณภาพการให้บริการให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า เงื่อนไขของโครงการ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้ง ปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนประสิทธิภาพในการดำเนินโครงการ และการบริหารความพึงพอใจของลูกค้า

4. ธุรกิจออกแบบ จำหน่าย และติดตั้งระบบจ่ายไฟฟ้าและอุปกรณ์โครงการ

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจให้คำปรึกษา ออกแบบ จัดหา จำหน่าย และติดตั้งระบบจ่ายไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง โดยให้ความสำคัญกับความเหมาะสมของผลิตภัณฑ์ต่อการใช้งาน ความปลอดภัย มาตรฐานทางเทคนิค และการให้บริการภายหลังการขาย

กลุ่มบริษัทมุ่งพัฒนาความรู้ และทักษะของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนคุณภาพของงาน และความสามารถในการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า

5. ธุรกิจขนส่งน้ำมันโดยระบบขนส่งทางท่อ

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพ และความปลอดภัยในการดำเนินงานของธุรกิจขนส่งน้ำมันทางท่อ เพื่อสนับสนุนการลำเลียงน้ำมันไปยังพื้นที่เป้าหมาย และการกระจายผลิตภัณฑ์ไปยังภูมิภาคที่เกี่ยวข้อง

การดำเนินธุรกิจดังกล่าวขึ้นอยู่กับปริมาณการใช้บริการของลูกค้า ความพร้อมของระบบโครงสร้างพื้นฐาน มาตรฐานด้านความปลอดภัย เงื่อนไขทางกฎหมาย และความคุ้มค่าทางเศรษฐกิจของการดำเนินงาน ทั้งนี้ การขยายการให้บริการไปยังตลาดเพิ่มเติม รวมถึงตลาดต่างประเทศ จะขึ้นอยู่กับความพร้อมของโครงการ เงื่อนไขทางการค้า และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในแต่ละพื้นที่

กลุ่มบริษัทมีการนำเทคโนโลยี และระบบควบคุมที่เกี่ยวข้องมาใช้ตามความเหมาะสมของลักษณะการดำเนินงาน เพื่อสนับสนุนประสิทธิภาพ ความปลอดภัย และการบริหารจัดการความเสี่ยง นอกจากนี้ การขนส่งน้ำมันผ่านระบบท่ออาจมีส่วนช่วยลดปริมาณการขนส่งทางถนนในบางพื้นที่ ซึ่งอาจส่งผลเชิงบวกต่อประสิทธิภาพการขนส่ง และการบริหารต้นทุนของผู้ให้บริการ ทั้งนี้ ผลลัพธ์ดังกล่าวขึ้นอยู่กับปริมาณการใช้บริการ และเงื่อนไขการดำเนินงานในแต่ละช่วงเวลา

ในด้านสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัทติดตามแนวโน้ม และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยพิจารณาความเหมาะสมของแนวทางดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจ และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจเพื่อสนับสนุนความสามารถในการแข่งขัน โดยพิจารณาปัจจัยด้านคุณภาพการดำเนินงาน ความต่อเนื่องของการให้บริการ การบริหารทรัพยากรบุคคล และโครงสร้างรายได้ โดยมีกลยุทธ์สำคัญดังนี้

1. การควบคุมคุณภาพของงาน และระบบบริการ

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของระบบ และงานบริการ โดยมีการออกแบบและพัฒนาระบบให้เหมาะสมกับลักษณะการใช้งาน และเงื่อนไขของแต่ละโครงการ

ในการดำเนินงาน กลุ่มบริษัทมีการมีส่วนร่วมของทีมวิศวกรตั้งแต่ขั้นตอนการนำเสนอโครงการ การออกแบบ การจัดหา การติดตั้ง และการควบคุมคุณภาพ โดยกำหนดกระบวนการตรวจสอบ และติดตามงานในแต่ละขั้นตอนตามความเหมาะสมของลักษณะงาน

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการนำมาตรฐานการบริหารคุณภาพมาใช้ในการดำเนินงาน เช่น ระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 เพื่อสนับสนุนความสม่ำเสมอของกระบวนการทำงาน อย่างไรก็ตาม ผลลัพธ์ของงานอาจแตกต่างกันไปตามลักษณะของแต่ละโครงการ และปัจจัยแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง

2. การพัฒนาคุณภาพการให้บริการ และการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

การให้บริการของกลุ่มบริษัทในบางธุรกิจเกี่ยวข้องกับระบบที่ต้องการความต่อเนื่องในการใช้งาน ซึ่งความขัดข้องของระบบอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของลูกค้าน

กลุ่มบริษัทจึงมุ่งพัฒนาระบบการให้บริการ การตอบสนองต่อเหตุขัดข้อง และการให้บริการภายหลังการขายให้เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ โดยมีการติดตามผลการให้บริการ และรับข้อเสนอแนะจากลูกค้าเพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงาน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังให้ความสำคัญกับการรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้า และกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เพื่อสนับสนุนความต่อเนื่องทางธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ระดับความพึงพอใจของลูกค้าอาจขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น คุณภาพงาน ระยะเวลาการให้บริการ และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

3. การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะของบุคลากรให้สอดคล้องกับลักษณะงาน โดยมีการจัดทำแผนฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทมีแนวทางในการบริหารทรัพยากรบุคคล เช่น การกำหนดผลตอบแทน และสวัสดิการให้เหมาะสมกับลักษณะงาน และสภาพตลาดแรงงาน เพื่อสนับสนุนการรักษามูลค่าของบุคลากร อย่างไรก็ตาม ความสามารถในการรักษามูลค่าบุคลากรอาจได้รับผลกระทบจากการแข่งขันในตลาดแรงงาน และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง

4. การบริหารสัญญา และโครงสร้างรายได้

กลุ่มบริษัทมีแนวทางในการบริหารโครงสร้างรายได้ โดยให้ความสำคัญกับการพิจารณาสัญญาระยะยาวในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น สัญญาซื้อขายไฟฟ้า และสัญญาจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลังงาน เพื่อสนับสนุนความต่อเนื่องของรายได้และการวางแผนทางธุรกิจ

ทั้งนี้ การเข้าทำสัญญาแต่ละรายการขึ้นอยู่กับเงื่อนไขทางการค้า ความคุ้มค่าของโครงการ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง และข้อกำหนดตามกฎหมาย โดยรายได้ที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่คาดการณ์ไว้ ขึ้นอยู่กับปริมาณการใช้บริการ เงื่อนไขสัญญา และปัจจัยภายนอกที่เกี่ยวข้อง

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2544 โดย บริษัท เอ็ม.วี.ที. คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) ร่วมกับกลุ่มผู้บริหารในสายงานระบบสำรองไฟฟ้า โดยมีวัตถุประสงค์เริ่มต้นในการดำเนินธุรกิจจัดจำหน่าย และให้บริการระบบสำรองไฟฟ้าสำหรับระบบสื่อสารโทรคมนาคม (Telecommunication Power Backup Solution) ให้แก่หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน

ภายหลังการก่อตั้ง บริษัทได้มีการพัฒนา และขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยปรับโครงสร้างธุรกิจจากธุรกิจด้านระบบสำรองไฟฟ้าไปสู่ธุรกิจด้านพลังงาน และโครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า เพื่อสนับสนุนการเติบโตของกลุ่มบริษัท

พัฒนากิจการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง และพัฒนากิจการที่สำคัญในด้านต่าง ๆ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. การปรับโครงสร้างธุรกิจ และพอร์ตการลงทุน

กลุ่มบริษัทมีการทบทวน และปรับโครงสร้างธุรกิจให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินงาน โดยมีการลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และโครงสร้างพื้นฐาน รวมถึงการพิจารณาจำหน่ายหรือปรับโครงสร้างเงินลงทุนในบางกิจการ

การดำเนินการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อบริหารพอร์ตการลงทุนให้เหมาะสมกับทิศทางธุรกิจ ความเสี่ยง และสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ ทั้งนี้ รายการที่มีนัยสำคัญเป็นไปตามมติของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล

2. การพัฒนา และขยายธุรกิจพลังงาน

กลุ่มบริษัทมีการลงทุนและพัฒนาโครงการด้านพลังงาน โดยเฉพาะโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานชีวมวล

การพัฒนาโครงการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญา ข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และการพิจารณาความเหมาะสมด้านการลงทุน ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจพลังงานขึ้นอยู่กับปริมาณการผลิตไฟฟ้า เงื่อนไขตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และปัจจัยภายนอกที่เกี่ยวข้อง

3. การขยายธุรกิจด้านวิศวกรรม และบริการที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทมีการพัฒนาขีดความสามารถในการให้บริการด้านวิศวกรรม การออกแบบ การจัดหา และการก่อสร้าง (EPC) รวมถึงงานติดตั้งระบบที่เกี่ยวข้อง เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าในโครงการด้านพลังงาน และอุตสาหกรรม
รายได้จากธุรกิจดังกล่าวมีลักษณะเป็นรายได้ตามโครงการ ซึ่งขึ้นอยู่กับ การได้รับงานใหม่ ความคืบหน้าของโครงการ และเงื่อนไขของสัญญา

4. การพัฒนาธุรกิจด้านการจำหน่าย และขนส่งพลังงาน

กลุ่มบริษัทได้ดำเนินธุรกิจด้านการจำหน่าย และขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลว รวมถึงการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น การให้บริการสถานี NGV และการขนส่งน้ำมันทางท่อ
การดำเนินธุรกิจดังกล่าวขึ้นอยู่กับปริมาณความต้องการใช้พลังงาน สภาพการแข่งขัน นโยบายภาครัฐ และปัจจัยด้านเศรษฐกิจที่เกี่ยวข้อง

5. การบริหารจัดการเงินลงทุน และรายการที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทมีการบริหารเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงาน ศักยภาพของธุรกิจ และความเหมาะสมเชิงกลยุทธ์

6. การกำกับดูแล และการปฏิบัติตามกฎหมาย

การดำเนินการที่มีนัยสำคัญของกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการพิจารณาอนุมัติในระดับที่เหมาะสมตามอำนาจหน้าที่ และเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ทั้งนี้ บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และรายงานทางการเงินตามระยะเวลาที่กำหนด

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2569	ในปี 2569 กลุ่มบริษัทมีพัฒนาการที่สำคัญ โดยเฉพาะในด้านการปรับโครงสร้างเงินทุน เพื่อให้โครงสร้างทางการเงินมีความเหมาะสม และรองรับการดำเนินธุรกิจในระยะต่อไป โดยมีรายละเอียดดังนี้ 1. การอนุมัติแผนปรับโครงสร้างเงินทุน ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2569 มีมติอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างเงินทุนของบริษัท โดยมีสาระสำคัญดังนี้ (1) การลดทุนจดทะเบียน อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจำนวน 1,090,433,753.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 2,940,387,297.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,849,953,543.50 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังมีได้ออกจำหน่าย ซึ่งจัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ และการเสนอขายหุ้นที่ยังไม่ได้จัดสรร (2) การออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวนไม่เกิน 250,000 หน่วย มูลค่ารวมไม่เกิน 250,000,000 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) โดยมีราคาใช้สิทธิแปลงสภาพที่ 1.00 บาทต่อหุ้น

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ
	(3) การออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (PSTC-W4) อนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 4 (PSTC-W4) จำนวนไม่เกิน 1,125,000,000 หน่วย โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพโดยไม่คิดมูลค่า (ศูนย์บาท) (4) การเพิ่มทุนจดทะเบียน อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 687,500,000 บาท เพื่อรองรับการแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ และการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ (5) การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,375,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการแปลงสภาพและการใช้สิทธิของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว 2. การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ที่ประชุมมีมติอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนและการเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าว สรุปภาพรวม การดำเนินการในปี 2569 ดังกล่าวสะท้อนถึงการบริหารโครงสร้างเงินทุนของบริษัท ทั้งในส่วนของทุนและเครื่องมือทางการเงิน เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ และเพิ่มความยืดหยุ่นในการบริหารสภาพคล่อง ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และอยู่ภายใต้กฎหมาย กฎเกณฑ์ และหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยการดำเนินการแต่ละรายการอาจขึ้นอยู่กับเงื่อนไขและการได้รับอนุมัติจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี)
2568	ในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีพัฒนาการที่สำคัญ โดยเฉพาะในด้านการบริหารโครงสร้างเงินทุนและแหล่งเงินทุน ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้ 1. การกำหนดแผนปรับโครงสร้างเงินทุน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2568 มีมติอนุมัติแนวทางการปรับโครงสร้างเงินทุนของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยรายการสำคัญ ได้แก่ ● การลดทุนจดทะเบียน ● การเพิ่มทุนจดทะเบียน ● การออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ ● การออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 4 (PSTC-W4) ● การกำหนดให้เสนอรายการดังกล่าวต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ																				
	ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อบริหารโครงสร้างเงินทุนให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ แผนการดำเนินงาน และสถานะตลาดทุน โดยอยู่ภายใต้การพิจารณาความเหมาะสมด้านต้นทุนทางการเงินและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง 2. การประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2568 เพื่อพิจารณาเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสิทธิเงื่อนไข และข้อกำหนดของหุ้นกู้ของบริษัท ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง 3. การเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วและการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ ในปี 2568 บริษัทมีการดำเนินการเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้ว รวมถึงการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ (PSTC-W2) ซึ่งครบกำหนดการใช้สิทธิ โดยบริษัทได้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลและรายงานผลการใช้สิทธิตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 4. การเปลี่ยนแปลงบุคลากรด้านบัญชี บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีในระหว่างปี โดยได้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สรุปภาพรวม การดำเนินการดังกล่าวสะท้อนถึงการบริหารโครงสร้างเงินทุนของบริษัททั้งในส่วนกองทุนและหนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจและสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ โดยอยู่ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ พัฒนาการที่สำคัญในช่วงเวลาดังกล่าวสามารถสรุปได้ดังตารางต่อไปนี้ <table><tr><th>วันที่</th><th>รายการ</th><th>ที่ประชุม</th><th>สาระสำคัญ</th></tr><tr><td>19 พฤศจิกายน 2568</td><td>การเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้ว</td><td>การเปิดเผยสารสนเทศ</td><td>ปรับโครงสร้างทุน</td></tr><tr><td>กันยายน – พฤศจิกายน 2568</td><td>การใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ PSTC-W2</td><td>การเปิดเผยสารสนเทศ</td><td>สิ้นสุดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ</td></tr><tr><td>21 พฤศจิกายน 2568</td><td>การประชุมผู้ถือหุ้น</td><td>ผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568</td><td>พิจารณาสิทธิ และเงื่อนไขหุ้นกู้</td></tr><tr><td>15 ธันวาคม 2568</td><td>อนุมัติแผนปรับโครงสร้างเงินทุน</td><td>คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2568</td><td>ลดทุน เพิ่มทุน ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ และใบสำคัญแสดงสิทธิ</td></tr></table>	วันที่	รายการ	ที่ประชุม	สาระสำคัญ	19 พฤศจิกายน 2568	การเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้ว	การเปิดเผยสารสนเทศ	ปรับโครงสร้างทุน	กันยายน – พฤศจิกายน 2568	การใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ PSTC-W2	การเปิดเผยสารสนเทศ	สิ้นสุดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	21 พฤศจิกายน 2568	การประชุมผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568	พิจารณาสิทธิ และเงื่อนไขหุ้นกู้	15 ธันวาคม 2568	อนุมัติแผนปรับโครงสร้างเงินทุน	คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2568	ลดทุน เพิ่มทุน ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ และใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่	รายการ	ที่ประชุม	สาระสำคัญ																		
19 พฤศจิกายน 2568	การเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้ว	การเปิดเผยสารสนเทศ	ปรับโครงสร้างทุน																		
กันยายน – พฤศจิกายน 2568	การใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ PSTC-W2	การเปิดเผยสารสนเทศ	สิ้นสุดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ																		
21 พฤศจิกายน 2568	การประชุมผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568	พิจารณาสิทธิ และเงื่อนไขหุ้นกู้																		
15 ธันวาคม 2568	อนุมัติแผนปรับโครงสร้างเงินทุน	คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2568	ลดทุน เพิ่มทุน ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ และใบสำคัญแสดงสิทธิ																		
2567	ในปี 2567 กลุ่มบริษัทมีพัฒนาการที่สำคัญในด้านการบริหารโครงสร้างเงินทุน การบริหารหนี้ และการปรับโครงสร้างพอร์ตการลงทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้ 1. การเพิ่มทุนจดทะเบียนและการออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (PSTC-W3)																				

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
	เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 1,359,087,577 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,581,299,720 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 2,940,387,297 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 2,718,175,154 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท นอกจากนี้ ที่ประชุมมีมติอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 3 (“PSTC-W3”) จำนวนไม่เกิน 237,194,958 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Preferential Public Offering) โดยไม่คิดมูลค่า โดยมีเงื่อนไขสำคัญดังนี้ ● อัตราการจัดสรร: 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ● อายุ: 3 ปี นับแต่วันที่ออก ● วันใช้สิทธิ: วันที่ 29 เมษายนของแต่ละปี (ครั้งแรกวันที่ 29 เมษายน 2568) ● อัตราการใช้สิทธิ: 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้นสามัญ ● ราคาใช้สิทธิ: 0.50 บาทต่อหุ้น (อาจมีการปรับตามเงื่อนไข) ทั้งนี้ เมื่อรวมกับหุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับ PSTC-W2 จำนวน 899,680,476 หุ้น รวมเป็น 1,136,875,434 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 47.93 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ที่ประชุมมีมติอนุมัติการโอนทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 33,055,044 บาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 490,271,224 บาท เพื่อชดเชยขาดทุนสะสมของบริษัท 2. การไถ่ถอนหุ้นก่อนกำหนด บริษัทได้ดำเนินการไถ่ถอนหุ้นก่อนกำหนดครบกำหนด โดยแบ่งเป็น 2 ครั้ง ดังนี้ ● เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2567 บริษัทได้ไถ่ถอนหุ้นบางส่วนในราคา 414.87 บาทต่อหน่วย คิดเป็นจำนวนเงินรวม 332,479,808.70 บาท ● เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2567 บริษัทได้ไถ่ถอนหุ้นส่วนที่เหลือทั้งหมดในราคา 585.13 บาทต่อหน่วย คิดเป็นจำนวนเงินรวม 461,199,466 บาท การดำเนินการดังกล่าวส่งผลให้บริษัทไม่มีภาระหนี้จากหุ้นกู้ดังกล่าวภายหลังการไถ่ถอน 3. การลงทุนในโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2567 บริษัท พีเอสที เอนเนอร์ยี 1 จำกัด (“PSTE 1”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เข้าซื้อโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Private Rooftop) จำนวน 6 โครงการ มีกำลังการผลิตรวม 3.07 เมกะวัตต์ จากบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) (“TNDD”) ในราคา 47,996,341.61 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) 4. การปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2567 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกบริษัทย่อยจำนวน 4 บริษัท ได้แก่ ● บริษัท โกลบอล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด ● บริษัท พีเอสทีซี 1 จำกัด ● บริษัท พีเอสทีซี 2 จำกัด ● บริษัท ไบโอกรีน เอนเนอร์ยี 2 จำกัด

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
	ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีการดำเนินงาน และบริษัทไม่มีแผนใช้ประโยชน์ในอนาคต สรุปภาพรวม การดำเนินการในปี 2567 สะท้อนถึงการปรับโครงสร้างทางการเงินและโครงสร้างกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยครอบคลุมทั้ง การเพิ่มทุน การบริหารหนี้ และการปรับพอร์ตการลงทุน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และรองรับทิศทางการธุรกิจในระยะต่อไป ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวเป็นไปตามมติที่ประชุมที่เกี่ยวข้อง และภายใต้กฎหมาย กฎเกณฑ์ และหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2566	ในปี 2566 กลุ่มบริษัทมีพัฒนาการที่สำคัญในด้านการขยายการลงทุน การพัฒนาโครงการด้านพลังงาน และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียดดังนี้ 1. การจัดตั้งบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2566 บริษัทได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อย 1 แห่ง ได้แก่ บริษัท พีเอสทีซี 1 จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 50,000,000 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และธุรกิจออกแบบ จัดหา และรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า ต่อมา เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2566 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มเติมอีก 1 แห่ง ได้แก่ บริษัท พีเอสทีซี 2 จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจในลักษณะเดียวกัน 2. การทำสัญญาโครงการสถานีจ่ายก๊าซ LNG เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2566 บริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด (“BIGGAS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ลงนามในสัญญาจ้างจัดหา ออกแบบ และลงทุนติดตั้งอุปกรณ์สถานีจ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ให้แก่บริษัท บีวายดี ออโต้ (ประเทศไทย) จำกัด โดยมีระยะเวลาสัญญา 3 ปี 3. การเริ่มให้บริการระบบขนส่งน้ำมันทางท่อ เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2566 บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (“TPN”) ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า ได้เริ่มเปิดให้บริการระบบขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนืออย่างเต็มรูปแบบ โดยโครงการดังกล่าวเป็นโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานที่มีบทบาทในการเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่ง และสนับสนุนการกระจายพลังงานในภูมิภาค สรุปภาพรวม การดำเนินการในปี 2566 สะท้อนถึงการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทในด้านพลังงานทดแทน การพัฒนาโครงการพลังงาน และการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวเป็นไปตามนโยบายการลงทุนของบริษัท และภายใต้กฎหมายและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : มี

การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้แต่ละครั้ง

รายการการใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้แต่ละครั้ง	
รายการที่ 1	
ประเภทตราสารที่ระดมทุน	จำนวนเงินจากการระดมทุน

ตราสารหนี้		332.00 ล้านบาท	
วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ	จำนวนเงินตามแผน	จำนวนเงินใช้ไป
1. เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ที่จะครบกำหนด PSTC247A 2. เพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น 3. เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน	ก.ค. 2567 - ธ.ค. 2567	500.00	332.00
การดำเนินการตามวัตถุประสงค์ บรรลุวัตถุประสงค์ ความคืบหน้าของการใช้เงิน / เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ - ลิงก์ที่เกี่ยวข้อง -			
รายการที่ 2			
ประเภทตราสารที่ระดมทุน		จำนวนเงินจากการระดมทุน	
ตราสารหนี้		219.50 ล้านบาท	
วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ	จำนวนเงินตามแผน	จำนวนเงินใช้ไป
1. เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น 2. เพื่อลงทุนในธุรกิจของบริษัท	ธ.ค. 2567 - ธ.ค. 2568	300.00	219.50
การดำเนินการตามวัตถุประสงค์ บรรลุวัตถุประสงค์ ความคืบหน้าของการใช้เงิน / เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ - ลิงก์ที่เกี่ยวข้อง -			

กฎหมายที่บังคับใช้ (สำหรับบริษัทที่เคยเปิดเผยข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้)

การกู้ยืมเงินของบริษัทโดยการออกหุ้นกู้เพื่อเสนอขายต่อประชาชน อยู่ภายใต้บังคับของ **มาตรา 145 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)**

ทั้งนี้ การออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าวต้องเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎเกณฑ์ ประกาศ และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

1.1.4 ข้อมูลที่บริษัทให้ค้ำประกันในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อมูลหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อมูลพันธหรือเงื่อนไขหรือไม่ : มี

บริษัทได้กำหนดข้อมูลพันธ คำรับรอง และหน้าที่ในฐานะผู้ออกหุ้นกู้ ตามที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ของหุ้นกู้แต่ละชุด ซึ่งครอบคลุมข้อกำหนดด้านการดำเนินงาน การบริหารจัดการทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล

ตัวอย่างข้อมูลพันธที่สำคัญ ได้แก่

- การดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินตามที่กำหนด เช่น อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Total Debt to Equity Ratio)
- การดำรงสถานะทางกฎหมายของบริษัท และการประกอบธุรกิจตามวัตถุประสงค์
- การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
- การจำกัดการก่อภาระผูกพันเพิ่มเติม (Negative Pledge) ที่อาจกระทบต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น
- การเปิดเผยข้อมูล และรายงานผลการดำเนินงานตามที่กำหนดในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้

ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อมูลพันธ และเงื่อนไขดังกล่าว โดยไม่ปรากฏเหตุการณ์ (Event of Default) ตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ทั้งนี้ บริษัทได้มีการขยายระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนของหุ้นกู้จำนวน 1 ครั้ง โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

หุ้นกู้มีผู้ค้ำประกันของบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 ชุดที่ 1 (รหัสหุ้นกู้: PSTC25NA) ซึ่งเดิมครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2568 อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 7.25 ต่อปี

บริษัทได้ดำเนินการขยายระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนออกไปอีก 11 เดือน เป็นวันที่ 29 ตุลาคม 2569 โดยกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่เป็น ร้อยละ 7.50 ต่อปี

การดำเนินการดังกล่าวเป็นไปตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ และ/หรือได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นกู้ตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ การขยายระยะเวลาดังกล่าวไม่เป็นเหตุให้เกิดเหตุการณ์ตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ และไม่กระทบต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ตามที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงสาระสำคัญของเงื่อนไขหุ้นกู้ดังกล่าว

บริษัทมีการติดตามและประเมินการปฏิบัติตามข้อมูลพันธดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขของหุ้นกู้ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : PSTC

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 389 อาคารพีเอสทีซี ถนน วิภาวดีรังสิต แขวง สามเสนใน เขตพญาไท

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10400

ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

ธุรกิจจำหน่าย และขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลว

ธุรกิจออกแบบ จัดหาและรับเหมาก่อสร้าง

ธุรกิจออกแบบ จำหน่าย และติดตั้งระบบไฟฟ้า และอุปกรณ์

โครงการ

เลขทะเบียนบริษัท : 0107557000039

โทรศัพท์ : +66 (0) 2 526-9999

เว็บไซต์บริษัท : www.pst.co.th

อีเมล : ir@pst.co.th

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 3,464,679,949

หุ้นบุริมสิทธิ : 0



1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ ⁽¹⁾

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ทั้งนี้ รายได้ของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยรายได้จากธุรกิจหลัก ได้แก่

- ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
- ธุรกิจออกแบบ จัดหา และรับเหมาก่อสร้าง (EPC)
- ธุรกิจจำหน่ายและขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลว
- รายได้อื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ดังกล่าวสะท้อนถึงลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่มีทั้งรายได้ประจำ (Recurring Income) จากการจำหน่ายไฟฟ้า และรายได้ตามโครงการ (Project-based Income) จากธุรกิจ EPC

การเปลี่ยนแปลงของสัดส่วนรายได้ในแต่ละปีขึ้นอยู่กับปัจจัยต่าง ๆ เช่น การรับรู้รายได้ตามความคืบหน้าของโครงการ การเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการพลังงาน และสภาวะตลาดของธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทจำแนกตามประเภทของการดำเนินธุรกิจ สำหรับปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 มีรายละเอียดดังนี้

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	1,648,150.74	1,619,466.23	1,597,929.74
รายได้จากการขาย (พันบาท)	1,226,429.51	1,167,668.74	1,319,881.78
รายได้จากการบริการ (พันบาท)	5,855.41	7,522.56	7,058.99
รายได้จากการขายไฟฟ้า (พันบาท)	128,650.44	130,056.88	134,613.75
รายได้จากการก่อสร้าง (พันบาท)	214,737.45	255,138.29	61,829.10
อื่น ๆ (พันบาท)	72,477.93	59,079.77	74,546.12
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากการขาย (%)	74.41%	72.10%	82.60%
รายได้จากการบริการ (%)	0.35%	0.47%	0.44%
รายได้จากการขายไฟฟ้า (%)	7.81%	8.03%	8.42%
รายได้จากการก่อสร้าง (%)	13.03%	15.75%	3.87%
อื่น ๆ (%)	4.40%	3.65%	4.67%

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้รวม (พันบาท)	1,648,150.74	1,619,466.23	1,597,929.74
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	1,648,150.74	1,619,466.23	1,597,929.74
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้รวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	72,477.93	59,079.77	74,546.12
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	72,477.93	59,079.77	74,546.12

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2566	2567	2568
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	-29,712.58	-272,110.12	-382,737.79

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

1. ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

รายละเอียดการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัท มีกำลังการผลิตตามสัญญารวมทั้งสิ้น 34.34 เมกะวัตต์ สามารถแบ่งออกตามประเภทของพลังงานทดแทน ได้แก่

1. โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดำเนินการ โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 14.95 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโครงการที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งสิ้น
 2. โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลดำเนินการโดยบริษัทย่อย มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 11.78 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโครงการที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งสิ้น
 3. โครงการสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างภาคเอกชน (Private PPA) มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 9.61 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโครงการที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วในปี 2568 จำนวน 8.82 เมกะวัตต์และจะดำเนินการเชิงพาณิชย์ในช่วงปี 2569 จำนวน 0.79 เมกะวัตต์
- โดยลักษณะการประกอบธุรกิจและรายละเอียดของโรงไฟฟ้าแต่ละประเภทเป็นดังนี้

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

ที่ตั้ง	บจ. เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี		บจ. กันหา โซล่าพาวเวอร์	บจ. โซลาร์ โกรกรีน	บจ. เพาเวอร์ วี กรีน	บจ. ทีเอสที เอนเนอร์ยี 2
	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี	อำเภอเมือง จังหวัดสระแก้ว	อำเภอสร้างคอม จังหวัดอุดรธานี	อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสงคราม	อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี	อำเภออัมพวา จังหวัดสมุทรสงคราม
กำลังการผลิต (เมกะวัตต์)	0.996	4.998	1.992	0.98	0.98	4.999
คู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	กฟภ.	กฟภ.	กฟภ.	กฟภ.	กฟน.	กฟภ.
วันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์	28 ธ.ค. 58	5 ม.ค. 60	15 ส.ค. 54	8 พ.ค. 57	10 ต.ค. 57	12 ม.ค. 60
รูปแบบการสนับสนุน	Feed-in Tariff	Feed-in Tariff	Adder	Feed-in Tariff	Feed-in Tariff	Feed-in Tariff
ระยะเวลา	25 ปี	25 ปี	5 ปี (และต่อเนื่อง ครั้งละ 5 ปี อัตโนมัติ)	25 ปี	25 ปี	25 ปี
ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI)	มี	มี	มี	มี	มี	มี

โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล

ที่ตั้ง	บจ. อริญ เพาเวอร์	บจ. เศรษฐีสุพรรณ ไบโอกรีน เพาเวอร์	บจ. โรงไฟฟ้า สระยาไส	บจ. โรงไฟฟ้า ขุนทดเพ็ง
	อำเภอสามชุก จังหวัดสุพรรณบุรี	อำเภอเมือง จังหวัดสุพรรณบุรี	อำเภออู่ทอง จังหวัดสุพรรณบุรี	อำเภออู่ทอง จังหวัดสุพรรณบุรี
กำลังการผลิต (เมกะวัตต์)	4.0	2.00	4.8	0.98
คู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	กฟภ.	กฟภ.	กฟภ.	กฟภ.
วันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์	19 มี.ค. 57	20 ต.ค. 58	28 ก.พ. 63	16 ต.ค. 57
รูปแบบการสนับสนุน	Adder	Adder	Adder	Adder
ระยะเวลา	5 ปี (และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปี อัตโนมัติ)	5 ปี (และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปี อัตโนมัติ)	5 ปี (และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปี อัตโนมัติ)	5 ปี (และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปี อัตโนมัติ)
ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI)	มี	มี	มี	มี

หมายเหตุ : โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล อยู่ในช่วงปรับปรุงโรงไฟฟ้าชีวมวลเพื่อให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น

โครงการสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างภาคเอกชน (Private PPA)

ชื่อโครงการ	ควิกโคท	ล้านเมือง มาร์เก็ต	ลาซาล อเวนิว เฟส 1	ลาซาล อเวนิว เฟส 2	ศูนย์การค้า พันธุ์ ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน
กำลังการผลิต (กิโลวัตต์)	880	358.8	400.5	542.9	996.8
วันเริ่มซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์	ก.ค. 65	ก.ย 65	ก.ย. 65	ก.ย 65	ก.ย 65
ระยะเวลา	25 ปี หรือ 19.24 ล้าน KWh	20 ปี	20 ปี	20 ปี	20 ปี
ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI)	มี	มี	มี	มี	มี

ชื่อโครงการ	ศูนย์การค้าพันธุ์ ทิพย์พลาซ่า เชียงใหม่	เกตเวย์แอท บางซื่อ	โรงแรมหัวหิน แมริอท รีสอร์ท แอนด์ สปา	โรงแรมภูเก็ต แมริอท รีสอร์ท แอนด์ สปา	สวนสัตว์ จังหวัด นครราชสีมา
กำลังการผลิต (กิโลวัตต์)	409.4	623	312.39	62.3	409.59
วันเริ่มซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์	ม.ค. 66	ม.ค. 66	ก.ย. 65	ก.ย. 65	ธ.ค. 67
ระยะเวลา	20 ปี	20 ปี	20 ปี	20 ปี	20 ปี
ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI)	มี	มี	มี	ไม่มี	ไม่มี

ชื่อโครงการ	บริษัท สห พัฒนา พลาสติก จำกัด	บริษัท สยาม โกลเด้นโร้ช จำกัด	บริษัท ศรีพงษ์ พาร์ค จำกัด	มหาวิทยาลัย หาดใหญ่	บริษัท แท่น เอกการพิมพ์ จำกัด	บริษัท ไฮเทค พลาสติก จำกัด
กำลังการผลิต (กิโลวัตต์)	499.84	784.44	798.0	455.0	300.0	300.0
วันเริ่มซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์	ม.ย. 63 (เริ่มซื้อขาย ก.ย.67)	มี.ค. 64 (เริ่มซื้อขาย ก.ย.67)	ส.ค. 64 (เริ่มซื้อขาย ก.ย. 67)	ก.ค. 65 (เริ่มซื้อขาย ก.ย. 67)	ม.ค. 66 (เริ่มซื้อขาย ก.ย. 67)	พ.ย. 66 (เริ่มซื้อขาย ก.ย. 67)
ระยะเวลา	20 ปี	15 ปี	18 ปี	20 ปี	15 ปี	15 ปี
ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

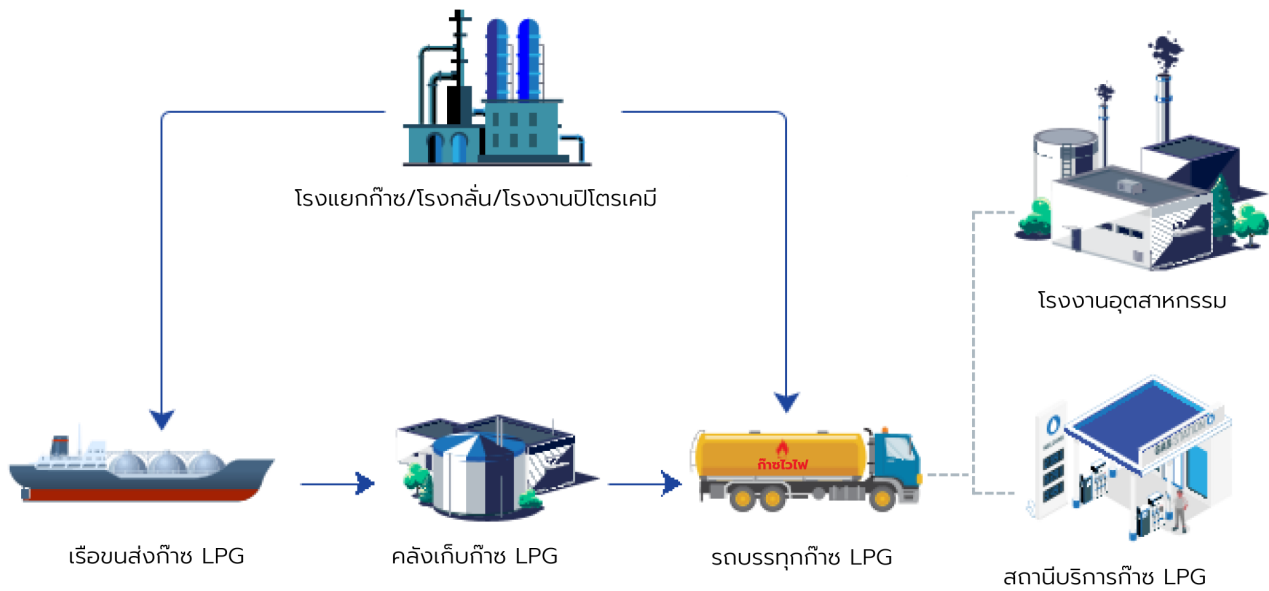
ชื่อโครงการ	โรงแรมหัวหิน แมริอท รีสอร์ท แอนด์ สปา (เพิ่ม)	โรงแรมคอร์ทยาร์ด บาย แมริอท ภูเก็ต ทาวน์	โรงแรมอินเตอร์คอน ติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง	โรงแรมเชียงใหม่ แมริอท โฮเทล	เอเชียทีค เดอะ รีเวอร์ฟ รอนท์
กำลังการผลิต (กิโลวัตต์)	74.75	208.26	172.5	230	792
วันเริ่มซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์	ต.ค. 68	ธ.ค.68	ธ.ค.68	ธ.ค.68	ภายในปี 69 ¹
ระยะเวลา	20 ปี	20 ปี	20 ปี	20 ปี	20 ปี
ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI)	ไม่มี	มี	ไม่มี	มี	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ

หมายเหตุ: ¹ประมาณการวันเริ่มซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

2. ธุรกิจจำหน่าย และขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลว

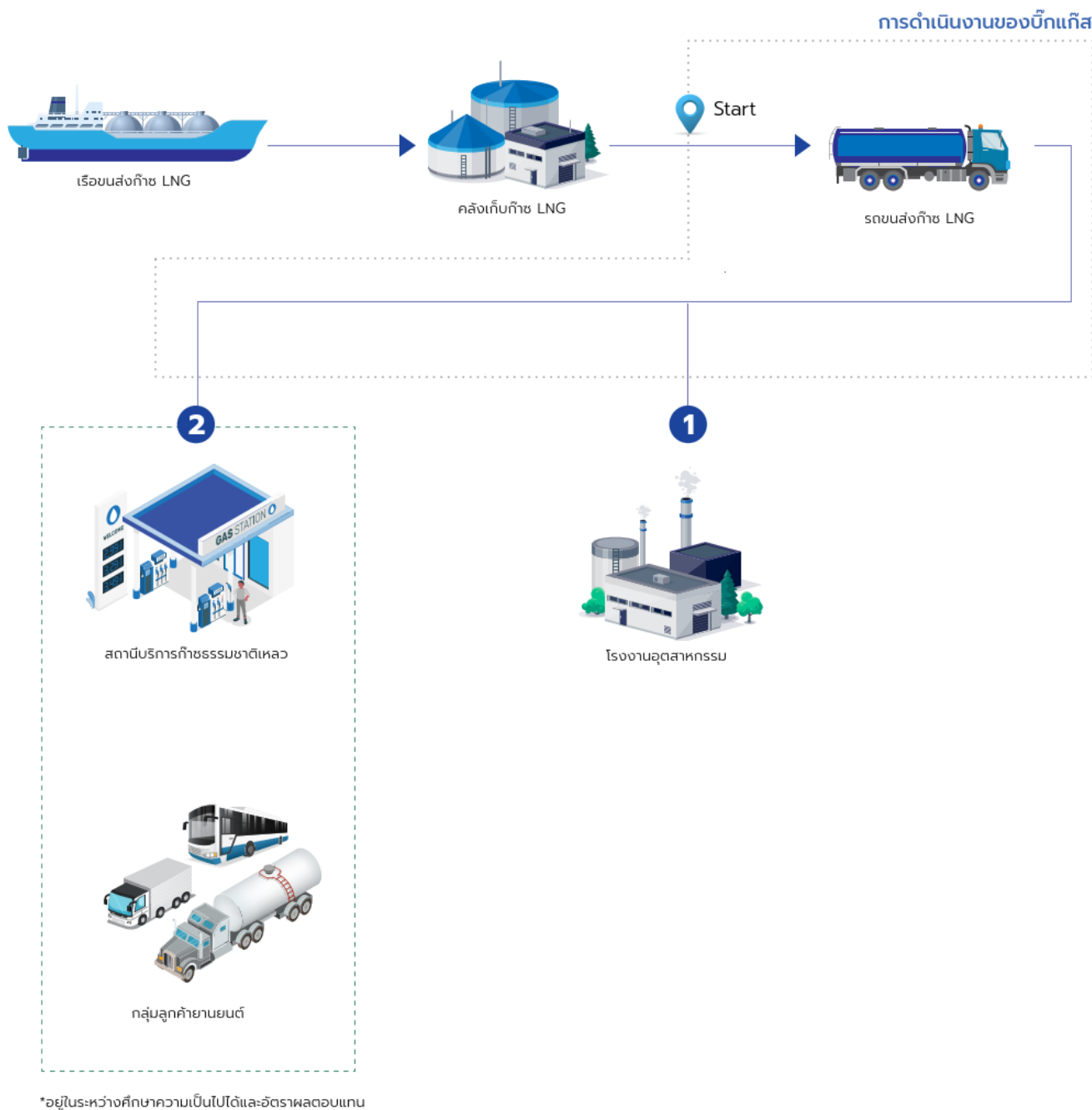
ดำเนินการโดยบริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด ("บิ๊กแก๊ส") ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ซึ่งดำเนินธุรกิจจำหน่ายก๊าซเชื้อเพลิง (Gas Business Unit) ปิโตรเลียมเหลว (LPG) ธุรกิจจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ในส่วนของสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) ดำเนินการโดยบริษัท เจเอ็น เอ็นเนอร์จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("เจเอ็น")

ธุรกิจจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ธุรกิจจำหน่ายก๊าซดำเนินการโดยบริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ดำเนินการจัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าให้แก่กลุ่มลูกค้าครอบคลุมทั้ง 3 ภาคส่วน คือ ภาคอุตสาหกรรม, ภาคยานยนต์, ภาคครัวเรือน และการพาณิชย์ และธุรกิจขนส่งดำเนินการโดยบริษัท บีจีที โลจิสติกส์ จำกัด บิ๊กแก๊สมีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพตั้งแต่การจัดหาก๊าซจากโรงกลั่นคู่ค้า และคลังเก็บก๊าซที่ อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา หลังจากนั้นจึงจัดส่งโดยรถขนส่งก๊าซไปยังลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ เช่น โรงงานอุตสาหกรรม, สถานีบริการก๊าซ LPG และโรงบรรจุก๊าซของบิ๊กแก๊ส



แผนภาพแสดงภาพรวมธุรกิจจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว LPG

ธุรกิจจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ธุรกิจจำหน่ายดำเนินการโดยบริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย และธุรกิจขนส่งดำเนินการโดยบริษัท พีจีที โลจิสติกส์ จำกัด บิ๊กแก๊สได้ลงนามสัญญาเป็นผู้จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลว หรือ LNG กับ ปตท. เมื่อเดือนมีนาคม 2561 ในการจำหน่าย LNG ให้แก่กลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมทั่วประเทศ โดยเฉพาะโรงงานที่อยู่นอกแนวท่อก๊าซธรรมชาติ โดยบิ๊กแก๊สจะรับ LNG จากคลังเก็บของ ปตท. ที่มาบตาพุด จังหวัดระยอง และจะจัดส่งทางรถขนส่งไปยังโรงงานของลูกค้า ซึ่งบริษัทจะมีการลงทุนติดตั้งสถานีเก็บ LNG และอุปกรณ์เพื่อแปรสภาพ ณ โรงงานลูกค้าที่ปลายทาง ซึ่ง LNG จะเป็นเชื้อเพลิงทางเลือกสามารถใช้ทดแทนการใช้ก๊าซหุงต้ม LPG และน้ำมันเตา ช่วยลดต้นทุนการผลิต และยังเป็นเชื้อเพลิงสะอาดเผาไหม้ได้อย่างสมบูรณ์ที่ช่วยลดปริมาณ CO2 ปริมาณฝุ่น PM2.5 และช่วยลดมลภาวะที่เกิดจากเชื้อเพลิงเดิม



แผนภาพแสดงภาพรวมธุรกิจจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ LNG

ธุรกิจสถานีขายปลีกก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) ดำเนินการโดยบริษัท เจเอเอ็น เอ็นเนอร์จี้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยมีสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ จำนวน 2 สถานี ตั้งอยู่ที่ อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี และอำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น เป็นสถานีก๊าซธรรมชาติตามแนวท่อก๊าซ (Conventional Station) ซึ่งจะมีก๊าซธรรมชาติให้บริการได้ต่อเนื่องตลอด 24 ชั่วโมง มีจำนวนหัวจ่ายก๊าซแต่ละสถานีจำนวน 16 หัวจ่าย ออกแบบเพื่อให้สามารถให้บริการรถยนต์ทุกประเภท อาทิเช่น รถขนส่งสาธารณะ รถบรรทุกสินค้า และรถยนต์ส่วนบุคคล เป็นต้น



3. ธุรกิจออกแบบ จัดหา และรับเหมาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทให้บริการแบบเบ็ดเสร็จทั้งโครงการ (Turnkey Project) ตั้งแต่ออกแบบ จัดหา ติดตั้ง และก่อสร้างสามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ดังนี้

1. โครงการทางด้านพลังงานขนาดเล็ก ได้แก่

งานออกแบบ รับเหมาก่อสร้างสถานที่เก็บและจ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว LNG ให้กับลูกค้าภาคอุตสาหกรรมทั้งระบบ
งานออกแบบ รับเหมาก่อสร้าง ซ่อมแซมอาคารสถานี และอุปกรณ์ระบบเดิมก๊าซธรรมชาติให้กับสถานีบริการก๊าซธรรมชาติทั้งระบบ
การออกแบบ จำหน่าย และติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

2. โครงการก่อสร้างสำหรับ Utility and Infrastructure ได้แก่

งานออกแบบ รับเหมาก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ เช่น คลังน้ำมัน คลังก๊าซ ระบบท่อน้ำมัน
งานออกแบบ รับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า
งานออกแบบ รับเหมาก่อสร้าง ระบบสาธารณูปโภค และโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน

4. ธุรกิจออกแบบ จำหน่าย และติดตั้งระบบจ่ายไฟฟ้าและอุปกรณ์โครงการ

ธุรกิจออกแบบ จำหน่าย และติดตั้งระบบจ่ายไฟฟ้าและตรวจวัดจัดการสภาพแวดล้อม ให้บริการทั้งหมด 4 ประเภท ได้แก่

1. ระบบสำรองไฟฟ้า สำหรับอุปกรณ์ และระบบสื่อสารโทรคมนาคมเป็นหลักที่ต้องการความต่อเนื่องในการทำงาน
2. ระบบตรวจวัด และจัดการสภาพแวดล้อม ทำหน้าที่ตรวจวัด ประมวลผล เก็บข้อมูล และแสดงผลของสภาวะระบบสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ
3. ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ดำเนินการออกแบบ จำหน่าย ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยให้บริการในลักษณะวิศวกรรมจัดหา ก่อสร้าง (EPC) และแบบเบ็ดเสร็จทั้งโครงการ (Turn Key Project)
4. ระบบบริการและโซลูชันบริหารจัดการพลังงาน และระบบอื่นที่ให้บริการการประหยัดพลังงานสำหรับพลังงานไฟฟ้า โดยมุ่งเน้นไปยังองค์กรที่มีค่าใช้จ่ายไฟฟ้าสูง

5. ธุรกิจขนส่งน้ำมันโดยระบบขนส่งทางท่อ (TPN)

ธุรกิจขนส่งน้ำมันโดยระบบขนส่งทางท่อดำเนินการโดย บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (TPN) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างกลุ่มบริษัท และบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (EGCO) เพื่อให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อและคลังน้ำมันในจังหวัดขอนแก่น ท่อขนส่งน้ำมันของ TPN เชื่อมต่อจากสถานีคลังน้ำมันที่จังหวัดสระบุรี ถึงสถานีคลังน้ำมันที่จังหวัดขอนแก่น โดยมีระยะทางรวม 342 กิโลเมตร ผ่าน 5 ตำบล 18 อำเภอ 5 จังหวัด

นอกจากนี้ TPN ได้เตรียมความพร้อมด้านระบบ โครงสร้างพื้นฐาน และกระบวนการที่เกี่ยวข้อง เพื่อรองรับการขนส่งและการส่งออกน้ำมันไป ยัง สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยการส่งออกน้ำมันไปยังประเทศลาวมีกำหนดเริ่มดำเนินการภายในไตรมาส แรกของปี 2569 ซึ่งจะช่วยขยายขอบเขตการให้บริการของบริษัทในระดับภูมิภาค และสนับสนุนบทบาทของโครงการในฐานะโครงสร้างพื้นฐาน ด้านพลังงานที่เชื่อมโยงประเทศไทยกับประเทศเพื่อนบ้านในอนุภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขง

นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดล ธุรกิจ

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

ค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

	2566	2567	2568
ค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะ เวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ล้านบาท)	N/A	N/A	N/A

1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งออกตามประเภทของการดำเนินธุรกิจ ได้แก่

1. ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

ในปีที่ผ่านมา บริษัท ยังคงผลักดันธุรกิจพลังงานทดแทนให้เติบโตควบคู่ไปกับธุรกิจเดิมด้านพลังงานและวิศวกรรมครบวงจร โดยเฉพาะการ ขยายบริการในด้าน โซลาร์พลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งในรูปแบบ ระบบผลิตไฟฟ้าโซลาร์ฟาร์ม และ สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA & Private PPA) กับภาคเอกชน เพื่อรองรับความต้องการใช้พลังงานสะอาดและลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานของลูกค้าองค์กร โดยการขายไฟแบบ Private PPA เป็นหนึ่งในธุรกิจเชิงรุกที่ช่วยเสริมรายได้ของกลุ่มธุรกิจหลักและคาดว่าจะสนับสนุนการเติบโตของรายได้รวมในปีหน้า โดยวางนโยบายให้ บริการโซลาร์อย่างครบวงจรตั้งแต่การออกแบบ ติดตั้งไปจนถึงดูแลรักษาระบบตลอดอายุสัญญา และผสมผสานแนวคิด Total Energy Solution ให้กับลูกค้าองค์กรอุตสาหกรรมเพื่อตอบโจทย์การจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

เปรียบเทียบนโยบายการตลาดกับคู่แข่งในภาพรวม

ในตลาดไทยที่บริการ Solar PPA/Private PPA มีการแข่งขันเพิ่มขึ้นจากทั้งบริษัทพลังงานดั้งเดิมและบริษัทพลังงานใหม่หลายราย ที่เน้นโซลาร์ และการจัดการพลังงานครบวงจรเหมือนกับทางบริษัท ซึ่งสะท้อนว่าผู้เล่นใหม่ให้ความสำคัญกับการลดต้นทุนให้ลูกค้าอย่างชัดเจน อย่างไรก็ตามเมื่อเทียบกับคู่แข่งรายอื่น เช่น ผู้พัฒนาโครงการขนาดใหญ่ ที่เน้นทั้งโครงการขนาดใหญ่และเชื่อมต่อกับระบบสาธารณูปโภคหรือภาครัฐ ทางบริษัทก็ยังมีจุดเด่นในด้านการบริการครบวงจรทั้งระบบโซลาร์และโครงสร้างพลังงานอื่น ๆ (เช่น ธุรกิจ LNG, LPG และบริการ EPC) ทำให้การสื่อสารด้านการตลาดไม่ได้จำกัดเพียงด้านพลังงานอย่างเดียว แต่เป็น โซลูชันพลังงานสำหรับลูกค้าองค์กร

ลักษณะลูกค้า

ในปีที่ผ่านมา ลูกค้าปัจจุบันของบริษัท สำหรับธุรกิจโซลาร์และ Private PPA มักเป็น องค์กรภาคเอกชนขนาดกลางถึงใหญ่ ที่มีความต้องการ ลดภาระค่าไฟฟ้าและเปลี่ยนมาใช้พลังงานสะอาดแบบไม่ต้องลงทุนเอง โดยทั่วไปลูกค้าจะเป็นกลุ่มอุตสาหกรรม โรงงาน และกลุ่มสถาน ประกอบการที่ต้องการขยายการใช้โซลาร์ฟาร์มหรือระบบโซลาร์ฟาร์มเพื่อการผลิตไฟฟ้าใช้เอง ซึ่งสอดคล้องกับรูปแบบของ Private PPA ที่ลูกค้า ไม่ต้องรับการระดมทุนด้านโครงสร้างระบบ ซึ่งลูกค้าในกลุ่มนี้ มีปริมาณการใช้ไฟฟ้าสูงต่อเนื่อง ต้องการลดค่าไฟอย่างยั่งยืนโดยไม่ต้องลงทุน ทุนก้อนใหญ่ และยังมีเป้าหมายด้าน ESG หรือความยั่งยืนขององค์กรที่สอดคล้องกับแนวคิดพลังงานสะอาดโดยลักษณะลูกค้าดังกล่าวคล้ายกับ แนวทางที่ผู้เล่น Private PPA รายอื่นในตลาดนำเสนอ แต่ทางบริษัทได้วาง position เป็น ผู้ให้บริการโซลูชันพลังงานครบวงจร มากกว่าการ เป็นเพียง “ผู้ติดตั้งระบบ” เพียงอย่างเดียว

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

จากนโยบายการตลาดและแนวทางการขยายธุรกิจที่ประกาศในปีที่ผ่านมา ทางบริษัท ตั้งเป้าขยายฐานลูกค้าในกลุ่มองค์กรอุตสาหกรรมขนาด กลางถึงใหญ่ ที่มีการใช้งานพลังงานสูง และต้องการลดต้นทุนด้านไฟฟ้าโรงงานและคลังสินค้า ที่สามารถติดตั้งระบบโซลาร์บนหลังคาหรือพื้นที่ ว่างของอาคาร ภาคธุรกิจบริการ เช่น โรงแรม โรงพยาบาล และห้างสรรพสินค้า ที่ต้องการผลักดันโปรไฟล์พลังงานสะอาด ลูกค้าองค์กรที่มีเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมและ ESG ที่พลังงานสะอาดเป็นหนึ่งในกลยุทธ์องค์กร แนวทางนี้ทำให้ บริษัทสามารถใช้ช่องทาง Private PPA เป็นจุด ขายสำคัญ เพื่อสร้างความแตกต่างจากคู่แข่งที่อาจโฟกัสเฉพาะบริการติดตั้งเท่านั้น

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

คู่แข่งและสถานะแข่งขัน

ตลาดพลังงานทดแทนมีการแข่งขันสูงมากขึ้น ในขณะที่นโยบายภาครัฐที่เตรียมออกมาสสนับสนุนเอกชนในการดำเนินธุรกิจด้านพลังงานทดแทน จะเริ่มเห็นผลในปี 2569 จึงทำให้ในปีที่ผ่านมา บริษัทยังไม่สามารถเริ่มดำเนินการได้เต็มที่ในการดำเนินธุรกิจพลังงานทดแทนขนาดใหญ่ ประกอบกับคู่แข่งในตลาดมีจำนวนหลายรายขึ้น ทำให้มีผลกระทบในการแข่งขันด้านราคา ราคาวัสดุ และอุปกรณ์ในกระบวนการผลิตไฟฟ้า พลังงานทดแทนมีแนวโน้มราคาสูงขึ้นโดยเฉพาะแผงโซลาร์ในปี 2569 อย่างไรก็ตาม บริษัทก็ยังเห็นมองโอกาสของตลาดในกลุ่มลูกค้าขนาดใหญ่ กลาง และขนาดเล็ก เช่น ธุรกิจเชิงพาณิชย์ของเอกชน บ้านที่อยู่อาศัย มีแนวโน้มเติบโตสูงขึ้นในการหันมาใช้พลังงานไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เมื่อภาครัฐได้ประกาศนโยบายสนับสนุนในทางด้านภาษีให้กับบ้านที่อยู่อาศัยของประชาชนผู้มีเงินได้ที่ได้ติดตั้งระบบโซลาร์ให้กับบ้านเรือนของตน ออกมาชัดเจนเป็นราชกิจจานุเบกษาในปี 2569 นี้

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลักษณะลูกค้าของกลุ่มบริษัทในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานทดแทน คือ ภาคเอกชนและภาครัฐ (หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ)

การจำหน่ายและช่องทางจำหน่ายและให้บริการ

การนำเสนอโครงการทั้งภาครัฐ และเอกชน โดยทีมวิศวกรในส่วนของภาคเอกชนนั้น ทางกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรม กลุ่มห้างสรรพสินค้า โรงแรม เป็นต้น ซึ่งกลุ่มบริษัทส่งบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถทำการวิเคราะห์ระบบพลังงาน เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจ และตัดสินใจเลือกกลุ่มบริษัทเป็นผู้ดำเนินการจัดการพลังงาน

2. ธุรกิจจำหน่าย และขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลว

ธุรกิจจำหน่ายและขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG)

ปัจจุบันบริษัทได้รับใบอนุญาตให้เป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 10 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ.2543 โดยในปี 2568 บริษัทมี ยอดขาย LPG รวมทั้งสิ้น 14,489 เมตริกตัน คิดเป็น 0.42% ของตลาดโดยรวม สำหรับภาวะตลาดในปี 2568 ที่ผ่านมา เนื่องด้วยราคา LPG ในประเทศยังคงมีการอุดหนุนโดยภาครัฐอย่างต่อเนื่อง และภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ทำให้ปริมาณการใช้ LPG ลดลง การแข่งขันของธุรกิจ LPG ยังต้องมุ่งเน้นในเรื่องการแข่งขันทางด้านราคาเป็นสำคัญ

ธุรกิจจำหน่ายและขนส่งก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG)

บริษัทได้เป็นตัวแทนจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลวรายแรก เมื่อเดือนมีนาคม 2561 โดย ปตท. มีการแต่งตั้งตัวแทนจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลว จำนวนทั้งหมด 10 ราย ปัจจุบันคงเหลืออยู่ 8 ราย ในปี 2568 นี้บริษัทมีส่วนแบ่งทางการตลาดอยู่ที่ราว 27% ยอดขาย LNG รวมทั้งสิ้น 1,537,650 ล้านบีทียู เพิ่มขึ้นจากปี 2567 ซึ่งอยู่ที่ 1,201,329 ล้านบีทียู หรือเพิ่มขึ้น 28% ตลาดภาคอุตสาหกรรมยังมีความต้องการใช้ LNG เพิ่มขึ้นและเติบโตอย่างรวดเร็ว จึงทำให้การแข่งขันของธุรกิจ LNG มุ่งเน้นกลยุทธ์ด้านราคาและการลงทุนสถานี LNG รวมการให้บริการหลังการขายที่ดี และในปี 2569 บริษัทมีแผนที่จะขยายธุรกิจ LNG ไปยังภาคขนส่งที่ใช้ทดแทนเชื้อเพลิง CNG และน้ำมัน Diesel โดยมีผู้ประกอบการขนส่งให้ความสนใจเป็นจำนวนมาก เนื่องจากอัตราค่า LNG มีแนวโน้มลดลงต่อเนื่องและสามารถแข่งขันกับเชื้อเพลิงดังกล่าวได้ในระยะยาว ประกอบกับมาตรการของรัฐบาลที่เกี่ยวกับการลดมลพิษและเรื่องสิ่งแวดล้อม PM 2.5 ทำให้ธุรกิจจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ธุรกิจสถานีขายปลีกก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV)

ในปีที่ผ่านมา บริษัทมุ่งเน้นการสร้างความเชื่อมั่นและการเติบโตอย่างยั่งยืนในธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV)

กลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการตลาด

กลุ่มบริษัทยึดถือกลยุทธ์ "การสร้างภาพลักษณ์ที่ดีด้วยคุณภาพบริการและความปลอดภัย" เพื่อสร้างความแตกต่างจากคู่แข่งในอุตสาหกรรม โดยรักษามาตรฐานความปลอดภัยและการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ตามรอบอย่างเคร่งครัด เพื่อลดอัตราการหยุดชะงักของบริการ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ลูกค้าใช้ในการตัดสินใจเลือกใช้บริการ

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ในปีที่ผ่านมา ลูกค้าปัจจุบันของบริษัท สำหรับธุรกิจสถานีขายปลีกก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) จะประกอบด้วย

1. กลุ่มรถบรรทุกเชิงพาณิชย์
2. กลุ่มลูกค้าขนส่งสาธารณะ
3. กลุ่มลูกค้าทั่วไป

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

คู่แข่งและสถานะแข่งขัน

สภาวะการแข่งขันในธุรกิจผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลวสำหรับกลุ่มธุรกิจจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) บีบีแก๊สมีการดำเนินงาน และพื้นที่การตลาดหลักครอบคลุมในเขตกรุงเทพมหานคร ภาคกลาง และภาคตะวันออก จึงทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดสูงในเขตพื้นที่ดังกล่าว และสำหรับกลุ่มธุรกิจจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) บีบีแก๊สเป็นผู้นำตลาดการจัดจำหน่าย LNG โดยมีลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมเป็นหลัก มีการดำเนินงาน และพื้นที่การตลาดครอบคลุมทั่วประเทศ

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

1. ธุรกิจจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (บริษัทแบ่งลูกค้าออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้)
 - กลุ่มอุตสาหกรรมได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องใช้เชื้อเพลิงเพื่อผลิตไอน้ำหรือพลังงานความร้อนที่ใช้ในการผลิตสินค้า ครอบคลุมหลายประเภทอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมการผลิตยา การผลิตอาหารและเครื่องดื่ม การหลอมโลหะ และการผลิตผ้าและสิ่งทอ เป็นต้น
 - กลุ่มสถานีบริการได้แก่ สถานีบริการที่เปิดจำหน่าย LPG ให้แก่ผู้ใช้รถยนต์ประเภทที่ใช้ก๊าซ LPG เป็นเชื้อเพลิง โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในย่านเขตกรุงเทพและปริมณฑลเป็นหลัก
2. ธุรกิจจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (แบ่งลูกค้าเป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้)
 - กลุ่มลูกค้าภาคอุตสาหกรรมโดยหลักจะเป็นกลุ่มโรงงานสร้างใหม่จากต่างประเทศที่ต้องการใช้เชื้อเพลิงและพลังงานความร้อน ซึ่งครอบคลุมหลายประเภทอุตสาหกรรมที่สำคัญและมีการลงทุนขนาดใหญ่ เช่น การผลิตยานยนต์และชิ้นส่วน การผลิตแผงวงจรคอมพิวเตอร์ การผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ การผลิตยาและผลิตภัณฑ์ชีวภาพ เป็นต้น โดยกลุ่มลูกค้าโรงงานเป้าหมายจะครอบคลุมในเขตพื้นที่ที่เป็นย่านนิคมอุตสาหกรรมที่ยังไม่มีการวางท่อก๊าซธรรมชาติหรือย่านที่ตั้งโรงงานที่อยู่นอกแนวท่อก๊าซธรรมชาติ ในโซนภาคตะวันออก ภาคกลาง ภาคอีสานตอนล่าง และภาคตะวันตก
 - กลุ่มลูกค้าภาคขนส่งโดยเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่เป็นผู้ประกอบการขนส่งสินค้าเชิงพาณิชย์ รวมถึงผู้ประกอบการขนส่งที่ใช้เชื้อเพลิง CNG อยู่เดิมและมีความต้องการเปลี่ยนมาใช้ LNG เป็นเชื้อเพลิง เนื่องจากสถานี NGV มีจำนวนลดลงและเพื่อลดต้นทุนค่าเชื้อเพลิง ยังทำให้เกิดมลพิษน้อยลงด้วย
3. ธุรกิจสถานีขายปลีกก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV)
กลุ่มลูกค้าหลัก คือ กลุ่มรถบรรทุกเชิงพาณิชย์ รถขนส่ง รถโดยสารสาธารณะ และรถยนต์ส่วนบุคคล ที่ใช้เส้นทางที่สถานีบริการตั้งอยู่

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจำหน่ายและให้บริการผลิตภัณฑ์ LPG และ LNG

การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลวทั้ง LPG และ LNG เป็นรูปแบบการขายส่ง (Wholesale) ลักษณะการจัดส่งส่วนใหญ่ในรูปแบบที่เป็น Bulk คือ ปริมาณขนส่งคราวละมาก ๆ โดยใช้รถขนส่งสิบล้อ หรือรถเทรเลอร์ โดยสถานประกอบการลูกค้าจะมีการติดตั้งถังเก็บก๊าซขนาดใหญ่เพื่อรองรับสินค้า ส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าประเภทโรงงานอุตสาหกรรมและสถานีบริการก๊าซ LPG

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจำหน่ายและให้บริการ

ผลิตภัณฑ์ NGV กลุ่มบริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์ NGV ผ่านสถานีให้บริการ ซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดขอนแก่น และจังหวัดสระบุรี

3. ธุรกิจออกแบบ จัดทำ และรับเหมาก่อสร้าง

ในปัจจุบันสภาวะการแข่งขันของธุรกิจออกแบบ จัดทำ และรับเหมาก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับพลังงานอยู่ในระดับปานกลาง เนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมที่ต้องอาศัยความเชี่ยวชาญทางวิศวกรรมเฉพาะด้านและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องโดยตรง กลุ่มบริษัทมีจุดแข็งด้านประสบการณ์ในการบริหารจัดการโครงการขนาดใหญ่และสามารถชนะการประมูลงานได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีผลงานสำคัญที่สะท้อนถึงศักยภาพ

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าของบริษัทมีความหลากหลายครอบคลุมทั้งภาครัฐและเอกชน โดยแบ่งตามประเภทการก่อสร้างและลักษณะการใช้พลังงาน ดังนี้

กลุ่มธุรกิจพลังงานและเชื้อเพลิง ประกอบด้วยผู้ประกอบการสถานีบริการก๊าซ NGV, LPG และ LNG รวมถึงโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เป็นเชื้อเพลิง

กลุ่มโครงสร้างพื้นฐาน ลูกค้าที่ต้องการงานวางระบบท่อส่งก๊าซและท่อส่งน้ำมัน

กลุ่มพลังงานทดแทน มุ่งเน้นหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่ต้องการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อลดภาระค่าไฟฟ้าและตอบโต้ภัยการใช้พลังงานสะอาด โดยบริษัทเล็งเห็นโอกาสการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญในกลุ่มนี้เนื่องจากเป็นแหล่งพลังงานที่ไม่มีวันหมด

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทดำเนินการขยายตลาดผ่านการนำเสนอบริการทางด้านวิศวกรรมที่ครอบคลุม ทั้งงานรับเหมาก่อสร้างคลังเก็บน้ำมันเชื้อเพลิง งานวางระบบท่อส่งก๊าซและน้ำมัน รวมถึงสถานีจ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) สำหรับภาคอุตสาหกรรมและภาคขนส่ง ด้วยความพร้อมของทีม

งานและบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ทำให้บริษัทมีศักยภาพในการบริหารจัดการโครงการ LNG ได้อย่างครบวงจร ส่งผลให้บริษัทมีความได้เปรียบทางการแข่งขันและสามารถเพิ่มจำนวนลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับแนวโน้มการใช้เชื้อเพลิง LNG ในประเทศที่กำลังได้รับความนิยมและมีบทบาทสำคัญมากขึ้นในอนาคต

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

คู่แข่งและสถานะแข่งขัน

สถานะการแข่งขันอยู่ในระดับปานกลาง เนื่องจากการก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับพลังงานต้องมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องโดยตรง ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีประสบการณ์ในการประมูลงานในโครงการขนาดใหญ่หลายโครงการ โดยกลุ่มบริษัทสามารถเข้าประมูลงานในหลายโครงการ และชนะการประมูลอย่างต่อเนื่อง เช่น โครงการก่อสร้างคลังน้ำมัน NFCT ซึ่งปัจจุบันได้บริหารโครงการจนใกล้เสร็จเรียบร้อยแล้ว โครงการงานก่อสร้างท่อส่งก๊าซจากโรงแยกก๊าซ ปตท.สถานีที่ 1 ไปยังโรงแยกก๊าซ ปตท.สถานีที่ 7 (GSP7 (ICP)) โครงการงานก่อสร้างถังบรรจุสารเคมีและถังบรรจุน้ำ รวม 8 ใบ เพื่อใช้ในโรงแยกก๊าซ ปตท. สถานีที่ 7 (GSP7 (Tank)) เป็นต้น

ลักษณะลูกค้าและลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้าในกลุ่มธุรกิจออกแบบ จัดหา และรับเหมาก่อสร้างมีจำนวนหลากหลายขึ้นกับประเภทของการก่อสร้าง เช่น สถานีบริการก๊าซ NGV สถานีบริการก๊าซ LPG โรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้พลังงานจากก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เป็นเชื้อเพลิง รวมทั้งลูกค้าในกลุ่มโครงสร้างพื้นฐาน ได้แก่ระบบท่อส่งก๊าซ ท่อส่งน้ำมัน นอกจากนี้ ในส่วนของการออกแบบ จำหน่าย และติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ได้มั่งคั่ง กลุ่มลูกค้าหน่วยงานรัฐ และภาคเอกชน โดยยังมีโอกาสที่จะเติบโตได้อีกมากเนื่องจากพลังงานแสงอาทิตย์เป็นพลังงานสะอาด และเป็นแหล่งพลังงานที่ไม่มีวันหมด กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญกับลูกค้าที่ต้องการลดการใช้พลังงานภายในหน่วยงานลงจากการซื้อพลังงานไฟฟ้าจากการไฟฟ้ามาเป็นการใช้ไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่ายและให้บริการ

อุตสาหกรรมธุรกิจการก่อสร้าง และจัดหาทางวิศวกรรมของโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน คลังแก๊ส และคลังน้ำมัน บริษัทได้ขยายตลาดทางด้านวิศวกรรม งานรับเหมาก่อสร้างคลังเก็บน้ำมันเชื้อเพลิง งานวางระบบท่อส่งก๊าซ ท่อส่งน้ำมัน สถานีจ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) สำหรับภาคอุตสาหกรรม และภาคขนส่ง รวมทั้งสาธารณูปโภค และโครงสร้างพื้นฐานทางด้านพลังงาน บริษัท มีทีมงาน และบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์เฉพาะด้าน มีความพร้อม และศักยภาพในการบริหารจัดการโครงการที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) สำหรับโรงงานอุตสาหกรรมได้อย่างครบวงจร ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบทางด้านวิศวกรรมและมีแนวโน้มที่สามารถเพิ่มจำนวนลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ แนวโน้มการใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) กำลังได้รับความนิยมมากขึ้น และมีแนวโน้มจะเป็นเชื้อเพลิงที่สำคัญของประเทศอีกประเภทหนึ่ง

4. ธุรกิจออกแบบ จำหน่าย และติดตั้งระบบจ่ายไฟฟ้าและอุปกรณ์โครงการ

ในปีที่ผ่านมา บริษัทดำเนินนโยบายการตลาดในกลุ่มธุรกิจ EPC (Engineering, Procurement & Construction) ที่เกี่ยวข้องกับการออกแบบ จำหน่าย และติดตั้งระบบจ่ายไฟฟ้าให้กับโครงการพลังงานและโครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยวางตำแหน่งเป็นผู้ให้บริการครบวงจรทั้งระบบไฟฟ้า ระบบสำรองพลังงาน รวมถึงโซลูชันโครงสร้างไฟฟ้าที่ตอบโจทย์การใช้งานจริงของลูกค้าอุตสาหกรรมและองค์กรที่ต้องการโซลูชันไฟฟ้าที่เชื่อถือได้ และสอดคล้องกับการเติบโตของตลาด EPC ที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่องทั้งในระบบพลังงานทั่วไปและระบบไฟฟ้าสำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยเฉพาะโซลาร์เซลล์และระบบพลังงานสำรอง ซึ่งช่วยผลักดันให้บริการ EPC เป็นหนึ่งในแกนสำคัญของการเติบโตเชิงกลยุทธ์ของบริษัทในปีที่ผ่านมา

เปรียบเทียบกับคู่แข่งในภาพรวม

ในภาพการแข่งขันของธุรกิจ EPC ในประเทศไทย ตลาด EPC ด้านพลังงานและระบบไฟฟ้าถือเป็นตลาดที่มีการแข่งขันทั้งจากผู้เล่น ระดับใหญ่และผู้เล่นเฉพาะทาง โดยมีทั้งบริษัทข้ามชาติด้านพลังงานและระบบโครงสร้างพื้นฐาน และบริษัทไทยที่มีความเชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและโครงสร้างการติดตั้งระบบไฟฟ้า ผู้เล่นในตลาด EPC ภาคพลังงานโดยทั่วไป เป็นรายที่มีขีดความสามารถทางเทคนิคสูงและประสบการณ์โครงการขนาดใหญ่ทั้งในและต่างประเทศ ในขณะที่ ทางบริษัทเองเน้นการเป็น ผู้ให้บริการแบบครบวงจร (Turn-key Solutions) ในโครงการระบบไฟฟ้า (รวมถึงระบบไฟฟ้าสำรอง โครงสร้างระบบจ่ายไฟฟ้า และระบบพลังงานหมุนเวียน) ที่ออกแบบตามความต้องการเฉพาะของลูกค้าซึ่งสามารถปรับแต่งได้ และผสานบริการพลังงานสำรองร่วมด้วยเพื่อสร้างความแตกต่างเชิงบริการและมูลค่าเพิ่ม (เช่น การจัดการพลังงานหรือบริการหลังติดตั้ง) ซึ่งช่วยให้ บริษัท มี positioning ที่แตกต่างจากคู่แข่งส่วนใหญ่ที่เน้นธุรกิจ EPC ขนาดใหญ่มุ่งเน้นเฉพาะการติดตั้งโครงสร้างพื้นฐานพลังงานกว้าง ๆ

ลักษณะลูกค้า

ลูกค้าของบริษัทในธุรกิจ EPC ปีที่ผ่านมา มีลักษณะโดยรวมดังนี้คือ องค์กรภาคอุตสาหกรรมและองค์กรขนาดกลางถึงใหญ่ ที่ต้องการระบบจ่ายไฟฟ้าของโครงการที่มีความซับซ้อนสูง รวมถึงระบบไฟฟ้าสำรองสำหรับรองรับการใช้งานเชิงอุตสาหกรรมและโรงงานผลิตลูกค้าภาครัฐและองค์กรขนาดใหญ่ ที่ต้องการโซลูชันระบบไฟฟ้าตามมาตรฐานเพื่อใช้งานโครงสร้างพื้นฐานสำคัญ เช่น อาคารสาธารณะ โครงการพลังงาน หรือ

โครงการพัฒนาเชิงสาธารณูปโภค บริษัทที่ต้องการโซลูชันแบบครบวงจร ที่รวมการออกแบบ วิศวกรรม จัดหา และติดตั้งระบบไฟฟ้า พร้อมบริการหลังติดตั้งแบบครบถ้วน เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจว่าระบบไฟฟ้าจะทำงานได้ตามมาตรฐานความปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ โดยลักษณะลูกค้าเหล่านี้มักต้องการ การตอบโต้แบบครบทุกขั้นตอน (one-stop service) และคำนึงถึงความเชื่อถือได้ด้านเทคนิค การปฏิบัติตามมาตรฐาน และคุณภาพการติดตั้งที่สอดคล้องกับการใช้งานจริงของแต่ละโครงการ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

จากแนวโน้มการตลาดและกลยุทธ์ที่วางไว้ ทางบริษัทได้ตั้งเป้าหมายฐานลูกค้าเพิ่มเติม ในกลุ่มต่างๆดังนี้:

- กลุ่มอุตสาหกรรมประกอบการขนาดใหญ่และโรงงาน ที่ต้องการระบบไฟฟ้าสำคัญเพื่อสนับสนุนการผลิตและการดำเนินงานที่มีความต่อเนื่อง
- ภาคบริการและโครงการโครงสร้างพื้นฐาน เช่น อาคารสำนักงานขนาดใหญ่ โรงพยาบาล ศูนย์การค้า ที่ต้องการระบบไฟฟ้าปลอดภัยและรองรับโหลดสูง
- หน่วยงานภาครัฐและองค์กรพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ที่ต้องจัดซื้อระบบไฟฟ้าตามมาตรฐาน พร้อมบริการติดตั้งครบถ้วนและการจัดการหลังการขาย
- บริษัทพลังงานและโครงการพลังงานหมุนเวียน ที่ต้องอาศัยบริการ EPC ในการติดตั้งโซลูชันไฟฟ้าทั้งในเชิงผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ระบบโครงข่ายหลัก และต้องการผู้รับเหมาที่มีโซลูชันครบถ้วนตามความต้องการเฉพาะของโครงการนั้น

สรุปเชิงกลยุทธ์

บริษัทได้วางตัวเองเป็น ผู้ให้บริการระบบไฟฟ้าและวิศวกรรมโครงการแบบครบวงจร (EPC+Energy Solutions) เพื่อสร้างความแตกต่างทางการตลาดจากคู่แข่งทั้งในกลุ่มผู้รับเหมารายใหญ่และผู้ประกอบการเฉพาะทาง โดยกลุ่มลูกค้าของบริษัทมุ่งเน้นองค์กรที่ต้องการ ระบบไฟฟ้าทั่วไปและระบบไฟฟ้าสำรองที่มีความซับซ้อนสูง มากกว่าโซลูชันพื้นฐาน กลยุทธ์การตลาดของบริษัทจึงเน้นการนำเสนอบริการครบวงจร และ ทีมวิศวกรที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการเฉพาะของลูกค้า ตั้งแต่การออกแบบจนถึงบริการหลังการติดตั้ง เพื่อขยายฐานลูกค้าเป้าหมายให้ครอบคลุมทั้งภาครัฐและเอกชนหลายกลุ่ม

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

คู่แข่งและสภาวะการแข่งขัน

สภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้น บริษัทเล็กไม่ได้ต้องการแข่งขัน เพื่อเพิ่มศักยภาพในการนำเสนอผลิตภัณฑ์ หรือบริการด้วยระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัย และมีการแข่งขันด้านราคาที่สูง เนื่องจากมีผู้ให้บริการรายใหม่ และผู้ผลิตบางผลิตภัณฑ์ได้หันมาเป็นผู้ให้บริการเองเข้ามาร่วมแข่งขันมากขึ้น ซึ่งมีผลให้การแข่งขันด้านราคาสูงขึ้นไปอีก ดังนั้น การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า และการคัดเลือกพันธมิตรธุรกิจที่มีความพร้อม ซึ่งเป็นสิ่งจำเป็นในการแข่งขันกับคู่แข่งรายอื่น ๆ ทั้งนี้ บริษัทมีประสบการณ์ในการให้บริการกลุ่มลูกค้าขนาดใหญ่ทั้งภาครัฐ และเอกชนเป็นระยะเวลาต่อเนื่อง จึงทำให้ลูกค้ามีความไว้วางใจในสินค้า และบริการของบริษัท ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทนำเสนอบริการในราคาที่สามารถแข่งขันได้ กล่าวคือต้องอยู่ในงบประมาณที่ลูกค้ากำหนดไว้ พร้อมกับบริษัทมีความเชี่ยวชาญในการผสมผสานเทคโนโลยีที่หลากหลาย และการบริหารโครงการที่มีประสิทธิภาพ มีผลงานการส่งมอบ และการบริการที่ดีกับหน่วยงานราชการทั้งในอดีต และปัจจุบัน อีกทั้งยังเป็นผู้ชำนาญการในการบริการแบบครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบ สำรวจ ติดตั้ง และการบำรุงรักษา และดูแลระบบ หรือให้บริการหลังการขายสำหรับการให้บริการหลังการขาย บริษัทมุ่งเน้นการบำรุงรักษา และดูแลระบบให้มีความเสถียรสูงสุด ดังนั้น กลยุทธ์การแข่งขันที่บริษัทนำมาใช้ จึงเป็นการกำหนดวิธีการให้บริการที่เหมาะสมกับสภาพการใช้งานของลูกค้า และผลิตภัณฑ์ที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูงได้รับมาตรฐาน และมีความปลอดภัย เพื่อประสิทธิภาพในการทำงานสูงสุด เพื่อให้ลูกค้าสามารถพึงพอใจและยินดีที่ใช้บริการที่มีคุณภาพ

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลักษณะลูกค้าของบริษัทแบ่งเป็น 2 กลุ่มใหญ่ คือ ภาคเอกชน และภาครัฐ หรือรัฐวิสาหกิจ

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่ายและให้บริการ

แบ่งออกได้เป็นกลุ่มลูกค้าทางตรง และกลุ่มลูกค้าผู้รับเหมาแบบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- (1) กลุ่มลูกค้าทางตรง บริษัทมุ่งเน้นในการจัดจำหน่าย และให้บริการกลุ่มลูกค้าทางตรงในลักษณะโครงการที่มีขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ ซึ่งแบ่งออกเป็นหน่วยงานเอกชน และหน่วยงานราชการ หรือรัฐวิสาหกิจ
- (2) กลุ่มลูกค้าผู้รับเหมาแบบ บริษัทจะดำเนินการประสานงานกับผู้รับเหมาแบบที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ และระบบที่บริษัทจำหน่าย และให้บริการเป็นประจำ ซึ่งหากมีการจัดซื้อจัดจ้าง หรือว่าจ้างในโครงการที่มีส่วนประกอบเป็นส่วนที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญ บริษัทจะทำการนำเสนอโครงการสำหรับส่วนงานดังกล่าวแก่ผู้รับเหมาแบบ โดยส่งทีมวิศวกรทำงานร่วมกัน เพื่อร่วมกับออกแบบส่วนประกอบต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพ และตรงกับความต้องการของผู้ว่าจ้างมากที่สุด เพื่อให้ผู้รับเหมาแบบดำเนินการยื่นข้อเสนอ หรือยื่นประกวดราคาแก่ผู้ว่าจ้างต่อไป

5. ธุรกิจขนส่งน้ำมันโดยระบบขนส่งทางท่อ (TPN)

ธุรกิจขนส่งน้ำมันทางท่อของ Thai Pipeline Network Company Limited (TPN) มุ่งเน้นการให้บริการขนส่งน้ำมันด้วยระบบท่อและคลังน้ำมันที่มีประสิทธิภาพ ปลอดภัย และมีต้นทุนด้านโลจิสติกส์ที่สามารถแข่งขันได้เมื่อเทียบกับการขนส่งทางรถและทางราง โดยสัดส่วนการจำหน่ายแบ่งเป็นการให้บริการภายในประเทศประมาณ ร้อยละ 70 และการส่งออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศประมาณ ร้อยละ 30 กลุ่มลูกค้าหลักประกอบด้วยผู้ค้าน้ำมันภายในประเทศและผู้ส่งออกไปยังประเทศเพื่อนบ้าน ผ่านโครงสร้างพื้นฐานท่อส่งน้ำมันสายสระบุรี-ขอนแก่นเป็นช่องทางหลัก ซึ่งการขยายการให้บริการสู่การส่งออกน้ำมันไปยังประเทศลาวจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในระดับภูมิภาค และสนับสนุนการเติบโตของรายได้ในระยะยาว

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

คู่แข่งและสถานะการแข่งขัน

ธุรกิจขนส่งน้ำมันโดยระบบท่อเป็นธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานที่มีลักษณะเฉพาะ ใช้เงินลงทุนสูง และอยู่ภายใต้กฎระเบียบด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวด ส่งผลให้จำนวนผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมมีจำกัด การแข่งขันในอุตสาหกรรมจึงไม่ได้เน้นด้านราคาเป็นหลัก แต่เน้นที่ความสามารถในการให้บริการอย่างต่อเนื่อง ความปลอดภัย ความน่าเชื่อถือของระบบ และประสิทธิภาพด้านต้นทุนโลจิสติกส์เมื่อเปรียบเทียบกับ การขนส่งทางถนนและทางราง ทั้งนี้ ภาวะการแข่งขันในปัจจุบันอยู่ในระดับที่เหมาะสมและเอื้อต่อการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานในระยะยาว

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของธุรกิจขนส่งน้ำมันทางท่อของ Thai Pipeline Network Company Limited ประกอบด้วยผู้ค้าน้ำมันและผู้ประกอบการด้านพลังงานภายในประเทศ รวมถึงผู้ส่งออกน้ำมันไปยังประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งเป็นลูกค้ากลุ่มธุรกิจขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ที่มีความสำคัญกับความมั่นคงของอุปทาน ความปลอดภัยในการขนส่ง และประสิทธิภาพด้านต้นทุน โดยบริษัทมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจในลักษณะระยะยาวกับลูกค้าหลัก ผ่านการทำสัญญาให้บริการขนส่งและจัดเก็บน้ำมัน เพื่อสนับสนุนการวางแผนการดำเนินงานและการบริหารต้นทุนของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่ายและให้บริการ

บริษัทให้บริการขนส่งน้ำมันผ่านระบบท่อน้ำมันและคลังน้ำมันเป็นช่องทางหลัก โดยสัดส่วนการให้บริการแบ่งเป็นการจำหน่ายและให้บริการภายในประเทศประมาณ ร้อยละ 70 และการส่งออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศประมาณ ร้อยละ 30 การให้บริการครอบคลุมตั้งแต่การรับน้ำมันจากต้นทาง การขนส่งผ่านระบบท่อ ไปจนถึงการจัดเก็บและกระจายสินค้าที่ปลายทาง ทั้งนี้ บริษัทได้เตรียมความพร้อมด้านระบบและกระบวนการเพื่อรองรับการให้บริการส่งออกน้ำมันไปยังประเทศลาว ซึ่งจะช่วยขยายขอบเขตการให้บริการในระดับภูมิภาคและสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

1. ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของระบบพลังงานที่ให้บริการแก่ลูกค้าเป็นหลัก โดยมีการออกแบบ และวิเคราะห์การใช้พลังงานให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า โดยจะส่งทีมวิศวกรเข้าไปทำการสำรวจ ออกแบบอย่างละเอียดตั้งแต่ขั้นตอนการเสนอโครงการ และเน้นในคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่เลือกใช้ ให้ได้มาตรฐานตามแต่ละอุปกรณ์ที่ถูกกำหนดไว้

1. คุณภาพของการให้บริการ กลุ่มบริษัทให้บริการงานวิศวกรรมแก่ลูกค้า โดยนำข้อมูลของลูกค้ามาใช้ในการประเมิน วิเคราะห์การใช้พลังงานและนำเสนอแนวทางการนำเทคโนโลยีมาใช้ให้เหมาะสมสำหรับการแก้ไข ปรับปรุง ประหยัดพลังงานของลูกค้า โดยมีทีมงานวิศวกรบริหารโครงการ ควบคุมการก่อสร้าง การติดตั้งระบบพลังงานเพื่อไม่ให้กระทบหรือเกิดความเสียหายแก่ทรัพย์สินลูกค้า และมีทีมวิศวกรดูแลบำรุงรักษาระบบพลังงานให้สามารถใช้งานได้อย่างเป็นปกติหลังจากเริ่มจ่ายพลังงานเข้าระบบลูกค้าแล้ว
2. บุคลากรที่มีคุณภาพ กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของบุคลากร โดยกลุ่มบริษัท มีการจัดอบรมให้แก่พนักงานเพื่อเพิ่มเติมความรู้ และทักษะให้เหมาะสมกับงานของแต่ละหน่วยงาน โดยจัดให้มีการอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร และมีการจัดแผนอบรมประจำปี โดยบุคลากรต้องมีความรู้ความสามารถรอบด้านและต้องมีความรู้เพิ่มเติมจากงานที่ได้รับผิดชอบโดยตรงเพื่อจะได้มีความรู้ความเข้าใจ การปฏิบัติงานในภาพรวม อีกทั้งกลุ่มบริษัทยังมีนโยบายให้ผลตอบแทน และสวัสดิการที่สามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นได้ เพื่อจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถทำงานกับกลุ่มบริษัท เป็นระยะเวลานาน
3. ความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นในการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมายตั้งแต่ระดับบริการจนถึงระดับปฏิบัติการ เพื่อสร้างความมั่นใจกับลูกค้าว่าจะได้รับการบริการที่ดี มีการติดตามความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อนำกลับมาพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น รวมถึงสร้างฐานลูกค้าสำหรับธุรกิจในอนาคต

กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
- (-)	0.00	0.00

ไม่เปิดเผยข้อมูล

การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือ การให้บริการ

ไม่เปิดเผยข้อมูล

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ซื้อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
ไทย	-	0.00

2. ธุรกิจจำหน่าย และขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลว

บริษัทดำเนินธุรกิจจำหน่ายและขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลว โดยเป็นผู้ค้าและจัดจำหน่าย (Trading & Distribution) ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลว LPG กลุ่มบริษัท จะรับมาจากคลังก๊าซคู่ค้า คือ บมจ. WP โดยมีคลังเก็บก๊าซหลักอยู่ที่ อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา หลังจากนั้นจึงจัดส่งโดยรถขนส่งก๊าซตรงไปยังสถานประกอบการของลูกค้า และสำหรับผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลว LNG นั้น บริษัทฯ จะรับ LNG จากคลังเก็บของ ปตท.ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง และจัดส่งไปยังโรงงานของลูกค้าด้วยรถขนส่ง ซึ่งที่โรงงานของลูกค้าบริษัท จะมีการลงทุนติดตั้งสถานีเก็บ LNG และอุปกรณ์เพื่อแปรสภาพให้คืนสภาพเป็นก๊าซพร้อมที่จะใช้งาน ซึ่งบริษัทฯ มีบริษัทขนส่งในเครือที่จะให้บริการจัดส่งทั้ง LPG และ LNG ให้แก่ลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในส่วนของผลิตภัณฑ์ NGV กลุ่มบริษัทได้จัดหา โดยสั่งซื้อจาก ปตท. ทางท่อ (Pipe gas)

กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
- (-)	0.00	0.00

การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือ การให้บริการ

ไม่เปิดเผยข้อมูล

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ซื้อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
ไทย	-	0.00

3. ธุรกิจออกแบบ จัดหา และรับเหมาก่อสร้าง

การให้บริการรับเหมาก่อสร้างของกลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญต่อการจัดหาอุปกรณ์เครื่องจักร ในการติดตั้งให้แก่ลูกค้าซึ่งส่วนใหญ่เป็นการออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้งเครื่องจักร อุปกรณ์ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย ซึ่งทางกลุ่มบริษัทได้จัดหาเครื่องจักรในหลายแหล่ง โดยมีผู้จำหน่ายหลายรายในประเทศจีน และประเทศไทย เพื่อให้ได้ตามข้อกำหนดของลูกค้า ตามมาตรฐานสากล ซึ่งการจัดหาเครื่องจักร อุปกรณ์ เครื่องจักร ทางกลุ่มบริษัทไม่ได้พึ่งพิงผู้ผลิตรายใดรายหนึ่ง ทำให้กลุ่มบริษัท สามารถบริหารต้นทุนได้เป็นอย่างดี

กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
- (-)	0.00	0.00

ในงานให้บริการรับเหมาก่อสร้าง กลุ่มบริษัท สามารถรับในกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานได้เป็นจำนวนมาก โดยกลุ่มบริษัทมีทีมงานออกแบบ วิศวกรรมที่มีความชำนาญ ในการออกแบบ ก่อสร้าง จัดหาวัสดุ อุปกรณ์ เครื่องจักร

การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือ การให้บริการ

ไม่เปิดเผยข้อมูล

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ชื่อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
ไทย	-	0.00

4. ธุรกิจออกแบบ จำหน่าย และติดตั้งระบบจ่ายไฟฟ้าและอุปกรณ์โครงการ

บริษัทจัดหาอุปกรณ์สำหรับธุรกิจการออกแบบ จำหน่าย ติดตั้งระบบจ่ายไฟฟ้า และตรวจวัดจัดการสภาพแวดล้อม รวมถึงอุปกรณ์สำหรับ ก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าพลังงานทดแทนของบริษัทย่อย จากทั้งใน และต่างประเทศ

กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
- (-)	0.00	0.00

การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือ การให้บริการ

ไม่เปิดเผยข้อมูล

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ชื่อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
ไทย	-	0.00

5. ธุรกิจขนส่งน้ำมันโดยระบบขนส่งทางท่อ (TPN)

บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันผ่านระบบท่อส่งน้ำมันและคลังน้ำมัน ซึ่งเป็นโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานที่ออกแบบมาเพื่อรองรับ ปริมาณการขนส่งน้ำมันในระดับอุตสาหกรรม โดยกำลังการให้บริการขึ้นอยู่กับความสามารถของระบบท่อส่งน้ำมัน สถานีสูบ และคลังน้ำมัน ปลายทาง ทั้งนี้ บริษัทมีการบริหารจัดการกำลังการให้บริการให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าและแผนการดำเนินงานในแต่ละช่วงเวลา เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและความต่อเนื่องในการให้บริการ

กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
- (-)	0.00	0.00

บริษัทไม่มีการผลิตสินค้าในเชิงอุตสาหกรรม แต่ดำเนินธุรกิจในลักษณะการให้บริการขนส่งและจัดเก็บน้ำมัน โดยมีนโยบายมุ่งเน้นการให้บริการ ที่มีความปลอดภัย ความน่าเชื่อถือ และประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ควบคู่กับการบริหารจัดการต้นทุนและการบำรุงรักษาระบบอย่าง สม่าเสมอ เพื่อให้สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าในระยะยาวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือ การให้บริการ

การให้บริการขนส่งน้ำมันของบริษัทไม่ใช้วัตถุดิบในลักษณะ commodity เพื่อการผลิตสินค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการจัดหาอุปกรณ์ วัสดุ และพลังงานที่จำเป็นต่อการดำเนินงานและการบำรุงรักษาระบบท่อส่งน้ำมันและคลังน้ำมัน เช่น พลังงานไฟฟ้า อุปกรณ์ซ่อมบำรุง และวัสดุ ด้านวิศวกรรม โดยมีการคัดเลือกผู้จำหน่ายที่มีมาตรฐานและความน่าเชื่อถือ เพื่อสนับสนุนความต่อเนื่องในการให้บริการระบุข้อมูล

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทจัดหาอุปกรณ์และวัสดุที่ใช้ในการดำเนินงานจากทั้งในประเทศและต่างประเทศตามความเหมาะสม โดยพิจารณาจากคุณภาพ มาตรฐานทางเทคนิค และความพร้อมในการจัดส่ง ทั้งนี้ บริษัทเลือกไม่เปิดเผยรายละเอียดเชิงมูลค่าเพื่อไม่กระทบต่อการแข่งขันทางธุรกิจ

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ชื่อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
ไทย	-	0.00

1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลัก

ทรัพย์สินหลักในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ได้แก่ เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงไฟฟ้า ที่ดิน อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคารโรงไฟฟ้าตามที่เปิดเผยในเอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินหลักในการประกอบธุรกิจจำหน่ายและขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลว ได้แก่ อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับสถานี LNG ที่ดินอาคาร และอุปกรณ์สำหรับการให้บริการสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) และรถขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลว

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

-ไม่มี-

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : ไม่มี

1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : ไม่มี

รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : N/A

มูลค่างานทั้งหมด : N/A

มูลค่ารับรู้แล้ว : N/A

มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : N/A

รายละเอียดเพิ่มเติม : -

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ดำเนินธุรกิจทั้งในลักษณะการประกอบธุรกิจโดยตรง และการลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุน และต่อยอดธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทในด้านพลังงาน และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทมีวัตถุประสงค์เพื่อ

- เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ
- สนับสนุนการขยายธุรกิจในหลากหลายรูปแบบ
- กระจาย และบริหารความเสี่ยงตามลักษณะของแต่ละธุรกิจ

บริษัทมีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยผ่านสัดส่วนการถือหุ้น และ/หรืออำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงิน และการดำเนินงานตามที่กฎหมายกำหนด

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทกำหนดให้แต่ละบริษัทในกลุ่มดำเนินธุรกิจตามความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน (Specialization) โดยมีการแบ่งบทบาทของแต่ละบริษัทในกลุ่ม ครอบคลุมธุรกิจหลัก ได้แก่

- ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
- ธุรกิจจำหน่าย และขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลว
- ธุรกิจออกแบบ จัดหาและรับเหมาก่อสร้าง
- ธุรกิจออกแบบ จำหน่าย และติดตั้งระบบไฟฟ้า และอุปกรณ์โครงการ

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแล เพื่อให้การดำเนินงานของแต่ละบริษัทเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และสอดคล้องกับกลยุทธ์โดยรวมของกลุ่มบริษัท โดยมีรายละเอียดการประกอบธุรกิจของบริษัทในกลุ่มดังนี้

1. บริษัท กันหา โซล่าฟาวเวอร์ จำกัด (หรือ “KSP”)

ดำเนินธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 57 ล้านบาท และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ภายใต้โครงการผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP) KSP มีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 2 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตโครงการละ 998 กิโลวัตต์ รวมกำลังการผลิตติดตั้งทั้งสิ้น 1.996 เมกะวัตต์ ซึ่งได้รับการสนับสนุนตามนโยบายส่งเสริมพลังงานทดแทนของภาครัฐ ในรูปแบบส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 8 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) โรงไฟฟ้าทั้ง 2 โครงการตั้งอยู่ที่ตำบลสร้างคอม อำเภอสว่างคอม จังหวัดอุดรธานี และได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2554

2. บริษัท โซลาร์โกกรีน จำกัด (หรือ “SGG”)

ดำเนินธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 20 ล้านบาท และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ภายใต้โครงการผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP)

SGG มีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 987.84 กิโลวัตต์ ซึ่งได้รับการสนับสนุนตามมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ ครั้งที่ 2/2556 (ครั้งที่ 145) ในรูปแบบ Feed-in Tariff (FIT) ในอัตรา 6.16 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 25 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD)

โครงการดังกล่าวตั้งอยู่บนอาคารของสหกรณ์ประมงแม่กลอง ตำบลแหลมใหญ่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสงคราม และได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2557

3. บริษัท เพาเวอร์ วี กรีน จำกัด (หรือ “PWG”)

ดำเนินธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 38.5 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) ภายใต้โครงการผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP)

PWG มีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 980 กิโลวัตต์ ซึ่งได้รับการสนับสนุนตามมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ ครั้งที่ 2/2556 (ครั้งที่ 145) ในรูปแบบ Feed-in Tariff (FIT) ในอัตรา 6.16 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 25 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD)

โครงการดังกล่าวตั้งอยู่บนอาคารของบริษัท พีริคาสท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ตำบลราชบุรณิคม อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี และได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2557

4. บริษัท พีเอสที เอนเนอร์ยี 1 จำกัด (หรือ “PSTE 1”)

ก่อตั้งเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2558 เพื่อดำเนินธุรกิจลงทุนในกิจการด้านพลังงานทดแทน รวมถึงการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ตลอดจนการรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า และการร่วมลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้อง โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 100 ล้านบาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 84.50 ล้านบาท

PSTE 1 มีโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) จำนวน 9 โครงการ ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 3.748 เมกะวัตต์

5. บริษัท พีเอสที เอนเนอร์ยี 2 จำกัด (หรือ “PSTE 2”)

ก่อตั้งเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2558 และดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 65.7 ล้านบาท และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ภายใต้โครงการผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP) สำหรับหน่วยงานราชการ และสหกรณ์ภาคการเกษตร

PSTE 2 มีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 4.9999 เมกะวัตต์ ซึ่งได้รับการสนับสนุนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FIT) ในอัตรา 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 25 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD)

โครงการดังกล่าวตั้งอยู่ที่อำเภออัมพวา จังหวัดสมุทรสงคราม และได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2560

6. บริษัท อรัญ เพาเวอร์ จำกัด (หรือ “ARW”)

บริษัทได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อรัญ เพาเวอร์ จำกัด เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2558 โดยปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 386 ล้านบาท และดำเนินธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ตามโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP)

ARW มีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 4 เมกะวัตต์ ซึ่งได้รับการสนับสนุนในรูปแบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 0.30 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 7 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD)

โครงการดังกล่าวตั้งอยู่ที่ตำบลวังลึก อำเภอสสามชุก จังหวัดสุพรรณบุรี และได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2557

7. บริษัท เศรษฐีสุพรรณ ไบโเอกรีน เพาเวอร์ จำกัด (หรือ “STS”)

บริษัทเข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เศรษฐีสุพรรณ ไบโเอกรีน เพาเวอร์ จำกัด ในเดือนพฤศจิกายน 2558 โดยปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 200 ล้านบาท และดำเนินธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ตามโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP) ขนาดกำลังการผลิต 2 เมกะวัตต์ โครงการดังกล่าวได้รับการสนับสนุนในรูปแบบ Adder ในอัตรา 0.30 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 7 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

โรงไฟฟ้าดังกล่าวตั้งอยู่ที่ตำบลดงลิ้น อำเภอเมืองสุพรรณบุรี จังหวัดสุพรรณบุรี และได้ดำเนินการเชื่อมต่อระบบโครงข่ายไฟฟ้าและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2558

8. บริษัท พีเอสที เอนเนอร์ยี จำกัด (“PST Energy”)

ก่อตั้งเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2558 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนจำนวน 866 ล้านบาท บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นการลงทุนในกิจการด้านพลังงานของกลุ่มบริษัท ผ่านการเข้าถือหุ้นในบริษัทย่อย เพื่อพัฒนา และลงทุนในโครงการพลังงานทดแทน โดยเฉพาะโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งดำเนินการผ่านบริษัทเฉพาะกิจ (Special Purpose Vehicle: SPV)

บริษัทมีบทบาทในการบริหารการลงทุน กำกับดูแล และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบาย และกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท ตลอดจนสนับสนุนการขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม ทั้งนี้ รายละเอียดโครงการ และบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้อง ปรากฏตามรายการดังต่อไปนี้

8.1 บริษัท โรงไฟฟ้าสระยายโสม จำกัด (หรือ “SYS”)

ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนจำนวน 383 ล้านบาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 260.5 ล้านบาท โดยดำเนินธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ายาว (Power Purchase Agreement: PPA) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ตามโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP)

SYS มีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 4.6 เมกะวัตต์ ซึ่งได้รับการสนับสนุนในรูปแบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 0.30 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 7 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD)

โครงการดังกล่าวตั้งอยู่ที่ตำบลสระยายโสม อำเภออุ้มทอง จังหวัดสุพรรณบุรี และได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563

8.2 บริษัท โรงไฟฟ้าขุนทดเพ็ง จำกัด (หรือ “KPP”)

บริษัทได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โรงไฟฟ้าขุนทดเพ็ง จำกัด เมื่อเดือนมกราคม 2559 โดยปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 43.5 ล้านบาท และดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ตามโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP) KPP มีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 1 เมกะวัตต์ ซึ่งได้รับการสนับสนุนในรูปแบบส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 0.50 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 7 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD)

โครงการดังกล่าวตั้งอยู่ที่ตำบลสระยายโสม อำเภออุ้มทอง จังหวัดสุพรรณบุรี และได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2557

8.3 บริษัท พีเอสทีซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (หรือ “PSTC Inter”)

ก่อตั้งเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2560 เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทในด้านการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน รวมถึงการรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า

บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 5.80 ล้านบาท โดยปัจจุบันยังไม่ได้ประกอบธุรกิจเชิงพาณิชย์ และอยู่ระหว่างการพิจารณาโอกาสในการลงทุนที่เหมาะสมในอนาคต

9. บริษัท พีเอสทีซี เอนจิเนียริง จำกัด (หรือ “PSTCE”)

ก่อตั้งเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2558 และดำเนินธุรกิจหลักด้านการให้บริการก่อสร้าง และปรับปรุงโครงการพลังงาน โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 10 ล้านบาท

บริษัทให้บริการก่อสร้าง และปรับปรุงโรงไฟฟ้าให้แก่บริษัทภายในกลุ่ม และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ตามลักษณะของแต่ละโครงการ

10. บริษัท ทีเอสเอชไอ เอนจิเนียริง จำกัด (หรือ “TSHI”)

ก่อตั้งเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562 เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการด้านวิศวกรรมและการก่อสร้าง โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 50 ล้านบาท บริษัทประกอบธุรกิจด้านวิศวกรรมพลังงาน โดยให้บริการออกแบบ จัดหา และรับเหมาก่อสร้าง (Engineering, Procurement and Construction: EPC) สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน คลังแก๊ส และคลังน้ำมัน

11. บริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด (หรือ “BIGGAS”)

บริษัทได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2560 โดยปัจจุบันบริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 1,430 ล้านบาท

BIGGAS ดำเนินธุรกิจด้านวิศวกรรมพลังงาน และจำหน่ายเชื้อเพลิงประเภทก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquefied Petroleum Gas: LPG) และก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas: LNG) รวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้อง อาทิ การก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ และคลังน้ำมัน งานซ่อมบำรุงสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ งานซ่อมบำรุงรถขนส่งก๊าซธรรมชาติ และงานติดตั้งระบบเชื้อเพลิงสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม การดำเนินงานของ BIGGAS ครอบคลุมพื้นที่ดำเนินโครงการ และฐานลูกค้าในหลายจังหวัดทั่วประเทศ

11.1 บริษัท เจเอ็น เอ็นเนอร์จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (หรือ “JN”)

บริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด ได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เจเอ็น เอ็นเนอร์จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด เมื่อเดือนมกราคม 2561 โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 317.50 ล้านบาท

JN ดำเนินธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (Natural Gas for Vehicles: NGV) โดยมีสถานีบริการจำนวน 2 แห่ง ได้แก่ อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี ซึ่งเปิดดำเนินการในเดือนพฤษภาคม 2559 และอำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น ซึ่งเปิดดำเนินการในเดือนมีนาคม 2561

11.2 บริษัท บีจีที โลจิสติกส์ จำกัด (หรือ “BGTL”)

ก่อตั้งเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2558 และมีทุนจดทะเบียนจำนวน 20 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจขนส่งก๊าซธรรมชาติสำหรับยานพาหนะ น้ำมัน เชื้อเพลิง วัตถุไวไฟ และวัตถุดิบทราย

11.3. บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (หรือ “TPN”)

ก่อตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558 และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 2,450 ล้านบาท โดยบริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด มีสัดส่วนการลงทุนในบริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด ร้อยละ 55.40

บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด ดำเนินธุรกิจโครงการระบบท่อส่งน้ำมันและคลังน้ำมันในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยมีระบบท่อเชื่อมต่อกับคลังน้ำมันสระบุรีของบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด ไปยังคลังน้ำมันขอนแก่นของบริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด ณ อำเภอบ้านไผ่ จังหวัดขอนแก่น

โครงการดังกล่าวมีความจุคลังน้ำมันจำนวน 157 ล้านลิตร ระยะทางรวมของระบบท่อประมาณ 342 กิโลเมตร มีกำลังการขนส่งน้ำมันทางท่อ 5,443 ล้านลิตรต่อปี และสามารถขยายกำลังการขนส่งได้สูงสุด 7,330 ล้านลิตรต่อปี ทั้งนี้ บริษัทได้เริ่มรับน้ำมันเข้าสู่คลังน้ำมันขอนแก่นครั้งแรกเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2565 และได้เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ครบทั้งเครือข่ายในไตรมาสที่ 1 ปี 2566

12. กิจการร่วมค้า พีเอสที เพาเวอร์ (หรือ “JV PST”)

ก่อตั้งเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2562 โดยเป็นกิจการร่วมค้าระหว่างบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัท พีเอสทีซี เอนจิเนียริง จำกัด

ตามข้อตกลงกิจการร่วมค้า คู่สัญญามีส่วนร่วมในสิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของกิจการร่วมค้า รวมถึงการแบ่งปันผลกำไรหรือขาดทุน การจัดเตรียมเอกสารเพื่อยื่นเสนอราคา การดำเนินโครงการ และการจัดซื้อผลิตภัณฑ์พลังงานร่วมกันกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยมีสัดส่วนการร่วมลงทุนระหว่างคู่สัญญาในอัตราร้อยละ 80:20

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 ได้มีมติอนุมัติการเลิกบริษัทย่อยจำนวน 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท โกลบอล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด (GSE) บริษัท พีเอสทีซี 1 จำกัด (PSTC1) บริษัท พีเอสทีซี 2 จำกัด (PSTC2) และบริษัท ไบโอกกรีน เอนเนอร์ยี 2 จำกัด (BGE2) เพื่อเป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีการประกอบธุรกิจหรือดำเนินกิจกรรมใด ๆ ที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ปัจจุบันบริษัทย่อยทั้ง 4 บริษัทได้ดำเนินการชำระบัญชีเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2568

แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทของท่านมีการถือหุ้นในบริษัทอื่นหรือไม่ : มี

รูปแผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

กลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัท กันหา โซลาร์เพาเวอร์ จำกัด	100%
บริษัท โซลาร์ไทกริส จำกัด	100%
บริษัท เพาเวอร์ 3 กรีน จำกัด	100%
บริษัท ฟอสท์ เอนเนอร์ยี 2 จำกัด	100%
บริษัท พีวี กรีน จำกัด**	19.99%
กิจการร่วมการัน ฟอสท์ เพาเวอร์	100%

กลุ่มธุรกิจจำหน่ายและขนส่งผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง

บริษัท ดิกแกส เทคโนโลยี จำกัด	100%
บริษัท เติม เอนเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100%
บริษัท บีทีจี โลจิสติกส์ จำกัด	98%

กลุ่มโรงไฟฟ้าชีวมวล

บริษัท ฟอสท์ เอนเนอร์ยี 1 จำกัด	100%

กลุ่มธุรกิจการให้บริการก่อสร้าง

บริษัท ทีเอสเอสไอ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	100%

กลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานชีวภาพ

บริษัท เทรนบุรีฟาร์ม ไบโอมัส เพาเวอร์ จำกัด***	100%
บริษัท อริณ เพาเวอร์ จำกัด**	100%
บริษัท โรงไฟฟ้าสะวายไส จำกัด***	100%
บริษัท โรงไฟฟ้าขุนพิง จำกัด***	100%
บริษัท บวรรัตน์ บิโอมัส จำกัด**	40%

กลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนอื่นๆ

บริษัท กรีนบิล เอส ซี จำกัด**	15%
บริษัท ฟอสท์ ซี อินเทอร์เน็ตเอ็นแอล จำกัด	100%

กลุ่มธุรกิจอื่นๆ

บริษัท ฟอสท์ เอนเนอร์ยี จำกัด	100%
บริษัท ไทย โมบิลิตี้ เน็ตเวิร์ค จำกัด*	55.41%

* เงินลงทุนในการร่วมทุน ตามอำนาจการควบคุมของบริษัท
 ** บริษัทไม่ได้จำแนกควบคุมในการบริหารจัดการ
 *** กลุ่มโรงไฟฟ้าชีวภาพถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ต้องใช้
 เพื่อย้ายไปงบการเงินรวม
 **** บริษัท ไทบอส โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด,
 บริษัท ฟอสท์ 1 จำกัด, บริษัท ฟอสท์ 2 จำกัด,
 บริษัท ไบโอมัส เอนเนอร์ยี 2 จำกัด ได้ดำเนินการจดทะเบียนสิทธิ
 ปัจจุบันเสร็จการชำระบัญชี เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2568



1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

บริษัทมีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น ในบริษัทย่อย : ไม่มี
 หรือบริษัทรวมหรือไม่

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 18 อันดับแรก ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) วันที่ 6 มกราคม 2569 ปรากฏดังนี้

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. นายธนัช ปวรวิปุลยากร	858,250,000	24.77
2. นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	623,216,000	17.99
3. นายสมภพ ดิงธนาธิกุล	150,000,000	4.33
4. นางสาวนันท์นภัส จงประสพโชคชัย	135,808,400	3.92
5. นายสัญญาวัธ อิงคภาควัย	96,400,000	2.78
6. นายกัมพล ตติยกุล	78,723,635	2.27
7. นายณัฐพงศ์ ลีลาเทพินทร์	66,670,200	1.92
8. นายวิเศษ ลีลาเทพินทร์	61,233,300	1.76
9. นางวิรัชดา ตติยกุล	59,773,132	1.72
10. นายสมชาย ปัดภัย	40,588,600	1.17
11. นายชिरะ ทยานารพร	39,000,100	1.12
12. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	37,845,000	1.09
13. นายสัมพันธ์ ดิงธนาธิกุล	37,840,800	1.09
14. นางสาวปิยะภัทร์ สุวรรณสังข์	30,510,000	0.88
15. นายประติพงศ์ พรประดิษฐ์	30,000,000	0.86
16. นายพรเทพ บุณกุลไพโรจน์	25,279,700	0.73
17. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	23,997,225	0.69
18. นางสาวภัทรพร เงินอกงาม	20,646,520	0.59

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) :	2,940,387,297.00
เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) :	1,732,339,974.50
หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น) :	3,464,679,949
มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท) :	0.50
หุ้นบุริมสิทธิ (จำนวนหุ้น) :	0
มูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ (หุ้นละ) (บาท) :	0.00

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

1.4.2 ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) : มี
จำนวนหุ้น (หุ้น) : 23,997,225
คิดเป็นร้อยละ (%) : 0.69

ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น

ผู้ลงทุนที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (Thai NVDR Company Limited) จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงิน (Financial Benefits) ในลักษณะเดียวกับผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัททุกประการ เช่น สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน และสิทธิในการได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิ (Warrants) อย่างไรก็ตาม ผู้ถือหุ้นผ่าน NVDR จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ในฐานะผู้ถือหุ้นตามทะเบียนผู้ถือหุ้น จะไม่ใช่สิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการลงมติในเรื่องสำคัญ เช่น การเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : ไม่มี

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : มี

หุ้นกู้

รายการหุ้นกู้ 1	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ซึ่งมีผู้ค้ำประกันของบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 โดยเลื่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน ครั้งที่ 1 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด
ประเภทหุ้นกู้	● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	2 ปี 8 เดือน
วันครบกำหนดไถ่ถอน	29 ตุลาคม พ.ศ. 2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7.5
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	209.9
รายละเอียดเพิ่มเติม	ผู้ค้ำประกัน : บริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด
รายการหุ้นกู้ 2	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ซึ่งมีผู้ค้ำประกันของบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด
ประเภทหุ้นกู้	● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	2 ปี 9 เดือน
วันครบกำหนดไถ่ถอน	29 พฤศจิกายน พ.ศ.2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7.5
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	122.1
รายละเอียดเพิ่มเติม	ผู้ค้ำประกัน : บริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด

รายการหุ้นกู้ 3	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ซึ่งมีผู้ค้ำประกันของบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2567 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด
ประเภทหุ้นกู้	● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	3 ปี
วันครบกำหนดไถ่ถอน	16 สิงหาคม พ.ศ.2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7.25
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	219.5
รายละเอียดเพิ่มเติม	ผู้ค้ำประกัน : บริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ ภายหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินทุนสำรองตามกฎหมาย และเงินทุนสำรองอื่น (ถ้ามี)

อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท อาทิ ผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง แผนการลงทุนและการขยายธุรกิจ ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียน สภาพเศรษฐกิจและตลาด รวมถึงความเหมาะสมอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

ทั้งนี้ บริษัทจะพิจารณาจ่ายเงินปันผลภายใต้เงื่อนไขที่ว่าบริษัทต้องมีสภาพคล่องเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ และการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องไม่กระทบต่อความสามารถในการดำเนินงานและแผนการเติบโตของบริษัทในระยะยาว รวมถึงต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม

มติของคณะกรรมการบริษัทในการอนุมัติการจ่ายเงินปันผล จะต้องนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติได้ และต้องรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมครั้งถัดไป

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2564	2565	2566	2567	2568
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	N/A	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	N/A	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวนหุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	N/A : N/A	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	N/A	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล (บาท : หุ้น)	N/A	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	N/A	0.00	0.00	0.00	0.00

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงในฐานะองค์ประกอบสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และเป็นเครื่องมือในการสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และการสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทกำหนดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) ที่ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยผนวกกระบวนการบริหารความเสี่ยงเข้ากับการกำหนดกลยุทธ์ การวางแผนธุรกิจ และการดำเนินงาน เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการตัดสินใจในทุกระดับ

กรอบการบริหารความเสี่ยง

บริษัทกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ครอบคลุมขั้นตอนสำคัญ ดังนี้

1. การระบุความเสี่ยง (Risk Identification)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) โดยพิจารณาความน่าจะเป็นและผลกระทบ
3. การกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง (Risk Mitigation)
4. การติดตามและทบทวนความเสี่ยง (Risk Monitoring)
5. การรายงานความเสี่ยง (Risk Reporting)

โดยครอบคลุมความเสี่ยงในระดับองค์กร ระดับหน่วยงาน และระดับโครงการ

โครงสร้างการกำกับดูแลความเสี่ยง

ระดับ	หน้าที่ความรับผิดชอบ
คณะกรรมการบริษัท	กำกับดูแลภาพรวมการบริหารความเสี่ยง กำหนดทิศทาง และพิจารณาความเพียงพอของระบบ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	กำหนดนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)
ผู้บริหารระดับสูง	นำกรอบความเสี่ยงไปปฏิบัติ บริหารและควบคุมความเสี่ยงในสายงาน
คณะทำงานบริหารความเสี่ยง	ระบุ ประเมิน ติดตาม และรายงานความเสี่ยง
หน่วยงานภายใน	ปฏิบัติงานตามมาตรการควบคุม และรายงานความเสี่ยง

การกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

บริษัทกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ให้สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจ แผนกลยุทธ์ และสถานะทางการเงิน โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้พิจารณา และทบทวนอย่างสม่ำเสมอ

การติดตาม และรายงานความเสี่ยง

บริษัทกำหนดให้มีการรายงานความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงจะรายงานสถานะความเสี่ยงที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส หรือเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญ

ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทกำหนดให้มีการรายงานต่อผู้บริหารระดับสูง และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยทันที เพื่อให้สามารถดำเนินการแก้ไข และลดผลกระทบได้อย่างทันเวลาที่

การทบทวน และปรับปรุงระบบบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการทบทวนความเสี่ยง และประสิทธิผลของมาตรการควบคุมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับ

- การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ
- กฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล
- ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้น

การส่งเสริมวัฒนธรรมความเสี่ยง

บริษัทส่งเสริมให้ผู้บริหาร และพนักงานมีความตระหนักรู้ด้านความเสี่ยง โดยมีการอบรม การสื่อสาร และการกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานประจำ

การบูรณาการความเสี่ยงด้าน ESG

บริษัทได้พิจารณาปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) เป็นส่วนหนึ่งของการบริหารความเสี่ยง เช่น

- ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Risk)
- ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย (Safety Risk)
- ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk)

เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ตัวอย่างความเสี่ยงที่สำคัญ และแนวทางจัดการ

ประเภทความเสี่ยง	รายละเอียด	แนวทางจัดการ
ความเสี่ยงด้านธุรกิจพลังงาน	ความผันผวนของราคาพลังงาน	กระจายแหล่งรายได้ / สัญญาระยะยาว
ความเสี่ยงด้านโครงการ	ความล่าช้าในการก่อสร้าง	ควบคุมโครงการ / เลือกผู้รับเหมา
ความเสี่ยงด้านการเงิน	สภาพคล่อง / ภาระหนี้	บริหารโครงสร้างเงินทุน
ความเสี่ยงด้านกฎหมาย	การเปลี่ยนแปลงกฎหมาย	ติดตามกฎหมาย / ที่ปรึกษา
ความเสี่ยงด้าน ESG	สิ่งแวดล้อมและชุมชน	มาตรการควบคุมผลกระทบ

ลิงก์นโยบาย แผนการดำเนินงาน : <https://shorturl.asia/alLo4>

และแผนการบริหารความเสี่ยง

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทมีความตระหนัก และให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกด้าน ภายใต้สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทได้ดำเนินการระบุ ประเมิน และติดตามความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) พร้อมทั้งกำหนดมาตรการควบคุมและแนวทางบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนด

อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงบางประการอาจอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท หรืออาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้ล่วงหน้า

ทั้งนี้ ความเสี่ยงที่สำคัญในรอบปีนี้อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัท สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- อื่น ๆ : ความเสี่ยงด้านวางแผนกลยุทธ์ขององค์กร

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทอาจเผชิญความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกำหนด ทบทวน และการสื่อสารกลยุทธ์องค์กร ซึ่งอาจรวมถึง

- ความเสี่ยงในการสื่อสารและถ่ายทอดกลยุทธ์องค์กรไปสู่ระดับปฏิบัติการ
- ความเสี่ยงในการปรับปรุงหรือทบทวนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง
- ความเสี่ยงในการวางแผนและพัฒนาธุรกิจใหม่ ซึ่งอาจมีความไม่แน่นอนด้านตลาด เทคโนโลยี หรือผลตอบแทน

ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากบริษัทไม่สามารถกำหนดหรือถ่ายทอดกลยุทธ์ได้อย่างเหมาะสม อาจส่งผลกระทบต่อ

- ความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตของธุรกิจ
- ประสิทธิภาพในการดำเนินงานขององค์กร
- ความเชื่อมั่นของนักลงทุน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้กำหนดแนวทางบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ โดยมุ่งเน้นการกำกับดูแลและติดตามอย่างเป็นระบบ ดังนี้

- มีการสื่อสารกลยุทธ์องค์กรไปยังผู้บริหารและพนักงานผ่านช่องทางที่เหมาะสม เช่น การประชุม การสื่อสารภายใน และเอกสารที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่สอดคล้องกัน
- มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานเทียบกับแผนกลยุทธ์เป็นระยะ เพื่อให้สามารถปรับปรุงหรือแก้ไขได้อย่างทันท่วงที
- มีการทบทวนกลยุทธ์องค์กรอย่างสม่ำเสมอ โดยคำนึงถึงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ การแข่งขัน และปัจจัยภายนอกที่เกี่ยวข้อง
- ในการพัฒนาธุรกิจใหม่ บริษัทมีการศึกษาความเป็นไปได้ (Feasibility Study) ทั้งด้านเทคนิค การตลาด และการเงิน รวมถึงการใช้ข้อมูลจากผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษา เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจ

ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทอาจเผชิญความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการใช้พลังงานของลูกค้า ซึ่งอาจได้รับอิทธิพลจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น ราคาพลังงาน เทคโนโลยีทางเลือก และนโยบายด้านพลังงาน ส่งผลให้ลูกค้าอาจเปลี่ยนประเภทเชื้อเพลิงหรือผู้ให้บริการ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวอาจส่งผลให้

- การแข่งขันด้านราคามีความรุนแรงเพิ่มขึ้น
- บริษัทอาจสูญเสียส่วนแบ่งตลาดให้แก่ผู้ให้บริการที่มีต้นทุนต่ำกว่า
- รายได้และกระแสเงินสดอาจมีความผันผวน
- อำนาจต่อรองของลูกค้าเพิ่มขึ้น

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทกำหนดแนวทางบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยมุ่งเน้นความยืดหยุ่นและความสามารถในการแข่งขันของผลิตภัณฑ์และบริการ ดังนี้

- มีการนำเสนอผลิตภัณฑ์พลังงานที่หลากหลาย เช่น LPG, LNG และพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar) เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในรูปแบบที่แตกต่างกัน
- มีการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เช่น โครงสร้างราคา และเงื่อนไขการเปลี่ยนเชื้อเพลิงในสัญญา เพื่อบริหารความเสี่ยงด้านรายได้
- มีการติดตามแนวโน้มราคาพลังงาน และพฤติกรรมลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับกลยุทธ์ด้านราคาและการให้บริการให้เหมาะสม
- มุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า และการให้บริการที่มีคุณภาพ เพื่อรักษาสถานลูกค้าเดิม

ทั้งนี้ มาตรการดังกล่าวช่วยลดผลกระทบจากความเสี่ยงในระดับหนึ่ง อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจยังคงได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกที่อยู่นอกเหนือการควบคุม

ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงจากความผันผวนด้านราคาของก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG)

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทอาจเผชิญความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เนื่องจากราคา LNG ภายในประเทศอ้างอิงกับราคาตลาดโลก และไม่ได้รับการอุดหนุนจากภาครัฐเช่นเดียวกับก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG)

นอกจากนี้ ราคาตลาดยังได้รับผลกระทบจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น อุปสงค์และอุปทานของตลาดพลังงานโลก ต้นทุนการนำเข้า และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความผันผวนของราคา LNG อาจส่งผลให้

- ความสามารถในการแข่งขันด้านราคาลดลง เมื่อเทียบกับพลังงานที่ได้รับการอุดหนุน
- ราคาจำหน่ายต้องปรับเปลี่ยนตามต้นทุน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต้องการใช้ของลูกค้า
- ลูกค้าอาจลดการใช้พลังงาน หรือเปลี่ยนไปใช้พลังงานทางเลือกอื่น
- รายได้และอัตรากำไรของบริษัทอาจมีความผันผวน

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทกำหนดแนวทางบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยมุ่งเน้นการบริหารต้นทุน และความยืดหยุ่นด้านการจัดหา ดังนี้

- มีการติดตามปัจจัยด้านอุปสงค์ อุปทาน ราคาตลาดโลก และอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด เพื่อปรับกลยุทธ์ด้านราคา และการจัดหาให้เหมาะสม
- มีการกำหนดสูตรการขายที่อ้างอิงกับต้นทุน LNG เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของราคาอย่างเป็นระบบ
- พิจารณาการจัดหา LNG จากผู้จำหน่ายมากกว่าหนึ่งราย (Multi-sourcing) หากมีทางเลือกในตลาด เพื่อกระจายความเสี่ยงด้านผู้ขาย
- มุ่งเน้นการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า และการให้ข้อมูลด้านราคาอย่างโปร่งใส เพื่อสร้างความเข้าใจร่วมกัน

ทั้งนี้ มาตรการดังกล่าวช่วยลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาในระดับหนึ่ง อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจยังคงได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกที่อยู่นอกเหนือการควบคุม

ความเสี่ยงที่ 4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทอาจเผชิญความเสี่ยงจากการพึ่งพิงรายได้จากลูกค้ารายใหญ่บางราย โดยเฉพาะในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการใช้พลังงาน การยกเลิกหรือไม่ต่อสัญญา อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลให้

- รายได้และกระแสเงินสดของบริษัทมีความผันผวน
- อำนาจต่อรองของลูกค้ารายใหญ่เพิ่มขึ้น
- บริษัทอาจได้รับผลกระทบในกรณีที่ลูกค้ารายสำคัญลดปริมาณการใช้หรือยุติความสัมพันธ์ทางธุรกิจ

ทั้งนี้ แม้ว่าบริษัทมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับลูกค้ารายสำคัญอย่างต่อเนื่อง และมีการทำสัญญาระยะยาวในบางกรณี แต่บริษัทอาจยังคงได้รับผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทกำหนดแนวทางบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยมุ่งเน้นการกระจายฐานลูกค้าและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ดังนี้

- ขยายฐานลูกค้า LNG ไปยังหลากหลายอุตสาหกรรม เพื่อลดการกระจุกตัวของรายได้
- พัฒนารูปแบบการดำเนินงาน เช่น งานออกแบบ ก่อสร้าง และติดตั้งสถานี LNG รวมถึงระบบท่อส่งก๊าซและน้ำมัน เพื่อสร้างแหล่งรายได้เพิ่มเติม
- มุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า ผ่านการให้บริการหลังการขายที่มีคุณภาพ
- ติดตามสัดส่วนรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ และกำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ มาตรการดังกล่าวช่วยลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ในระดับหนึ่ง

ความเสี่ยงที่ 5 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมพลังงานทดแทน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การแข่งขัน / การเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง / การเข้ามา

ดำเนินธุรกิจได้โดยง่ายของผู้

ค้ารายใหม่

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมพลังงานทดแทน ซึ่งมีการแข่งขันเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากผู้ประกอบการหลายราย ทั้งในด้านราคา เทคโนโลยี และรูปแบบการให้บริการ

การแข่งขันที่สูงขึ้นอาจทำให้ผู้ประกอบการต้องปรับลดราคา หรือเสนอเงื่อนไขทางการค้าที่แข่งขันได้มากขึ้น เพื่อรักษา หรือขยายฐานลูกค้า

ผลกระทบจากความเสี่ยง

การแข่งขันในอุตสาหกรรมอาจส่งผลให้

- อัตรากำไรลดลงจากแรงกดดันด้านราคา
- ความสามารถในการแข่งขันระยะยาวได้รับผลกระทบ
- บริษัทต้องปรับกลยุทธ์ด้านราคา และการให้บริการอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ แม้ว่าต้นทุนวัสดุ และอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าพลังงานทดแทนมีแนวโน้มลดลง ซึ่งอาจส่งผลให้ตลาดขยายตัว โดยเฉพาะในกลุ่มลูกค้า ขนาดกลางและขนาดเล็ก เช่น ภาคธุรกิจเชิงพาณิชย์และที่อยู่อาศัย แต่การแข่งขันในตลาดดังกล่าวยังคงมีความเข้มข้น

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทกำหนดแนวทางบริหารความเสี่ยงจากการแข่งขัน โดยมุ่งเน้นการสร้างความแตกต่าง และความเชื่อมั่นในระยะยาว ดังนี้

- มุ่งเน้นคุณภาพของสินค้า และบริการ รวมถึงการคัดเลือกอุปกรณ์ที่มีมาตรฐาน
- พัฒนาศักยภาพบุคลากร เพื่อให้สามารถให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าผ่านชื่อเสียง และประสบการณ์ของบริษัท
- ติดตามแนวโน้มต้นทุน เทคโนโลยี และการแข่งขันในตลาดอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสม

- ขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้าหลากหลาย เพื่อลดความเสี่ยงจากการแข่งขันในตลาดเฉพาะกลุ่ม

ทั้งนี้ มาตรการดังกล่าวช่วยเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในระดับหนึ่ง อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจยังคงได้รับผลกระทบจากการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นในอุตสาหกรรม

ความเสี่ยงที่ 6 ความเสี่ยงในการบริหารจัดการโครงการ และประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การพึ่งพิงบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ
- การขาดแคลนหรือพึ่งพิงแรงงานที่มีศักยภาพ

ลักษณะความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าของบริษัทต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน รวมถึงการบริหารจัดการโครงการและการดำเนินงาน (Operation and Maintenance: O&M) ที่มีประสิทธิภาพ

หากบริษัทไม่สามารถจัดให้มีบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในจำนวนที่เพียงพอ หรือไม่สามารถบริหารจัดการโครงการและการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ อาจส่งผลกระทบต่อความพร้อมในการผลิตไฟฟ้า (Availability) และความต่อเนื่องของการดำเนินงาน

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลให้

- ประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าลดลง หรือเกิดการหยุดชะงักในการดำเนินงาน
- ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ได้อย่างครบถ้วน
- ต้นทุนการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากการซ่อมบำรุงหรือการแก้ไขปัญหา
- รายได้ และผลการดำเนินงานของบริษัทได้รับผลกระทบ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทกำหนดแนวทางบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากร และการควบคุมการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ ดังนี้

- คัดสรรบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของแต่ละโครงการ
- จัดให้มีการฝึกอบรม และพัฒนาทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถทดแทนกันได้ในกรณีจำเป็น
- จัดให้มีแผนการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) และการติดตามประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอ
- กำหนดขั้นตอนการดำเนินงาน และการควบคุมภายในที่ชัดเจน เพื่อลดความเสี่ยงจากข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน
- ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของโครงการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างทันท่วงที

ทั้งนี้ มาตรการดังกล่าวช่วยลดความเสี่ยงด้านประสิทธิภาพการดำเนินงานในระดับหนึ่ง อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจยังคงได้รับผลกระทบจากปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุม

ความเสี่ยงที่ 7 ความเสี่ยงภัยจากการหยุดชะงักในการดำเนินงาน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัย

พิบัติ

ลักษณะความเสี่ยง

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทอาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และเหตุการณ์ภัยพิบัติ เช่น ลมพายุ น้ำท่วม ฟ้าผ่า หรืออัคคีภัย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานและความพร้อมในการผลิตไฟฟ้า และเหตุการณ์ดังกล่าวอาจทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก หรือประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าลดลง

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลให้

- การผลิตไฟฟ้าหยุดชะงัก หรือมีประสิทธิภาพลดลง
- ไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผน หรือปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาได้ครบถ้วน
- ต้นทุนในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาเพิ่มขึ้น
- รายได้และผลการดำเนินงานของบริษัทได้รับผลกระทบ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทกำหนดแนวทางบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยมุ่งเน้นการเตรียมความพร้อมและการฟื้นฟูการดำเนินงานอย่างรวดเร็ว ดังนี้

- จัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) และแผนรองรับเหตุฉุกเฉิน (Emergency Response Plan)
- จัดเตรียมอุปกรณ์สำรอง และเครื่องมือสำหรับการซ่อมแซมบำรุงรักษา เพื่อให้สามารถดำเนินการแก้ไขได้อย่างทันท่วงที
- ดำเนินการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) เพื่อลดความเสี่ยงจากการชำรุดหรือเสื่อมสภาพของอุปกรณ์
- ติดตาม และประเมินความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับมาตรการป้องกันให้เหมาะสม
- จัดให้มีการทำประกันภัยทรัพย์สิน และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง เพื่อบรรเทาผลกระทบทางการเงินในกรณีเกิดเหตุการณ์

ทั้งนี้ มาตรการดังกล่าวช่วยลดผลกระทบจากการหยุดชะงักในการดำเนินงานในระดับหนึ่ง อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจยังคงได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ที่อยู่นอกเหนือการควบคุม

ความเสี่ยงที่ 8 ความเสี่ยงด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- อื่น ๆ : ความเสี่ยงด้านการบริหารบุคลากรเพื่อ

รองรับการเติบโตของธุรกิจใน

อนาคต

ลักษณะความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความจำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และทักษะเฉพาะด้าน หากการวางแผน และบริหารทรัพยากรบุคคลไม่สอดคล้องกับทิศทางการเติบโตของธุรกิจ หรือบริษัทไม่สามารถรักษามูลค่าบุคลากรที่มีศักยภาพไว้ได้ อาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินงาน และความสามารถในการแข่งขันของบริษัท

ผลกระทบจากความเสียง

ความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลให้

- ประสิทธิภาพในการดำเนินงานลดลง
- การดำเนินโครงการล่าช้า หรือไม่เป็นไปตามแผน
- สูญเสียองค์ความรู้ และทักษะเฉพาะด้านขององค์กร (Loss of critical know-how)
- ความสามารถในการแข่งขัน และผลประกอบการของบริษัทได้รับผลกระทบ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทกำหนดแนวทางบริหารความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล โดยมุ่งเน้นการพัฒนา และรักษามูลค่าบุคลากรอย่างเป็นระบบ ดังนี้

- จัดทำแผนบริหารทรัพยากรบุคคล (Workforce Planning) ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ และแผนธุรกิจของบริษัท
- ดำเนินการสรรหา และคัดเลือกบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และมีทักษะตรงกับความต้องการขององค์กร
- จัดให้มีการฝึกอบรม และพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงาน
- กำหนดนโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้ เพื่อรักษามูลค่าบุคลากรที่มีศักยภาพ
- พิจารณาการพัฒนาศักยภาพทดแทนตำแหน่งสำคัญ (Succession Planning) เพื่อลดความเสี่ยงจากการสูญเสียบุคลากรหลัก

ทั้งนี้ มาตรการดังกล่าวช่วยสนับสนุนความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจและลดความเสี่ยงด้านบุคลากรในระดับหนึ่ง

ความเสี่ยงที่ 9 ความเสี่ยงด้านการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์และข้อมูลสารสนเทศ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์ และการโจมตีทางไซเบอร์

ลักษณะความเสี่ยง

จากรูปแบบการปฏิบัติงานในปัจจุบันที่มีการทำงานทั้งภายในและภายนอกสถานที่ทำงาน (Hybrid/Remote Working) บริษัทอาจเผชิญความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์และความปลอดภัยของข้อมูลเพิ่มขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความลับ (Confidentiality) ความถูกต้องครบถ้วน (Integrity) และความพร้อมใช้งาน (Availability) ของระบบสารสนเทศและข้อมูลขององค์กร ความเสี่ยงดังกล่าวรวมถึงการเข้าถึงระบบโดยไม่ได้รับอนุญาต การโจมตีทางไซเบอร์ การรั่วไหลของข้อมูล และความเสี่ยงจากช่องโหว่ของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านไซเบอร์ และข้อมูลสารสนเทศอาจส่งผลให้

- ระบบสารสนเทศ และระบบสนับสนุนการดำเนินงานหยุดชะงัก
- ข้อมูลสำคัญของบริษัท หรือข้อมูลลูกค้าถูกเปิดเผย สูญหาย หรือถูกแก้ไขโดยมิชอบ
- ความเสียหายทางการเงิน เช่น ค่าใช้จ่ายในการกู้คืนระบบ ค่าปรับ หรือค่าเสียหายจากข้อพิพาททางกฎหมาย
- ความเชื่อมั่น และความไว้วางใจจากลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียลดลง
- กระบวนการตัดสินใจทางธุรกิจ และความสามารถในการแข่งขันของบริษัท

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทกำหนดมาตรการเพื่อป้องกัน และลดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ และข้อมูลสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง โดยครอบคลุมทั้งด้านการควบคุม การตรวจสอบ และการตอบสนองต่อเหตุการณ์ ดังนี้

- กำหนดสิทธิการเข้าถึงข้อมูล (Access Control) และการยืนยันตัวตนผู้ใช้งานอย่างเหมาะสม
- มีการตรวจสอบ เฝ้าระวัง และประเมินช่องโหว่ของระบบสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ
- ปรับปรุง และพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง
- จัดทำระบบสำรองข้อมูล (Data Backup) และแผนกู้คืนระบบ (Disaster Recovery Plan: DRP)
- จัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) เพื่อรองรับกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน
- ส่งเสริมความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ให้แก่พนักงาน

ทั้งนี้ มาตรการดังกล่าวช่วยลดความเสี่ยงในระดับหนึ่ง อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจยังคงได้รับผลกระทบจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่มีความซับซ้อน และมีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงที่ 10 ความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อความน่าเชื่อถือ และชื่อเสียงองค์กร

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- อื่น ๆ : ความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อความน่าเชื่อถือ และชื่อเสียงองค์กร

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทอาจเผชิญความเสี่ยงที่กระทบต่อความน่าเชื่อถือ และชื่อเสียงองค์กร จากปัจจัยทั้งภายใน และภายนอก อาทิ คุณภาพของผลิตภัณฑ์หรือการให้บริการที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐาน ความผิดพลาดในกระบวนการดำเนินงาน การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การกระทำที่ขัดต่อจริยบรรณทางธุรกิจ รวมถึงการดำเนินธุรกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ การแพร่หลายของสื่อสังคมออนไลน์ และแพลตฟอร์มดิจิทัล ทำให้ข้อมูล หรือความคิดเห็นเชิงลบสามารถเผยแพร่ได้อย่างรวดเร็ว และกว้างขวาง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของบริษัทได้ในระยะเวลาดังกล่าว

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงองค์กรอาจส่งผลให้

- ความเชื่อมั่นและความไว้วางใจจากลูกค้า นักลงทุน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียลดลง

- สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ หรือความสามารถในการแข่งขันลดลง
- เกิดผลกระทบต่อรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัท
- เกิดความเสี่ยงด้านกฎหมาย ข้อร้องเรียน หรือข้อพิพาท
- กระทบต่อภาพลักษณ์องค์กรในระยะยาว

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทกำหนดมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านชื่อเสียงองค์กร โดยครอบคลุมทั้งด้านการป้องกัน การติดตาม และการตอบสนองต่อเหตุการณ์ ดังนี้

- กำหนดช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน และข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างชัดเจน เช่น อีเมล และไปรษณีย์
- จัดให้มีแนวปฏิบัติในการรับเรื่อง ตรวจสอบ และตอบสนองต่อข้อร้องเรียนอย่างเป็นระบบ พร้อมกำหนดหน่วยงานรับผิดชอบที่ชัดเจน
- ส่งเสริมและปลูกฝังจริยธรรม และจรรยาบรรณทางธุรกิจแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างต่อเนื่อง
- กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ติดตาม และประเมินประเด็นที่อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงองค์กร รวมถึงการสื่อสารองค์กรอย่างเหมาะสมและทันเวลา

ทั้งนี้ มาตรการดังกล่าวช่วยลดความเสี่ยงในระดับหนึ่ง อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจยังคงได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้

ความเสี่ยงที่ 11 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย กฎ ระเบียบข้อบังคับ และนโยบายภาครัฐ/องค์กรกำกับดูแล

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- อื่น ๆ : ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลง

กฎหมาย กฎ ระเบียบข้อบังคับ และ

นโยบายภาครัฐ/องค์กรการกำกับดูแล

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทอาจเผชิญความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายของภาครัฐ หรือองค์กรกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจมีความซับซ้อน และมีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงความเสี่ยงจากการตีความ หรือการปฏิบัติตามกฎหมายที่อาจไม่ครบถ้วนหรือไม่ถูกต้อง

ความเสี่ยงดังกล่าวครอบคลุมถึงกฎหมายใหม่หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เช่น กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจพลังงาน

ผลกระทบจากความเสียง

ความเสี่ยงด้านกฎหมายและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์อาจส่งผลให้

- บริษัทอาจถูกกำหนดโทษทางกฎหมาย เช่น ค่าปรับ การพักใช้ หรือเพิกถอนใบอนุญาต
- เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ และแผนงานของบริษัท
- เพิ่มต้นทุนในการดำเนินงาน หรือค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติตามกฎหมาย
- ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง และความน่าเชื่อถือของบริษัท
- เกิดข้อพิพาท หรือความเสี่ยงทางกฎหมาย

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านกฎหมาย และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยมุ่งเน้นการติดตาม ป้องกัน และสร้างความตระหนักรู้ในองค์กร ดังนี้

- จัดให้มีหน่วยงาน หรือผู้รับผิดชอบด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Function) เพื่อให้คำแนะนำ ติดตาม และกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- ติดตาม และประเมินการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎ ระเบียบ และนโยบายภาครัฐอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมความพร้อมในการปรับตัว
- จัดให้มีการสื่อสาร และอบรมพนักงาน เพื่อสร้างความเข้าใจ และความตระหนักในการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

- จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน (Whistleblowing Channel) สำหรับกรณีพบการกระทำที่ไม่เป็นไปตามกฎหมาย หรือระเบียบ
 - กำกับดูแลให้มีการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับนโยบายภาครัฐ
- ทั้งนี้ มาตรการดังกล่าวช่วยลดความเสี่ยงในระดับหนึ่ง อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจยังคงได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย หรือข้อกำหนดที่อยู่นอกเหนือการควบคุม

ความเสี่ยงที่ 12 ความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การทุจริตคอร์รัปชัน

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทอาจเผชิญความเสี่ยงจากการทุจริต และคอร์รัปชันในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การให้ หรือรับสินบน การใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบ หรือการดำเนินธุรกิจที่ไม่เป็นไปตามหลักจริยธรรม ซึ่งอาจเกิดขึ้นทั้งจากบุคลากรภายใน คู่ค้า หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในห่วงโซ่อุปทาน ความเสี่ยงดังกล่าวอาจเกิดขึ้นในกระบวนการดำเนินงาน เช่น การจัดซื้อจัดจ้าง การทำสัญญา หรือการติดต่อกับหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งต้องอาศัยการกำกับดูแล และระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันอาจส่งผลให้

- บริษัทได้รับโทษทางกฎหมาย หรือมาตรการลงโทษจากหน่วยงานกำกับดูแล
- เกิดความเสียหายทางการเงินและต้นทุนที่เกี่ยวข้อง
- ความเชื่อมั่นและชื่อเสียงของบริษัทลดลง
- กระทบต่อความสัมพันธ์กับคู่ค้า นักลงทุน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- ส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจในระยะยาว

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริต โดยได้กำหนดมาตรการ และแนวปฏิบัติที่สำคัญ ดังนี้

- ประกาศนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) อย่างชัดเจน และไม่ยอมรับการทุจริตทุกรูปแบบ
- จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพื่อป้องกันการให้หรือรับสินบน และลดโอกาสในการทุจริต
- เข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) และได้รับการรับรองอย่างต่อเนื่อง โดยล่าสุดได้รับการต่ออายุการรับรองเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2567
- สื่อสารและจัดอบรมให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ และปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่ไม่ยอมรับการคอร์รัปชัน
- ส่งเสริมให้คู่ค้า ตัวแทน และพันธมิตรทางธุรกิจปฏิบัติตามแนวทางการต่อต้านการทุจริต และพิจารณาเข้าร่วมโครงการ CAC
- จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแส (Whistleblowing Channel) และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

ทั้งนี้ บริษัทมีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงที่ 13 ความเสี่ยงด้านคดีความ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทอาจเผชิญความเสี่ยงด้านคดีความอันเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจ เช่น การไม่ปฏิบัติตามสัญญา กฎหมาย หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปฏิบัติงานที่อาจขาดความระมัดระวังเพียงพอ ซึ่งอาจนำไปสู่ข้อพิพาทหรือการเรียกร้องสิทธิจากคู่สัญญา

นอกจากนี้ ความเสี่ยงดังกล่าวยังครอบคลุมถึงความเสี่ยงจากการตีความกฎหมายหรือข้อกำหนดที่ไม่ชัดเจน หรือความไม่สอดคล้องกันของกฎระเบียบจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านคดีความอาจส่งผลให้

- บริษัทถูกฟ้องร้อง หรือถูกดำเนินคดีตามกฎหมาย
- เกิดค่าใช้จ่ายทางกฎหมาย ค่าปรับ หรือค่าเสียหาย
- กระทบต่อการดำเนินงาน และแผนธุรกิจของบริษัท
- ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง และความน่าเชื่อถือของบริษัท
- เกิดการระงับหุ้น หรือความไม่แน่นอนทางการเงิน

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทกำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยงด้านคดีความ โดยมุ่งเน้นการป้องกัน และควบคุมความเสี่ยงตั้งแต่ต้นน้ำ ดังนี้

- กำหนดให้การดำเนินธุรกิจ และการปฏิบัติงานเป็นไปตามสัญญา กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- จัดให้มีฝ่ายกฎหมาย หรือผู้เชี่ยวชาญเพื่อให้คำแนะนำ ตรวจสอบ และสนับสนุนการดำเนินงานในประเด็นด้านกฎหมาย และสัญญา
- จัดอบรมให้พนักงานเกี่ยวกับข้อกำหนดที่สำคัญในสัญญา และประเด็นความเสี่ยงทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- มีการทบทวนสัญญา และเงื่อนไขสำคัญก่อนการเข้าทำรายการ เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
- ติดตามความคืบหน้าของโครงการ และการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา
- ประสานงานระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับข้อกำหนด และแผนงานของบริษัท

ทั้งนี้ มาตรการดังกล่าวช่วยลดความเสี่ยงด้านคดีความในระดับหนึ่ง อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจยังคงได้รับผลกระทบจากข้อพิพาทหรือเหตุการณ์ที่ยื่นนอกเหนือการควบคุม

ความเสี่ยงที่ 14 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- อื่น ๆ : ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามพระราช

บัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทมีการเก็บรวบรวม ใช้ เปิดเผย และประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงหากการดำเนินการดังกล่าวไม่เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA) เช่น การเก็บ ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลโดยไม่ได้รับความยินยอม หรือไม่มีฐานทางกฎหมายที่เหมาะสม

ความเสี่ยงดังกล่าวครอบคลุมตลอดวงจรการจัดการข้อมูล (Data Lifecycle) ตั้งแต่การเก็บรวบรวม การใช้ การเปิดเผย การจัดเก็บรักษา และการทำลายข้อมูล รวมถึงการใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูล และการจัดการกรณีเกิดเหตุละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตาม PDPA อาจส่งผลให้

- บริษัทอาจถูกกำหนดโทษทางปกครอง ทางแพ่ง หรือทางอาญา
- เกิดค่าใช้จ่ายจากค่าปรับ ค่าเสียหาย หรือการดำเนินคดี
- กระทบต่อชื่อเสียง ภาพลักษณ์ด้านธรรมาภิบาล และความเชื่อมั่นของลูกค้า คู่ค้า และพนักงาน
- กระทบต่อการดำเนินธุรกิจ และความต่อเนื่องของการให้บริการ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทกำหนดมาตรการเพื่อให้การดำเนินการด้านข้อมูลส่วนบุคคลเป็นไปตาม PDPA อย่างเหมาะสม โดยครอบคลุมทั้งด้านการกำกับดูแล กระบวนการ และการควบคุม ดังนี้

- กำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้สอดคล้องกับ PDPA
- จัดทำกระบวนการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลครอบคลุมตลอดวงจรข้อมูล (Data Lifecycle)

- กำหนดมาตรการในการขอความยินยอม และ/หรือใช้ฐานทางกฎหมายที่เหมาะสมในการประมวลผลข้อมูล
- จัดให้มีมาตรการรองรับสิทธิของเจ้าของข้อมูล (Data Subject Rights) เช่น การเข้าถึง แก้ไข หรือลบข้อมูล
- จัดทำมาตรการด้านความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล (Data Security) และการควบคุมการเข้าถึงข้อมูล
- กำหนดแนวทาง และขั้นตอนในการจัดการเหตุละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล (Data Breach Response)
- สื่อสาร และอบรมพนักงานให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ PDPA อย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ มาตรการดังกล่าวช่วยลดความเสี่ยงในระดับหนึ่ง อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจยังคงได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ที่อยู่นอกเหนือการควบคุม

ความเสี่ยงที่ 15 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของบริษัท

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินงาน

ธุรกิจ

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทอาจเผชิญความเสี่ยงด้านสภาพคล่องจากปัจจัยทางเศรษฐกิจทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ ต้นทุนทางการเงิน และความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุน โดยเฉพาะในภาวะที่สถาบันการเงินมีความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อ นอกจากนี้ บริษัทมีแผนขยายการลงทุนในธุรกิจ เช่น ธุรกิจ LNG, LPG และธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้า ซึ่งต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมาก หากไม่สามารถบริหารจัดการกระแสเงินสด หรือจัดหาแหล่งเงินทุนได้อย่างเหมาะสม อาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่อง และการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอาจส่งผลให้

- บริษัทมีเงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน
- ความสามารถในการชำระหนี้หรือภาระผูกพันทางการเงินลดลง
- การดำเนินโครงการลงทุนล่าช้าหรือไม่เป็นไปตามแผน
- ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นจากข้อจำกัดในการเข้าถึงแหล่งเงินทุน
- กระทบต่อความเชื่อมั่นของเจ้าหนี้ นักลงทุน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทกำหนดแนวทางบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยมุ่งเน้นการบริหารกระแสเงินสด การรักษาวินัยทางการเงิน และการกระจายแหล่งเงินทุน ดังนี้

- บริหารกระแสเงินสด (Cash Flow Management) และเงินทุนหมุนเวียนอย่างใกล้ชิด เพื่อให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ
- รักษาวินัยทางการเงิน โดยควบคุมค่าใช้จ่าย การบริหารสินค้าคงคลัง และการกำหนดเงื่อนไขเครดิตให้เหมาะสม
- พิจารณาลงทุนอย่างรอบคอบ โดยให้ความสำคัญกับโครงการที่มีศักยภาพในการสร้างกระแสเงินสด และสอดคล้องกับแผนธุรกิจ
- ดำเนินการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และการควบคุมต้นทุนอย่างต่อเนื่อง
- กระจายแหล่งเงินทุน และพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่หลากหลาย เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นในการบริหารเงินทุนทั้งระยะสั้นและระยะยาว
- ติดตามภาวะเศรษฐกิจ และสภาพคล่องของตลาดเงินอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเตรียมความพร้อมในการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ มาตรการดังกล่าวช่วยลดความเสี่ยงด้านสภาพคล่องในระดับหนึ่ง อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจยังคงได้รับผลกระทบจากปัจจัยทางเศรษฐกิจ หรือข้อจำกัดด้านแหล่งเงินทุนที่อยู่นอกเหนือการควบคุม

ความเสี่ยงที่ 16 ความเสี่ยงด้านความสามารถในการชำระหนี้

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- อื่น ๆ : ความเสี่ยงด้านความสามารถในการชำระหนี้

ลักษณะความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (ICR) และอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (DSCR) เปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยเฉพาะอัตราส่วนในรูปแบบ EBITDA Basis ที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตารางอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้

รายการ	หน่วย	2566	2567	2568
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Cash Basis)	เท่า	1.24	3.39	2.66
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (EBITDA Basis)	เท่า	0.98	(1.01)	(34.82)
อัตราส่วนความสามารถชำระผูกพัน (Cash Basis)	เท่า	0.03	0.20	0.70
อัตราส่วนความสามารถชำระผูกพัน (EBITDA Basis)	เท่า	0.08	(0.15)	(3.71)

อัตราส่วนดังกล่าว โดยเฉพาะในรูปแบบ EBITDA Basis มีการลดลงอย่างมีนัยสำคัญจากปี 2567 ส่งผลให้เมื่อพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทโดยรวมลดลง โดยมีสาเหตุหลักจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในการร่วมค้าจำนวน 2,728.1 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการทางบัญชีที่ไม่ใช่เงินสด

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ซึ่งไม่รวมรายการด้อยค่า ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ และส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า เท่ากับ 199.8 ล้านบาท ซึ่งสะท้อนถึงความสามารถในการสร้างกระแสเงินสดจากการดำเนินงานในระดับหนึ่ง

หมายเหตุ:

- EBITDA ปี 2567 และ 2568 เท่ากับ 206.3 ล้านบาท และ 199.8 ล้านบาท ตามลำดับ
- EBITDA ไม่รวมการด้อยค่า ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ และส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

ผลกระทบจากความเสียง

ผลกระทบจากความเสียง

ความเสี่ยงด้านความสามารถในการชำระหนี้อาจส่งผลให้

- ความสามารถในการชำระดอกเบี้ยและเงินต้นลดลง
- ความเสี่ยงต่อการไม่เป็นไปตามเงื่อนไขทางการเงิน (Covenants)
- ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น
- ความเชื่อมั่นของเจ้าหนี้ นักลงทุน และสถาบันการเงินลดลง
- กระทบต่อการดำเนินธุรกิจและแผนการลงทุนของบริษัท

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทกำหนดแนวทางบริหารความเสี่ยงด้านความสามารถในการชำระหนี้ ดังนี้

- บริหารกระแสเงินสดและเงินทุนหมุนเวียนอย่างใกล้ชิด เพื่อให้เพียงพอต่อการชำระหนี้
- ควบคุมค่าใช้จ่ายและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
- บริหารโครงสร้างหนี้ทั้งระยะสั้นและระยะยาวให้เหมาะสมกับกระแสเงินสด
- ติดตามและบริหารเงื่อนไขทางการเงิน (Covenants) อย่างสม่ำเสมอ
- จัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม เช่น การขอวงเงินสินเชื่อ การออกหุ้นกู้แปลงสภาพ การเพิ่มทุน หรือการจำหน่ายสินทรัพย์
- วางแผนบริหารเงินทุนเพื่อรองรับภาระผูกพันทางการเงินในอนาคต

ทั้งนี้ มาตรการดังกล่าวช่วยลดความเสี่ยงในระดับหนึ่ง อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจยังคงได้รับผลกระทบจากข้อจำกัดด้านแหล่งเงินทุน หรือปัจจัยทางเศรษฐกิจที่อยู่นอกเหนือการควบคุม

ความเสี่ยงที่ 17 ความเสี่ยงจากการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้ยืมเงิน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- อื่น ๆ : ความเสี่ยงจากการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน

เงินตามสัญญากู้ยืมเงิน

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัท และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงิน ซึ่งกำหนดให้ต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงิน (Financial Covenants) ตามที่ระบุไว้ในสัญญา หากบริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนดังกล่าวได้ อาจเข้าข่ายผิดเงื่อนไขของสัญญา (Covenant Breach) ซึ่งอาจส่งผลให้เจ้าหนี้มีสิทธิเรียกชำระหนี้ก่อนกำหนด หรือกำหนดเงื่อนไขเพิ่มเติม อันอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่อง ฐานะทางการเงิน และการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ตารางอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญา

บริษัท	เงื่อนไข	ปี 2568 (เท่า)
บริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด	อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) ไม่เกิน 1.0:1 เท่า	0.76
บริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด	อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไม่ต่ำกว่า 1.2:1 เท่า	(2.21)

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยบางแห่งไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดบางประการที่ระบุในสัญญาเงินกู้ได้ โดยเฉพาะ บริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งไม่สามารถดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio: DSCR) ได้ตามเงื่อนไขของสัญญา

อย่างไรก็ตาม บริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด ได้รับการอนุมัติผ่อนผันเงื่อนไข (Waiver) จากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องเรียบร้อยแล้ว จึงไม่เกิดเหตุการณ์ผิดนัดชำระหนี้ตามสัญญาเงินกู้

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีการติดตามและบริหารจัดการการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญาอย่างใกล้ชิด โดยมีแนวทางสำคัญดังนี้

- บริหารกระแสเงินสดและสภาพคล่องอย่างรัดกุม เพื่อให้สามารถรองรับภาระหนี้และค่าใช้จ่ายทางการเงิน
- ปรับโครงสร้างหนี้ทั้งระยะสั้นและระยะยาวให้เหมาะสมกับกระแสเงินสดของธุรกิจ
- ประสานงานกับสถาบันการเงินอย่างต่อเนื่อง เพื่อบริหารเงื่อนไขทางการเงินและขอผ่อนผันเงื่อนไข (Waiver) เมื่อจำเป็น
- ควบคุมต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการสร้างกระแสเงินสด

ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าในปี 2569 ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยจะมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น จากการเพิ่มขึ้นของรายได้ และการบริหารจัดการทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะสนับสนุนให้สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงินได้

ความเสี่ยงที่ 18 ความเสี่ยงด้านความสามารถในการชำระหนี้ของผู้ค้าประกัน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- อื่น ๆ : ความเสี่ยงด้านความสามารถในการชำระหนี้

ของผู้ค้าประกัน

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทฯ จัดให้มีการค้ำประกันหนี้โดย บริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด มีภาระผูกพันในฐานะผู้ค้ำประกันหนี้ในวงเงินค้ำประกันจำนวนรวม 880.0 ล้านบาท ข้อมูลรายละเอียด หนี้

1. หุ้นกู้ซึ่งมีผู้ค้ำประกันของบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 โดยขยายระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ครั้งที่ 1 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้อ่อนครบกำหนด
2. หุ้นกู้ซึ่งมีผู้ค้ำประกันของบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้อ่อนครบกำหนด
3. หุ้นกู้ซึ่งมีผู้ค้ำประกันของบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2567 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้อ่อนครบกำหนด

บริษัท บิ๊กแกส เทคโนโลยี จำกัด ในฐานะผู้ค้ำประกันตกลงผูกพันตนโดยปราศจากเงื่อนไข และไม่เพิกถอนที่จะค้ำประกันการชำระหนี้ ดอกเบี้ย เบี้ยปรับ ค่าสินไหมทดแทน ค่าฤชาธรรมเนียม อากร ตลอดจนค่าใช้จ่าย และ/หรือค่าเสียหายทั้งปวงที่ผู้ออกหุ้นกู้จะต้องชำระให้ผู้ถือหุ้นกู้ภายใต้ข้อกำหนดสิทธิโดยในกรณีที่ผู้ออกหุ้นกู้ผิดนัดไม่ชำระหนี้ที่ค้ำประกันเมื่อถึงกำหนดระยะเวลาชำระหนี้ไม่ว่าด้วยเหตุใดๆ ก็ตาม หรือผู้ออกหุ้นกู้ถูกศาลมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์ ล้มละลาย หรือมี กรณีอื่นใดอันทำให้ผู้ถือหุ้นกู้ไม่ได้รับชำระหนี้ไม่ว่าบางส่วน หรือเต็มจำนวน ผู้ค้ำประกันยอมตกลงเข้ารับผิดในอันที่จะต้องชำระหนี้ที่ค้ำประกัน โดยผู้ค้ำประกันตกลงยอมผูกพันตนในฐานะลูกหนี้ร่วมกับผู้ออกหุ้นกู้โดยปราศจากเงื่อนไข และไม่อาจเพิกถอนได้ในการชำระหนี้ที่ค้ำประกัน

ผลกระทบจากความเสียง

ณ สิ้นปี 2568 บริษัท บิ๊กแกส เทคโนโลยี จำกัด มีรายได้รวม เท่ากับ 1,243.4 ล้านบาท และมีขาดทุนสุทธิ เท่ากับ 1,345.9 ล้านบาท อัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 0.48 เท่า และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.76 เท่า มีหนี้สินรวม เท่ากับ 981 ล้านบาท และมีภาระค้ำประกันรวม 880.0 ล้านบาท ซึ่งหาก บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้ออกหุ้นกู้ เกิดเหตุการณ์ผิดนัดชำระหนี้หุ้นกู้ ผู้ค้ำประกันอาจมีสภาพคล่องไม่เพียงพอที่จะสามารถชำระหนี้ได้ในทันที ส่งผลให้ต้องมีการจำหน่ายเงินลงทุนหรือ ทรัพย์สินเพิ่มเติม หรือรอกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ซึ่งกระบวนการดังกล่าวอาจต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการ ประกอบกับการผิดนัดดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน รวมถึงความน่าเชื่อถือโดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ โดยเฉพาะบริษัท บิ๊กแกส เทคโนโลยี จำกัด ในฐานะบริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ค้ำประกันโดยตรง ที่ต้องรับผิดชอบในการชำระหนี้แทนบริษัท ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรจากการดำเนินงานโดยรวมของผู้ถือหุ้นด้วย

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายบริหารจัดการสภาพคล่องอย่างระมัดระวัง ดำเนินการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม เช่น การขายสินทรัพย์รอการขาย การขอวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน การออกหุ้นกู้แปลงสภาพ และการเพิ่มทุน ซึ่งจะช่วยให้กลุ่มบริษัท ยังคงมีกระแสเงินสดที่เพียงพอต่อการชำระหนี้และการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ มีความตั้งใจและเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะสามารถชำระหนี้และดอกเบี้ยหุ้นกู้ทั้ง 3 รุ่นที่จะครบกำหนดชำระในปี 2569-2570 รวมทั้งเงินจากสถาบันการเงินและกิจการที่เกี่ยวข้องให้ครบถ้วนทั้งจำนวน

ความเสี่ยงที่ 19 ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตรา

ดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

ลักษณะความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวมจำนวน 1,401.17 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 849.67 ล้านบาท และเงินกู้จากการออกและเสนอขายหุ้นกู้จำนวน 551.5 ล้านบาท โดยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทส่วนใหญ่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ขณะที่หุ้นกู้ของบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยคงที่

ผลกระทบจากความเสียง

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด โดยเฉพาะการปรับตัวเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ย อาจส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินของบริษัทเพิ่มขึ้น และส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด และความสามารถในการทำกำไรของบริษัท นอกจากนี้ ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการบริหารโครงสร้างเงินทุน และการวางแผนทางการเงินของบริษัทในระยะยาว

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอย่างต่อเนื่อง โดยมีแนวทางสำคัญ ดังนี้

- บริหารสัดส่วนเงินกู้ยืมระหว่างอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่เหมาะสม เพื่อลดความผันผวนของต้นทุนทางการเงิน
- ติดตามแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยในตลาดอย่างใกล้ชิด และทบทวนโครงสร้างเงินกู้อย่างสม่ำเสมอ
- บริหารกระแสเงินสดของโครงการให้สอดคล้องกับภาระหนี้และต้นทุนทางการเงิน
- จัดหาแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินในเงื่อนไขที่เหมาะสม เพื่อให้ได้ต้นทุนทางการเงินที่แข่งขันได้

ความเสี่ยงที่ 20 ความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตรา

ดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทมีต้นทุนจากการจัดซื้อสินค้า และอุปกรณ์บางส่วนที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งจำเป็นต้องชำระเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ส่งผลให้

บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนอาจส่งผลให้ต้นทุนของสินค้า และบริการที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้นหรือลดลง ซึ่งอาจกระทบต่อผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไรของบริษัท

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการดำเนินงาน อัตรากำไร และกระแสเงินสดของบริษัท โดยเฉพาะในกรณีที่ค่าเงินบาทอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับสกุลเงินที่ใช้ในการนำเข้า

นอกจากนี้ ความผันผวนดังกล่าวอาจส่งผลต่อการวางแผนต้นทุนโครงการ และการบริหารงบประมาณในระยะยาว

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอย่างเหมาะสม โดยมีแนวทางสำคัญ ดังนี้

- ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) กับสถาบันการเงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน
- ติดตามสถานการณ์อัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด และประเมินแนวโน้มทั้งในระยะสั้น และระยะยาว
- วางแผนการชำระหนี้ให้สอดคล้องกับจังหวะของอัตราแลกเปลี่ยน และกระแสเงินสดของบริษัท

ความเสี่ยงที่ 21 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงแหล่งเงินทุนภายนอก

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- อื่น ๆ : ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงแหล่งเงินทุน

ภายนอก

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายลงทุนและพัฒนาโครงการด้านพลังงาน และโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งโดยลักษณะธุรกิจดังกล่าวต้องใช้เงินลงทุนในระดับสูงและมีระยะเวลาคืนทุนค่อนข้างยาว ส่งผลให้บริษัทมีความจำเป็นต้องพึ่งพิงแหล่งเงินทุนจากภายนอกเป็นหลัก

ในปี 2568 บริษัทมีสัดส่วนการใช้เงินทุนจากแหล่งภายนอกในระดับที่มีนัยสำคัญ ซึ่งทำให้บริษัทมีภาระผูกพันในการชำระคืนเงินต้น และดอกเบี้ยตามกำหนด รวมถึงต้องบริหารจัดการกระแสเงินสดให้เพียงพอสำหรับการชำระหนี้ดังกล่าว

ผลกระทบจากความเสี่ยง

การพึ่งพิงแหล่งเงินทุนภายนอกในระดับสูงอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่อง โครงสร้างเงินทุน และความยืดหยุ่นทางการเงินของบริษัท โดยเฉพาะในกรณีที่ต้นทุนทางการเงินปรับตัวสูงขึ้น หรือความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนลดลง

นอกจากนี้ หากบริษัทไม่สามารถจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมได้ตามแผน หรือไม่สามารถบริหารกระแสเงินสดได้อย่างเหมาะสม อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินโครงการ การขยายธุรกิจ และความสามารถในการชำระหนี้เมื่อครบกำหนด

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงจากการพึ่งพิงแหล่งเงินทุนภายนอก โดยมีมาตรการสำคัญ ดังนี้

- วางแผนโครงสร้างเงินทุนให้เหมาะสมกับลักษณะโครงการ และบริหารสัดส่วนหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นอย่างสมดุล
- บริหารกระแสเงินสดอย่างรัดกุม เพื่อให้สอดคล้องกับภาระหนี้และแผนการลงทุน
- กระจายแหล่งเงินทุน ทั้งจากสถาบันการเงิน การออกตราสารหนี้ และการเพิ่มทุน
- ดำเนินการบริหารสินทรัพย์ (Asset Monetization) เพื่อเสริมสภาพคล่องของบริษัท เช่น
 - การจำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัทย่อยที่ถือใบอนุญาตผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
 - การจำหน่ายทรัพย์สิน เช่น ที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร และอุปกรณ์ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล

ความเสี่ยงที่ 22 ความเสี่ยงมูลค่าการลงทุน และผลตอบแทนที่ไม่เป็นตามที่คาดการณ์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงิน

ลงทุน

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 55.41 ในบริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (TPN) โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างผลตอบแทนที่มั่นคงในระยะยาว TPN ดำเนินธุรกิจขนส่งน้ำมันทางท่อซึ่งธุรกิจขนส่งน้ำมันทางท่อบริษัทมีประสิทธิภาพสูง ต้นทุนต่ำ และปลอดภัยมากกว่าการขนส่งรูปแบบอื่น อย่างไรก็ตาม ปัจจัยเสี่ยงสำคัญ ได้แก่ ความผันผวนของตลาดพลังงาน สภาวะเศรษฐกิจ และนโยบายภาครัฐ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความไม่แน่นอนของปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าการลงทุน และผลตอบแทนจากการลงทุนใน TPN ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด และมูลค่าการลงทุนของกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ ในกรณีที่ผลการดำเนินงานของกิจการที่ลงทุนต่ำกว่าที่คาด อาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงจากการลงทุนดังกล่าว โดยดำเนินการร่วมกับกิจการที่ลงทุนในการกำหนดกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับแนวโน้มอุตสาหกรรมพลังงาน และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ โดยมีแนวทางสำคัญ ได้แก่

- เพิ่มประสิทธิภาพของระบบขนส่งน้ำมันทางท่อ เพื่อรองรับปริมาณการขนส่งที่เพิ่มขึ้น
- บริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน
- ปรับตัวให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดและการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบ

ทั้งนี้ ปัจจุบัน TPN มีแนวโน้มการเติบโตของฐานลูกค้าและปริมาณการขนส่งน้ำมันอย่างต่อเนื่อง ซึ่งอาจสนับสนุนให้ผลการดำเนินงานและผลตอบแทนจากการลงทุนปรับตัวดีขึ้นในระยะต่อไป

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลัก

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : ไม่มี

ผู้ถือหุ้นหลักหรือไม่

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัท : ไม่มี

หรือไม่

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

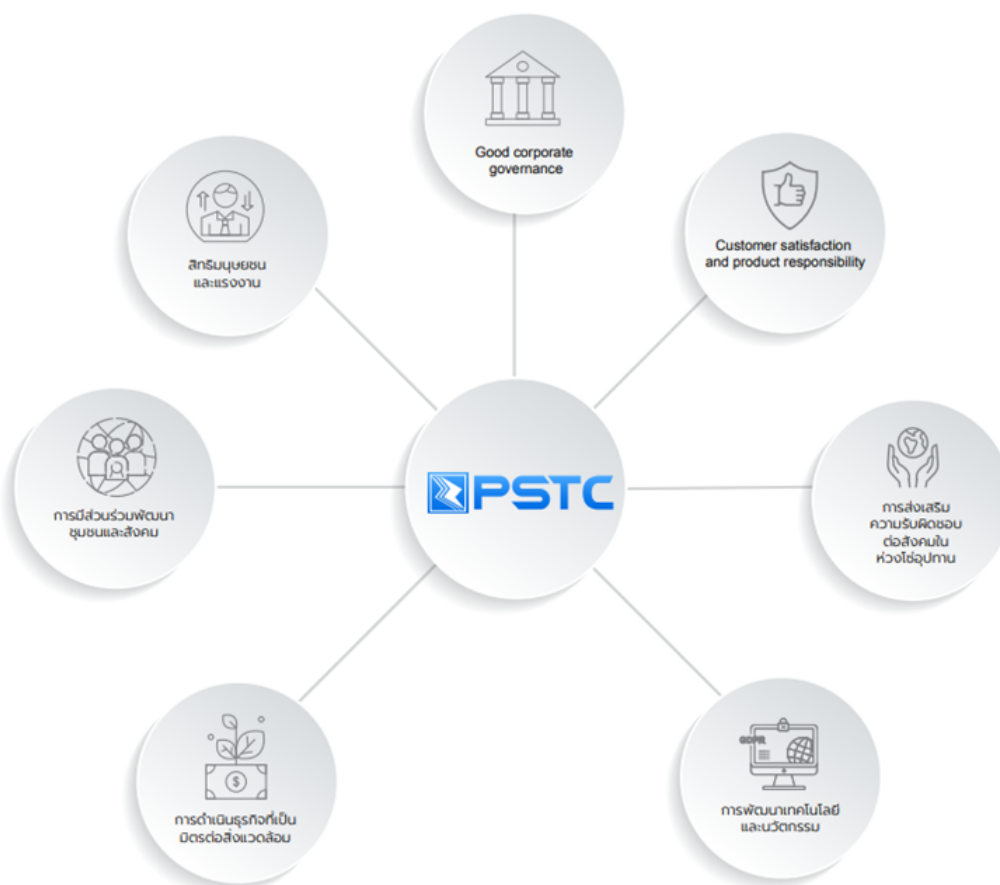
กลุ่มบริษัท มุ่งเน้นและพัฒนาเพื่อเป็นผู้นำด้านการบริหารจัดการด้านพลังงานที่เชี่ยวชาญอย่างครบวงจร รวมถึงการจัดหาพลังงานทางเลือกที่มีประสิทธิภาพและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน อีกทั้ง ยังมีความมุ่งมั่นที่จะเป็นต้นแบบด้านพลังงานทดแทนที่ดีในประเทศไทย ด้วยการสร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินธุรกิจ เพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร รวมถึงการบริหารจัดการตามหลักการที่ดีอันเป็นสากลและเป็นประโยชน์ต่อสังคมไทย ทั้งนี้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและดำรงรักษาความเป็นเลิศในคุณธรรม อันเป็นคุณค่าพื้นฐานขององค์กรชั้นนำ

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : มี

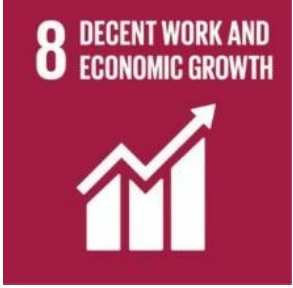
บริษัทได้มีการกำหนดนโยบาย และเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนอันประกอบด้วย 7 หัวข้อหลัก เพื่อให้ครอบคลุมประเด็นความยั่งยืนทั้ง 3 ด้าน คือ ด้านเศรษฐกิจ ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านสังคม โดยพิจารณาการดำเนินธุรกิจปัจจุบันของกลุ่มบริษัท และธุรกิจใหม่ ความเสี่ยง รวมถึงแนวโน้มด้านความยั่งยืนของโลก โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. การสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าและรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์
3. การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่อุปทาน
4. การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม
5. การดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
6. การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม
7. สิทธิมนุษยชนและแรงงาน



1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำเนินงานภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมองค์กร และนโยบายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ รวมทั้งต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ
 2. การสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าและรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ มุ่งมั่นต่อการให้บริการด้วยความเป็นมืออาชีพและมีระบบการทำงานที่เป็นมาตรฐาน มีประสิทธิภาพ เข้าใจถึงความต้องการของลูกค้าเพื่อตอบสนองให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด สร้างความไว้วางใจในการใช้บริการให้แก่ลูกค้าในระยะยาว ตลอดจนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณลูกค้าและรักษาความลับทางธุรกิจอย่างเคร่งครัด
 3. การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่อุปทาน มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใสและตรวจสอบได้ มีการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงร่วมกันในการดำเนินงาน โดยให้ความสำคัญในการสร้างและสานสัมพันธ์กับคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อเสริมสร้างศักยภาพทางธุรกิจ
 4. การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม ศึกษาและพัฒนาการดำเนินงานทั้งในด้านการพัฒนาสินค้า ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยี นวัตกรรมที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญอย่างต่อเนื่อง
 5. การดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม คัดเลือกการลงทุนและพัฒนาโครงการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและใช้เทคโนโลยีสะอาด มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบตามมาตรฐาน ปลูกฝังและสร้างจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าแก่พนักงานและ ผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการสนับสนุนและเข้าไปมีส่วนร่วมต่อการขับเคลื่อน การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
 6. การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม สร้างคุณค่าทางสังคม ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนโดยรอบ ผ่านการลงทุนในโครงการเพื่อสังคม และสร้างพื้นที่ส่วนรวมเพื่อประโยชน์อย่างยั่งยืนในชุมชน
 7. สิทธิมนุษยชนและแรงงาน เคารพและปกป้องสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน ความเสมอภาค ความเท่าเทียมกันและไม่เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน พร้อมทั้งติดตามและประเมินคู่ค้าเพื่อให้มั่นใจว่าคู่ค้าไม่มีความเสี่ยงในการละเมิดสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามพันธกิจโดยเท่าเทียมกัน
- นอกจากนี้ บริษัทมีกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability Policy) รวมถึงตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติโดยสามารถสรุปการตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนด้วยผลการดำเนินงานที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ในปี 2568 ดังนี้

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัท	ผลการดำเนินงานที่สำคัญ	ความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน
องค์กรที่มีการดำเนินการสร้างหลักประกันการมีสุขภาพที่ดี 3.6 ลดจำนวนการตายและบาดเจ็บจากอุบัติเหตุจากการจราจรทางถนน	การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท เกี่ยวข้องกับการผลิต การให้บริการ การขนส่ง และการเดินทาง รวมถึงอาจส่งผลกระทบต่อความปลอดภัย และสุขภาพของพนักงาน คู่ธุรกิจ ชุมชน และผู้ที่เกี่ยวข้อง กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญกับพฤติกรรมและวัฒนธรรมการทำงานที่มีความปลอดภัย เพื่อสนับสนุนการสร้างหลักประกันการมีสุขภาพดี	

องค์กรที่ใส่ใจผลิตภัณฑ์ 8.3 ส่งเสริมนโยบายที่มุ่งเน้นการพัฒนาที่สร้างสรรค์และมั่นคง องค์กรที่ส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ต่อเนื่อง ครอบคลุม และยั่งยืน การจ้างงานที่มีคุณค่า และงานที่ดีสำหรับทุกคน 8.5 ส่งเสริมการจ้างงานเต็มที่ และการมีงานที่เหมาะสมสำหรับหญิงและชายทุกคน รวมถึงค่าจ้างที่เป็นธรรม 8.8 ปกป้องสิทธิแรงงานและส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและมั่นคงสำหรับผู้ทำงานทุกคน รวมถึงผู้ทำงานต่างดาว	กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญการจัดการคุณภาพในระดับสากล เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า มุ่งเน้นและให้ความสำคัญด้านคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์สินค้า รวมถึงการพัฒนาบริการใหม่ ๆ เพื่อนำเสนอให้กับลูกค้า กลุ่มบริษัท ยึดมั่นการจัดการทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นธรรมในด้านผลตอบแทน สวัสดิการ ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการทำงาน ส่งเสริมการฝึกอบรมเพิ่มความรู้และทักษะเพื่อความก้าวหน้าในอาชีพ สร้างความผูกพันระหว่างพนักงานและองค์กร	
องค์กรที่มีการดำเนินธุรกิจอย่างเท่าเทียม ลดความเหลื่อมล้ำ ไม่แบ่งแยก 10.3 สร้างหลักประกันว่าทุกคนจะมีโอกาสที่เท่าเทียมและลดความไม่เสมอภาค	กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญต่อการเคารพและปกป้องสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน ความเสมอภาค ความเท่าเทียมกันและไม่เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน การล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อพนักงานโดยเท่าเทียมกัน รวมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในกิจกรรมเพื่อสังคมภายในและภายนอกองค์กร	
องค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม 12.2 การจัดการอย่างยั่งยืน และใช้ทรัพยากรทางธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ 12.5 ลดการเกิดของเสียและขยะ โดยเน้นกระบวนการลด การรีไซเคิล และการนำกลับมาใช้ใหม่	กลุ่มบริษัทได้ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับใช้ทรัพยากรธรรมชาติและพลังงานอย่างประหยัด สนับสนุนการนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่ ตลอดจนให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการใช้วัสดุดิบและของเหลือใช้ให้คุ้มค่าที่สุด โดยหมุนเวียนไปใช้ในกระบวนการผลิตต่าง ๆ กำหนดให้พนักงานต้องเอาใจใส่และปฏิบัติงานด้วยจิตสำนึกถึงความปลอดภัยและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม	

องค์กรปฏิบัติการอย่างเร่งด่วนเพื่อต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและผลกระทบที่เกิดขึ้น 13.1 เสริมภูมิทัศน์ทางและขีดความสามารถในการปรับตัวต่ออันตรายและภัยพิบัติทางธรรมชาติที่เกี่ยวข้องกับภูมิอากาศในทุกประเทศ 13.2 บูรณาการมาตรการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในนโยบาย ยุทธศาสตร์ และการวางแผนระดับชาติ 13.3 พัฒนาการศึกษ การสร้างความตระหนักรู้ และขีดความสามารถของมนุษย์และของสถาบันในเรื่องการลดผลกระทบและการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการเตือนภัยล่วงหน้า	กลุ่มบริษัทมีความมุ่งมั่นในการเร่งปรับตัวและดำเนินงานในมิติต่าง ๆ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงผนึกกำลังสร้างความร่วมมือเพื่อปรับตัวและรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	 13 การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
องค์กรที่มีความรับผิดชอบ โปร่งใส 16.5 ลดการทุจริตในตำแหน่งหน้าที่และการรับสินบนทุกรูปแบบ 16.6 พัฒนาสถาบันที่มีประสิทธิภาพ มีความรับผิดชอบและโปร่งใสในทุกระดับ	กลุ่มบริษัท มีความตระหนักและให้ความสำคัญต่อการต่อต้านการคอร์รัปชันทั้งภายใน และภายนอกองค์กร บริษัทยึดมั่นต่อการประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ทุกกระบวนการ ทุกขั้นตอนของการทำงาน ในปี 2567 บริษัทได้เข้าร่วมโครงการแนวร่วมของเอกชนต่อต้านคอร์รัปชันและได้ผ่านการรับรองการเป็นสมาชิก ตั้งแต่ปี 2561 และได้รับการรับรองการต่ออายุต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 2	 16 PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS

เป้าหมาย SDGs ขององค์การสหประชาชาติ : Goal 3 การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (Good Health and Well-being), Goal 8 งานที่มีคุณค่าเศรษฐกิจที่เติบโต (Decent Work and Economic Growth), Goal 10 ลดความเหลื่อมล้ำ (Reduce Inequalities), Goal 10 ลดความเหลื่อมล้ำ (Reduce Inequalities), Goal 10 ลดความเหลื่อมล้ำ (Reduce Inequalities), Goal 12 การผลิตและบริโภคที่รับผิดชอบ (Responsible Consumption and Production), Goal 12 การผลิตและบริโภคที่รับผิดชอบ (Responsible Consumption and Production), Goal 12 การผลิตและบริโภคที่รับผิดชอบ (Responsible Consumption and Production), Goal 13 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action), Goal 13 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action), Goal 13 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action), Goal 16 สันติภาพและสถาบันเข้มแข็ง (Peace, Justice and Strong Institutions), Goal 16 สันติภาพและสถาบันเข้มแข็ง (Peace, Justice and Strong Institutions), Goal 16 สันติภาพและสถาบันเข้มแข็ง (Peace, Justice and Strong Institutions)

การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ : มี
 เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน
 ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนารายการเกี่ยวกับ : ไม่มี
 นโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการส่งเสริม และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับกิจการที่ดี และยึดหลักจริยธรรมควบคู่ไปกับการใส่ใจดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และสังคมมีสำนึกรับผิดชอบต่อสังคมอย่างแท้จริง โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ที่เกี่ยวข้องทั้งภายใน และภายนอกองค์กร ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า ชุมชน และสังคมที่สอดคล้องตามกรอบเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์การพัฒนาอย่างยั่งยืน และสร้างห่วงโซ่มูลค่าร่วม (Creating Shared Value) ให้กับสังคม ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่น และความไว้วางใจที่ดีแก่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียในทุกมิติ

ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจจำหน่ายปิโตรเลียมเหลว บริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด (“บิ๊กแก๊ส”) ในฐานะบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทมีเกณฑ์การประเมิน การคัดเลือก และการตรวจสอบคู่ค้าอย่างมีธรรมาภิบาล โดยยึดหลักความมั่นคงทางธุรกิจ และความเชื่อถือได้ของคู่ค้า รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยธุรกิจการจำหน่ายก๊าซแบ่งเป็น 2 ธุรกิจ โดยมีรายละเอียดดังนี้

• **ธุรกิจจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquefied Petroleum Gas หรือ LPG)** บิ๊กแก๊สซึ่งได้รับอนุญาตเป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 10 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ประเภทก๊าซปิโตรเลียมเหลว ดำเนินการจัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “บิ๊กแก๊ส” ให้แก่กลุ่มลูกค้าครอบคลุมทั้ง 3 ภาคส่วน คือ ภาคอุตสาหกรรม, ภาคยานยนต์, ภาคครัวเรือน และการพาณิชย์ บิ๊กแก๊สมีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ตั้งแต่การจัดหาก๊าซหุงต้มจากโรงกลั่นคู่ค้า โดยจะขนส่งทางเรือมายังคลังเก็บก๊าซที่อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา หลังจากนั้นจึงจัดส่งโดยรถขนส่งก๊าซไปยังลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ เช่น โรงงาน อุตสาหกรรม, สถานีบริการก๊าซ LPG และโรงบรรจุก๊าซของบิ๊กแก๊ส

• **ธุรกิจจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas หรือ LNG)** บิ๊กแก๊สได้ลงนามสัญญาเป็นผู้จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลว หรือ LNG กับ ปตท. เมื่อเดือนมีนาคม 2561 ในการทำตลาดให้แก่กลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมทั่วประเทศ โดยเฉพาะโรงงานที่อยู่นอกแนวท่อก๊าซธรรมชาติ โดยบิ๊กแก๊สจะรับ LNG จากคลังเก็บของ ปตท. ที่มาบตาพุด จ.ระยอง และจะจัดส่งทางรถขนส่งไปยังโรงงานของลูกค้า ซึ่งบิ๊กแก๊สจะมีการลงทุนติดตั้งสถานีเก็บ LNG และอุปกรณ์เพื่อแปรสภาพ ณ โรงงานลูกค้าที่ปลายทาง ซึ่ง LNG จะเป็นเชื้อเพลิงทางเลือกสามารถใช้ทดแทนการใช้ก๊าซหุงต้ม LPG และน้ำมันเตา ช่วยลดต้นทุนการผลิต และยังเป็นเชื้อเพลิงสะอาดเผาไหม้ได้อย่างสมบูรณ์ที่ช่วยลดปริมาณ CO2 ปริมาณฝุ่น PM2.5 และช่วยลดมลภาวะที่เกิดจากเชื้อเพลิงเดิม

ในปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีธุรกิจหลักคือ ธุรกิจจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว และธุรกิจจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลว ซึ่งถือเป็นฐานรายได้หลักของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ในอนาคตบริษัทมีความมุ่งมั่นการดำเนินการเปิดเผยห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจอื่น ๆ ในกลุ่มบริษัทในระยะเวลาต่อไป

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทแบ่งกลุ่มลูกค้าออกเป็น 3 กลุ่มหลัก คือ

- 1) **กลุ่มอุตสาหกรรม** ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องใช้เชื้อเพลิงเพื่อผลิตไอน้ำหรือพลังงานความร้อนที่ใช้ในการผลิตสินค้า
- 2) **กลุ่มสถานีบริการ** ได้แก่ สถานีบริการที่เปิดจำหน่าย LPG ให้แก่ผู้ใช้รถยนต์ประเภทที่ใช้ก๊าซ LPG เป็นเชื้อเพลิง
- 3) **กลุ่มร้านค้าก๊าซและการพาณิชย์** ได้แก่ การจำหน่ายเป็นถังก๊าซหุงต้มผ่านเครือข่ายร้านค้าก๊าซ โดยคำนึงถึงเกณฑ์หัวข้อหลัก ๆ ดังนี้
 - **ด้านคุณภาพ** จัดหาก๊าซที่เป็นเชื้อเพลิงที่สะอาด มีประสิทธิภาพสูงในการเผาไหม้และให้ความร้อนสูง ส่งผลให้ต้นทุนเรื่องพลังงานลดลงได้
 - **ด้านความปลอดภัย** โดยก๊าซธรรมชาติเหลว หรือ LNG มีคุณสมบัติหลายอย่างที่เป็นจุดเด่นในเรื่องความปลอดภัย เช่น เป็นก๊าซที่เบากว่าอากาศ หากเกิดการรั่วไหลก็จะลอยสู่บรรยากาศ หรือเป็นก๊าซที่มีอุณหภูมิในการติดไฟที่สูงกว่าก๊าซเชื้อเพลิงอื่นที่คล้ายกัน เป็นต้น
 - **ด้านสังคม และ/หรือสิ่งแวดล้อม** ก๊าซเชื้อเพลิงเป็นพลังงานที่สะอาดเมื่อเทียบกับเชื้อเพลิงฟอสซิลชนิดอื่น โดยมีประสิทธิภาพการเผาไหม้ได้อย่างสมบูรณ์ ก่อให้เกิดมลพิษ เช่น CO2, SOx, PM 2.5 หรือมลพิษอื่นที่เกิดจากการเผาไหม้น้อย ส่งผลกระทบท่อสิ่งแวดล้อม และสังคมน้อย

นอกจากนี้ กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดประเด็นความสำคัญที่ผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งในแต่ละกลุ่มมีความคาดหวังจากกลุ่มบริษัทแตกต่างกันออกไป ดังนี้

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			
พนักงาน	1. ความก้าวหน้าในอาชีพ 2. การฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะ 3. อาชีวนามัยและความปลอดภัย 4. มีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและเป็นธรรม	1. สื่อสารผลการดำเนินงานของบริษัทไปสู่พนักงานในระดับ 2. ส่งเสริมความก้าวหน้าทางอาชีพแก่พนักงานโดยพัฒนาการประเมินผลการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ 3. ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพ ทักษะ ความรู้ให้แก่พนักงาน โดยมีช่องทางการเรียนรู้ที่เหมาะสมกับพฤติกรรมของพนักงาน และมีหัวข้อการเรียนรู้ที่หลากหลาย	• การประชุมภายในองค์กร • การอบรม / สัมมนา • อื่น ๆ • การทำกิจกรรมร่วมกันของบริษัท
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
• นักลงทุนหรือสถาบันการลงทุน • ผู้ถือหุ้น	1. ผลประกอบการมีผลการดำเนินงานที่เติบโต สร้างผลกำไรให้แก่ผู้ถือหุ้น 2. แนวทางธุรกิจและการเติบโต 3. เป็นการให้ข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น/นักลงทุนทุกรายอย่างเท่าเทียม	1. การเปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางต่างๆ 2. การสื่อสารผลงาน / ผลประกอบการให้ผู้ลงทุน 3. ปฏิบัติตามแนวทางและกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ 4. มีช่องทางสำหรับการเปิดเผยข้อมูลและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนที่หลากหลาย 5. เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เป็นไปตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ 6. เป็นอีกหนึ่งช่องทางที่เพิ่มความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น/นักลงทุน เพื่อศึกษาข้อมูลประกอบการลงทุน	• การเยี่ยมชม • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี • อื่น ๆ • Press Release
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ลูกค้า	- สินค้าตรงตามคุณภาพและได้มาตรฐานมีการส่งมอบตรงเวลา - การพัฒนาการให้บริการทางช่องทางต่างๆ อย่างต่อเนื่องให้มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว ตรงกับปัญหาและความต้องการ - การมีมาตรการการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลส่วนตัวของลูกค้า และการไม่ละเมิดข้อมูลส่วนตัวของลูกค้า	- พัฒนาการผลิตสินค้า และการส่งมอบที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า - มีการพัฒนาและปรับปรุงระบบและช่องทางการให้บริการบริการแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การบริการมีประสิทธิภาพ และสามารถแก้ปัญหาให้ลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว อยู่เสมอ ด้วยการใช้ข้อมูล ความพึงพอใจ และคำแนะนำจากลูกค้า - การปฏิบัติตามนโยบายขององค์กร ในเรื่องการปกป้องคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า อย่างเคร่งครัด โดยกำหนดให้การดำเนินงานเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลต้องกระทำด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดไว้เท่านั้น การดำเนินงานเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลให้จำกัดเพียงเท่าที่จำเป็นเพื่อวัตถุประสงค์ในการปฏิบัติงานเท่านั้น	- การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ - การอบรม / สัมมนา - อื่น ๆ - การเข้าพบลูกค้า - สื่อประเภทต่างๆ
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
คู่ค้า	- การจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส ยุติธรรม - กระบวนการจัดซื้อ จัดหาที่รวดเร็ว โปร่งใส - การจ่ายสินค้า/ค่าจ้างตรงเวลา	- การปฏิบัติตามนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นลายลักษณ์อักษร ง่ายต่อการเข้าใจ และเป็นมาตรฐานเดียวกัน - มีการกำหนดคุณสมบัติของคู่ค้าที่มีสิทธิเข้าเสนอราคาและประกาศให้ทราบโดยทั่วกันซึ่งข้อมูลและเงื่อนไขการจัดซื้อจัดจ้างที่ถูกต้องครบถ้วนแก่คู่ค้าที่มีสิทธิเสนอราคาโดยวิธีที่เปิดเผยและเท่าเทียมกัน - มีขั้นตอนตรวจรับงานที่โปร่งใสและเป็นธรรมและชำระค่าสินค้าหรือค่าจ้างในเวลาที่เหมาะสม	- การเยี่ยมชม - การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ - อื่น ๆ - การทำงานร่วมกันในหน่วยงานกับคู่ค้า

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ตระหนักถึง ผลกระทบที่จะกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของบริษัท จึงดำเนินการให้มีมาตรการสำหรับป้องกันปัญหามลภาวะจากการดำเนินงานของบริษัท ในปัจจุบันบริษัทไม่มีการปล่อยของเสียที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม หรือมีคดีข้อพิพาทใด ๆ ที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้จัดทำนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนขึ้นมาอย่างชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจครอบคลุมประเด็นความยั่งยืนทั้ง 3 ด้าน อันประกอบด้วย ด้านเศรษฐกิจ ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการพลังงานไฟฟ้า,
การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด,
การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ,
การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ,

การดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและยั่งยืน ตลอดกระบวนการการดำเนินธุรกิจ โดยมีการกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ดำเนินการพิจารณาคัดเลือกการลงทุน และพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และใช้เทคโนโลยีสะอาด มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบตามมาตรฐาน การปลูกฝัง และสร้างจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อม และใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าแก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการสนับสนุน และเข้าไปมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม : ไม่มี

ในรอบปีที่ผ่านมา

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : ไม่มี

การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : ไม่มี

และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : ไม่มี

การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญต่อการจัดการด้านพลังงาน และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อชุมชน และสิ่งแวดล้อม และยังช่วยในการประหยัดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน รวมทั้ง ผู้มีส่วนได้เสียยังให้ความสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และภาวะโลกร้อนซึ่งมีสาเหตุจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทมีการบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้าและแสงสว่าง

โดยมีนโยบายควบคุมการใช้ไฟฟ้าภายในสำนักงานอย่างเคร่งครัด เพื่อลดการใช้พลังงานที่ไม่จำเป็น ดังนี้

● **การควบคุมเวลา**

เริ่มเปิดไฟส่องสว่างในเวลา 08.30 น. (เวลาเริ่มปฏิบัติงาน) และปิดไฟทุกครั้งในช่วงพักกลางวัน รวมถึงหลังเลิกงาน นอกจากการกำหนดเวลาเปิด-ปิดไฟส่วนกลางที่ชัดเจนแล้ว บริษัทยังรณรงค์ให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการ **ปิดไฟดวงที่ไม่จำเป็นหรือไม่ได้ใช้งานทันที** เพื่อสร้างวินัยในการประหยัดพลังงานระดับบุคคล และลดการสูญเสียทรัพยากรไฟฟ้าโดยเปล่าประโยชน์ตลอดทั้งวัน"

● **พลังงานหมุนเวียน:**

มีการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ (Solar Rooftop) บริเวณอาคารสำนักงาน เพื่อนำพลังงานสะอาดมาใช้หมุนเวียนภายในองค์กร ช่วยลดการพึ่งพาไฟฟ้าจากส่วนกลางและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

● **การรณรงค์ประหยัดพลังงาน**

ส่งเสริมให้พนักงานใช้บันไดแทนการใช้ลิฟต์ในกรณีที่เคลื่อนย้ายระหว่างชั้นใกล้เคียง เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและส่งเสริมสุขภาพที่ดีของบุคลากร

การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	0.00	0.00	42,545.90

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : ไม่มี

การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : ไม่มี

การใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรน้ำ ซึ่งเป็นทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่อย่างจำกัด จึงมุ่งเน้นการใช้น้ำภายในองค์กรให้เกิดประโยชน์สูงสุดและลดการสูญเสียโดยไม่จำเป็น ผ่านมาตรการหลัก ดังนี้

การนำนวัตกรรมมาปรับใช้

บริษัทได้ดำเนินการติดตั้ง "ระบบกักน้ำเซนเซอร์อัตโนมัติ" ในพื้นที่ส่วนกลางและห้องน้ำพนักงาน เพื่อควบคุมปริมาณการไหลของน้ำให้เหมาะสมต่อการใช้งานจริง ช่วยป้องกันปัญหาการเปิดน้ำทิ้งไว้หรือการปิดวาล์วน้ำไม่สนิท ซึ่งเป็นสาเหตุหลักของการสูญเสียน้ำโดยเปล่าประโยชน์

การลดความสิ้นเปลืองและประหยัดค่าใช้จ่าย

มาตรการเชิงรุกด้านเทคโนโลยีนี้ ไม่เพียงแต่ช่วยลดปริมาณการใช้น้ำขององค์กรได้อย่างมีนัยสำคัญ แต่ยังช่วย ลดภาระค่าใช้จ่าย ด้านสาธารณูปโภค และสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อทรัพยากรธรรมชาติ

การสร้างความรู้ความตระหนัก

บริษัทรณรงค์และปลูกฝังจิตสำนึกให้พนักงานใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า พร้อมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบระบบประปาภายในอาคารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันการรั่วซึมที่อาจเกิดขึ้น

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	1,832.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำสุทธิ (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	1,832.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : ไม่มี

การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : ไม่มี

การบริหารจัดการขยะและวัสดุเหลือใช้

บริษัทมุ่งมั่นลดปริมาณขยะจากกระบวนการดำเนินงานให้เหลือน้อยที่สุด (Waste to Zero) โดยนำหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) มาปรับใช้ เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรให้เกิดความคุ้มค่าสูงสุด ดังนี้

- **การลดการใช้จากต้นทาง (Reduce):** รมรณรงค์ให้พนักงานลดการใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวทิ้ง (Single-use Plastic) ภายในพื้นที่สำนักงาน และส่งเสริมการใช้แก้วน้ำหรือภาชนะส่วนตัว เพื่อลดปริมาณขยะที่ไม่สามารถย่อยสลายได้
- **การนำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse):** นอกจากการรณรงค์ใช้กระดาษสองหน้า (Reuse Paper) เพื่อความคุ้มค่าของทรัพยากรป่าไม้และลดค่าใช้จ่ายแล้ว บริษัทยังสนับสนุนการนำวัสดุสำนักงานอื่นๆ กลับมาหมุนเวียนใช้ใหม่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดก่อนทำการทิ้ง
- **การคัดแยกขยะอย่างเป็นระบบ (Recycle):** จัดให้มีถังขยะแยกประเภทชัดเจนภายในอาคาร เพื่อคัดแยกขยะรีไซเคิล (เช่น ขวดพลาสติก กระป๋องอลูมิเนียม) ออกจากขยะทั่วไป เพื่อนำเข้าสู่กระบวนการจัดการที่ถูกต้องและลดภาระในการกำจัดขยะของเทศบาล
- **การกำจัดขยะอันตราย:** มีระบบการจัดเก็บและคัดแยกขยะอันตราย เช่น ถ่านไฟฉาย หรืออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ (E-Waste) อย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันสารพิษปนเปื้อนสู่สภาพแวดล้อม และประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อนำไปกำจัดอย่างถูกวิธี

การดำเนินการดังกล่าวไม่เพียงแต่ช่วยลดปริมาณขยะสะสมและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ส่งผลกระทบต่อภาวะโลกร้อน แต่ยังเป็นการปลูกฝังจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทเห็นคุณค่าของทรัพยากรทุกชิ้น และร่วมสร้างสังคมคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Society) อย่างเป็นรูปธรรม

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสังคม และสิ่งแวดล้อมให้มีคุณภาพที่ดีและมีการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อส่งเสริม และสนับสนุนให้มีการพัฒนาสังคม และสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน หากพิจารณาปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทย พบว่าภาคพลังงานมีส่วนมากที่สุดรองลงมาได้แก่ ภาคเกษตร ภาคอุตสาหกรรม การใช้ผลิตภัณฑ์ และภาคของเสีย ตามลำดับ

การดำเนินงาน

1. สนับสนุนความรู้ให้กับพนักงาน และบริษัทในการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม โดยตั้งเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้เป็นศูนย์ (Net Zero Emissions)
2. ด้านสิ่งแวดล้อม ก๊าซเชื้อเพลิงเป็นพลังงานที่สะอาดเมื่อเทียบกับเชื้อเพลิงฟอสซิลชนิดอื่น โดยประสิทธิภาพการเผาไหม้ได้อย่างสมบูรณ์ ก่อให้เกิดมลพิษ เช่น CO₂, SO_x, PM 2.5 หรือมลพิษอื่นที่เกิดจากการเผาไหม้น้อย ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมน้อย

3. ด้านคุณภาพ บริษัทจะจัดหาก๊าซที่เป็นเชื้อเพลิงที่สะอาด มีประสิทธิภาพสูงในการเผาไหม้ และให้ความร้อนสูง ส่งผลให้ต้นทุนเรื่องพลังงานลดลงได้

การบริหารจัดการปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัทมีเป้าหมายที่จะพัฒนาธุรกิจขององค์กรสู่สังคมคาร์บอนต่ำ โดยมีผลการดำเนินงานดังนี้

1. ใช้พลังงานอย่างประหยัดและให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
2. ดำเนินงานตามกฎหมาย / ข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม
3. จัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint of Organization: CFO)

เป้าหมาย แนวทางและกลยุทธ์ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจการผลิตไฟฟ้า และพลังงาน จึงมีการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงในการผลิตโดยตรง บริษัทจึงมุ่งเน้นการดำเนินงาน เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงเป็นหลัก โดยค้นพบโอกาส และศักยภาพในการลดก๊าซเรือนกระจกด้วยการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ลดการสูญเสียในกระบวนการผลิต ศึกษาการใช้เชื้อเพลิงทดแทน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจก และมองหาโอกาสในการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

เป้าหมาย แม้ว่าการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของบริษัทจะมีส่วนช่วยให้สภาพแวดล้อม และบรรยากาศในภาพรวมของโลกดีขึ้นแต่ยังคงมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเล็กน้อยในกระบวนการผลิต ดังนั้นเพื่อแสดงความมุ่งมั่นต่อวิสัยทัศน์และพันธกิจ ในการดำเนินธุรกิจเพื่อประโยชน์สูงสุดของสังคม ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสิ่งแวดล้อม บริษัทจึงได้กำหนดเป้าหมายเป็นองค์กรที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) โดยกำหนดบูรณาการ การดำเนินมาตรการต่าง ๆ ร่วมกันอย่างเป็นระบบ ดังนี้

มาตรการลดการปล่อยคาร์บอน (Carbon Lower) เช่น การลดหรืองดเว้นกิจกรรมบางอย่างที่ไม่จำเป็น การใช้เทคโนโลยีการผลิตและการจัดการของเสียที่สะอาดขึ้น การใช้พลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้น เป็นต้น

มาตรการชดเชยการปล่อยคาร์บอน (Carbon offset) เช่น การใช้เทคโนโลยีการดักจับ/กักเก็บคาร์บอน การซื้อคาร์บอน เป็นต้น

แนวทางและกลยุทธ์การดำเนินงาน จัดทำ Carbon Footprint of Organization: CFO เพื่อรวบรวมข้อมูลกิจกรรมที่ก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจกนำมาใช้วางแผน และบริหารจัดการเพื่อลด หรือชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นรูปธรรม

การใช้พลังงานอย่างประหยัด บริษัทมีการรณรงค์การประหยัดพลังงานในสำนักงาน เช่น การกำหนดเวลาเปิด-ปิดไฟ เครื่องปรับอากาศ และการเปลี่ยนมาใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าหรือหลอดไฟเปิด-ปิดอัตโนมัติ (Light Sensor LED) และเลือกผลิตภัณฑ์ที่ได้รับฉลากประหยัดไฟเบอร์ 5

การพัฒนาบุคลากร จัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับภาวะโลกร้อน เพื่อสร้างจิตสำนึกในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมในชีวิตประจำวันและการทำงาน

การวางระบบฐานข้อมูล การพัฒนาระบบการจัดเก็บข้อมูลการใช้ไฟฟ้า น้ำมันเชื้อเพลิง และทรัพยากรอื่นๆ ให้มีความละเอียดและแม่นยำ เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูลสำคัญในการคำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ในรอบปีถัดไป

ดำเนินงานตามกฎหมาย / ข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทุกแห่งของบริษัทดำเนินการตามมาตรการที่ระบุในรายงาน EIA/CoP อย่างเคร่งครัด ทั้งในช่วงก่อนดำเนินการ ช่วงก่อสร้าง และระหว่างดำเนินการ โดยตลอดช่วงระยะเวลาที่ดำเนินการได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการฯ (EIA Monitoring Report หรือ CoP Monitoring Report) นำส่งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องตรวจสอบเป็นประจำปีละ 1 ครั้ง โรงไฟฟ้าทุกแห่งสามารถควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมและมลพิษทั้งในโรงไฟฟ้าและในบริเวณชุมชนรอบโรงไฟฟ้าให้อยู่ในระดับมาตรฐานได้ 100% ผลการตรวจวัดพารามิเตอร์ชี้วัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมและระดับมลพิษทุกด้านเป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่กำหนดทุกรายการ* จึงไม่สร้างผลกระทบเชิงลบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ ภายหลังจากการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจกขององค์กร (Carbon Footprint of Organization: CFO) ครบถ้วนในปี 2567 บริษัทได้ใช้ปี 2568 เป็นช่วงเวลาสำคัญในการ วิเคราะห์และประเมินผลลัพธ์จากฐานข้อมูลดังกล่าวอย่างละเอียด เพื่อนำมาตั้งค่าเป้าหมาย (Baseline) และพัฒนาระบบการจัดเก็บข้อมูลภายในให้มีประสิทธิภาพและแม่นยำยิ่งขึ้น ทั้งนี้ เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการกำหนดมาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่สอดคล้องกับเป้าหมาย Net Zero ในระยะยาวอย่างเป็นรูปธรรม

การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกหรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : องค์กรบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.)

หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม โดยบูรณาการเป้าหมายลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมเศรษฐกิจหมุนเวียนตลอดห่วงโซ่คุณค่าของการพัฒนาสินค้าและบริการ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต และสิ่งแวดล้อมของทุกคน โดยในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการวางรากฐานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม โดยมีผลลัพธ์ที่สำคัญ ดังนี้

1. ผลสำเร็จจากการใช้เทคโนโลยีประหยัดพลังงาน

- **การติดตั้งระบบ Smart Lighting:** บริษัทดำเนินการติดตั้งหลอดไฟ LED และระบบ Light Sensor ครอบคลุมตามแผนงานในพื้นที่ส่วนกลางและสำนักงานหลัก ส่งผลให้สามารถควบคุมการใช้ไฟฟ้าได้แม่นยำขึ้น ลดการสูญเสียพลังงานจากการเปิดไฟทิ้งไว้ในช่วงที่ไม่มีการใช้งาน
- **การบริหารจัดการความร้อนในอาคาร:** จากการเลือกใช้วัสดุประหยัดพลังงานในพื้นที่ปรับปรุงใหม่ ช่วยลดภาระการทำงานของระบบปรับอากาศ ทำให้สามารถรักษาอุณหภูมิภายในอาคารได้อย่างคงที่และมีประสิทธิภาพมากขึ้น

2. การสร้างความตระหนักรู้และวัฒนธรรมองค์กร

- **การปรับเปลี่ยนพฤติกรรม:** พนักงานให้ความร่วมมือในการลดการใช้ทรัพยากรอย่างต่อเนื่อง เช่น การลดปริมาณการใช้กระดาษ (Paperless) และการคัดแยกขยะอย่างถูกวิธี ทำให้ปริมาณขยะเหลือทิ้ง (Waste to Landfill) มีแนวโน้มลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา
- **ความพร้อมของบุคลากร:** บุคลากรในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับการสื่อสารและเข้าใจแนวทางการจัดการก๊าซเรือนกระจก ทำให้องค์กรมีความพร้อมในการขับเคลื่อนนโยบายความยั่งยืนในระดับที่เข้มข้นขึ้น

การจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	193.00	N/A
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 1 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	145.00	N/A
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 2 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	25.00	N/A
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 3 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	23.00	N/A

การจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ ((กรณี))	0	0	0

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า, สิทธิชุมชน และสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ, สิทธิคู่ค้า

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม กลุ่มบริษัทได้กำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สามารถเติบโตคู่กับสังคมด้วยความยั่งยืน สร้างคุณค่า และเป็นประโยชน์ต่อองค์กร ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม และสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่อยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ด้านสิทธิมนุษยชนและแรงงาน กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเคารพสิทธิมนุษยชน เสรีภาพ และความเสมอภาคของบุคคล รวมถึงการปฏิบัติต่อพนักงานด้านแรงงานตามกฎหมายแรงงาน และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ เพื่อปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียม พร้อมทั้งส่งเสริมด้านสิทธิมนุษยชน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) และสนับสนุนให้คู่ค้าและผู้ร่วมธุรกิจ มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจโดยเคารพถึงสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นธรรมโดยได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และแรงงาน ดังนี้

- ปฏิบัติ ส่งเสริม ค้ำครอง และกระตุ้นให้เกิดความเคารพต่อสิทธิในการปกป้องคุ้มครอง และเคารพสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน โดยการเคารพ และให้เกียรติซึ่งกันและกัน และปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียม ไม่เลือกปฏิบัติอันเนื่องมาจากความแตกต่างในด้านเผ่าพันธุ์ สีผิว ต้นตระกูล ต้นกำเนิดของชาติหรือสังคม ศาสนา สถานะทางสังคม เพศ อายุ ลักษณะ หรือรูปลักษณ์ทางกายภาพ ภาษา ความเห็นทางการเมือง ทรัพย์สิน หรือสถานะอื่นใด
- หลีกเลี่ยงการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน ทั้งทางตรง และทางอ้อมจากการดำเนินธุรกิจให้มีส่วนร่วมในการเคารพ และปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่ละเลย หรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน และรายงานต่อผู้บังคับบัญชาหรือแจ้งไปยังช่องทางที่กำหนดไว้ เพื่อป้องกันการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนและเพื่อมั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจดังกล่าวมิได้มีส่วนร่วมกระทำ หรือดเนินการกระทำอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน ผู้บริหาร และพนักงานจึงให้ความสำคัญกับการร่วมธุรกิจกับลูกค้า หรือคู่ค้าที่เคารพในหลักการด้านสิทธิมนุษยชนดังกล่าว
- ปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่เลือกปฏิบัติทุกกระบวนการของการจ้างงาน ตั้งแต่ขั้นตอนการสรรหา การจ่ายค่าตอบแทน เวลาทำงาน และวันหยุด การมอบหมายงาน การประเมินผลการปฏิบัติงาน การฝึกอบรม และพัฒนาทักษะ ในการทำงานรวมถึงผลประโยชน์ที่พึงได้รับตามกฎหมายที่กำหนด
- ไม่ใช้แรงงานบังคับ หรือแรงงานเด็กอันมิชอบด้วยกฎหมาย รวมถึงการไม่ใช้แรงงานในลักษณะที่เป็นการบังคับ การขู่เข็ญ การกักขัง การลิดรอนสิทธิ การล่วงละเมิด การค้ามนุษย์ รวมถึงการให้ความสำคัญกับสิทธิที่เท่าเทียมกันของสตรีภายใต้พิธีการเลือกรับอนุสัญญาว่าด้วยการเลือกปฏิบัติต่อสตรีในทุกรูปแบบ และไม่บังคับการใช้แรงงานที่ไม่เหมาะสมกับสภาพทางกาย รวมถึงการใช้ความรุนแรงในทุกรูปแบบ หรือเรื่องอื่น ๆ ที่แสดงถึงการไม่เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน หรือไม่ปฏิบัติตามอยู่บนมาตรฐานสากลเกี่ยวกับหลักการด้านสิทธิมนุษยชน สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาค

การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชน

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการสิทธิมนุษยชน : มาตรฐานแรงงานไทย ความรับผิดชอบทางสังคมของธุรกิจไทย (มรท. 8001-2533) ของกระทรวงแรงงาน

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและ : ไม่มี

สิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : ไม่มี

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

จรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ดังที่ปรากฏในวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัท รวมถึงการจัดทำจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อให้การปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีมาตรฐาน สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจควบคู่ไปกับการธำรงไว้ซึ่งจริยธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ถือหุ้น บริษัท และสังคม

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มี

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม, การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน, การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

การบริหารทรัพยากรบุคคล พนักงานถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญต่อบริษัท และการดำเนินธุรกิจ การส่งเสริมทักษะคุณภาพฝีมือแรงงาน จะส่งผลดีต่อทั้งพนักงาน และบริษัทในการพัฒนาศักยภาพ และการเจริญเติบโตเพื่อก้าวสู่ความสำเร็จร่วมกัน บริษัทจึงถือปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรมตามหลักธรรมาภิบาล และจริยธรรม การบริหารงานด้วยความโปร่งใสมาโดยตลอด ในด้านการดูแลพนักงาน และแรงงาน โดยบริษัทมีการดำเนินงานด้านพนักงานที่สำคัญ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม เสมอภาค และไม่เลือกปฏิบัติ รวมถึงการเคารพ ไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน
- การแต่งตั้ง โยกย้าย และการให้ผลตอบแทน รวมถึงการให้รางวัล และการลงโทษกระทำด้วยความสุจริตใจ บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน
- ให้ความสำคัญต่อพนักงานทุกคน ให้ผลตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสม
- มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยความเป็นธรรม
- เปิดโอกาสให้มีการนำเสนอ รับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และส่วนรวม
- จัดให้มีรูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี โดยการประเมิน KPI และ Behavioral performance เพื่อให้ผลการประเมินการปฏิบัติงานเป็นธรรมกับพนักงาน
- เปิดรับฟังความคิดเห็นของพนักงานที่มีต่อองค์กรในด้านต่างๆ (Employee Engagement Survey) เป็นประจำ โดยนำผลการสำรวจมาวิเคราะห์ความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร และนำผลมาพิจารณาปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อพัฒนาองค์กรให้เทียบเคียงกับมาตรฐานสากล

การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : ไม่มี

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

การจ้างงานพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	49	47	44
พนักงานชาย (คน)	23	22	20
พนักงานหญิง (คน)	26	25	24

การจ้างงานผู้พิการ

	2566	2567	2568
การจ้างงานผู้พิการรวม (คน)	0	0	0
พนักงานผู้พิการรวม (คน)	0	0	0
พนักงานผู้พิการชาย (คน)	0	0	0
พนักงานผู้พิการหญิง (คน)	0	0	0
ลูกจ้างผู้พิการที่ไม่ใช่พนักงานรวม (คน)	0	0	0
การส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	40,455,336.20	34,189,739.27	33,086,658.51
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	21,236,578.10	18,950,235.00	20,083,474.85
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	19,218,758.10	15,239,504.27	13,003,183.66

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

นโยบายการพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีความเชื่อมั่นว่า การพัฒนาพนักงานนั้นเป็นงานที่สำคัญที่จะทำให้พนักงานนั้นเติบโต พัฒนา และก้าวหน้าไปพร้อมกับองค์กร จึงให้ความสำคัญกับการฝึกฝน และพัฒนาพนักงานด้วยรูปแบบ และกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับพนักงานทุกคนตลอดเวลา ด้วยการจัดอบรมพนักงานเพื่อให้พนักงานมีความรู้ความชำนาญในเทคนิคต่าง ๆ ในด้านปฏิบัติงาน เกิดการเรียนรู้มีประสบการณ์และมีการพัฒนา และทำให้การปฏิบัติงานของพนักงานมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพมากขึ้น อีกทั้งยังเป็นส่วนหนึ่งที่สร้างความพึงพอใจ และช่วยให้พนักงานมองเห็นภาพอนาคตและความเติบโตก้าวหน้าในองค์กร โดยจัดให้มีการอบรมทั้งภายใน In- house Training และภายนอกองค์กร Public Training รวมถึงแนวปฏิบัติด้านการปฏิบัติตาม พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) โดยจัดทำแผนการฝึกอบรมประจำปี มีเป้าหมายคือ ให้พนักงานทุกคนผ่านการอบรมหลักสูตรพื้นฐาน หลักสูตรความจำเป็นในการปฏิบัติงานทั้งงานปัจจุบัน และเพื่อเตรียมความพร้อมในการดำรงตำแหน่ง โดยจัดรูปแบบการอบรมให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แบ่งประเภทการจัดฝึกอบรม โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การจัดฝึกอบรมภายใน (In-House Training)

- ความรู้ KPI - Fire Watch training
- โปรแกรม FORMULA 2025
- การทำงานมาตรฐาน 10 ระบบ และกำหนดค่าพื้นฐานที่เกี่ยวข้อง (Formula)
- อบรมดับเพลิงเบื้องต้น และฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ
- การจัดทำแบบฟอร์มประกอบด้วยแบบฟอร์มพิมพ์เอกสาร,แบบฟอร์มงบการเงิน
- ทบทวน Awareness and Requirements Internal Audit, Risk Assessment ISO 9001:2015
- อบรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับลูกจ้างทั่วไปและลูกจ้างใหม่
- นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน

2. การจัดฝึกอบรมภายนอก (Public Training)

- จป.หัวหน้างาน
- Company Secretary Program (CSP)
- พัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัท
- สรุปรการเปลี่ยนแปลงและประเด็นที่สำคัญของ TFRS
- การบันทึกบัญชีลูกหนี้ การบริหารลูกหนี้และหนี้สูญกับการควบคุมภายในตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- ปัญหาและแนวทางการแก้ไขข้อผิดพลาดของบัญชี สินทรัพย์ หนี้สิน ส่วนของเจ้าของ รายได้ และค่าใช้จ่าย
- Fraud Case Study: กรณีศึกษาการทุจริต การตรวจสอบและแนวทางการป้องกัน
- Financial Model 1 Fundamentals of Finance รุ่นที่ 2/68
- Financial Model3 Financial Projection and DCF รุ่นที่ 2/68

3. ภาวะเปรียบเทียบ ข้อบังคับ และนโยบายบริษัท โดยวิทยากรภายใน เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในระเบียบ นโยบาย และสามารถปฏิบัติได้ถูกต้อง

- การปฐมนิเทศพนักงานใหม่
- นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน
- นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิดและการทุจริต
- จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท
- การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์

	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	17.40	7.00	6.00
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน (บาท)	254,150.00	260,687.30	168,182.00

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2566	2567	2568
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	0	0

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

ความผูกพันของพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม (คน)	37	15	15
พนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	8	5	7
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	29	10	8
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	75.51	31.91	34.09
	2566	2567	2568
ผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : มี

แผนการจัดการลูกค้าที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า, การสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบของสินค้าและบริการแก่ลูกค้า/ผู้บริโภค, การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า, การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

ลูกค้าถือเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มที่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งที่บริษัทต้องการให้ได้รับความพึงพอใจสำหรับทุกความเห็น ความพึงพอใจ ปัญหา ความต้องการ และพฤติกรรมของลูกค้านั้นเป็นสิ่งสำคัญในการกำหนดทิศทางการบริหารงานของบริษัท บริษัทใช้ระบบการจัดการคุณภาพในระดับสากล เช่น ISO 9001 และธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม เป็นต้น เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า บริษัทมุ่งเน้น และให้ความสำคัญด้านคุณภาพ และมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ สินค้า การส่งมอบที่ตรงเวลา ตลอดจนรักษาความลับของลูกค้าโดยเคร่งครัด โดยไม่นำมาเปิดเผย หรือใช้ประโยชน์ในทางมิชอบ ตลอดจนการจัดช่องทางติดต่อสำหรับลูกค้า เพื่อแนะนำติชม หรือแจ้งข้อร้องเรียน โดยเฉลี่ยแล้ว บริษัทจะได้รับข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะประมาณ 20-30 ครั้งต่อปี เพื่อให้มั่นใจว่าการทำธุรกิจกับบริษัทจะไม่มีข้อขัดแย้งใด ๆ กับมาตรฐานที่ลูกค้ายึดถืออยู่ บริษัทได้วางจ้างหน่วยงานภายนอกมาประเมินการดำเนินการตามมาตรฐานของลูกค้าด้วย

การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : มี

แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : อื่น ๆ : กิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชน

บริษัทได้ส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทมีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรม หรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน และสังคม สนับสนุนกิจกรรม เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และเสริมสร้างประโยชน์ของชุมชน และสังคมที่บริษัทได้เข้าไปดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศ และต่างประเทศ รวมทั้งปลูกฝังจิตสำนึก และส่งเสริมให้พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องมีหน้าที่รับผิดชอบ และทำประโยชน์ให้กับชุมชน และสังคม เปิดโอกาสให้ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีส่วนร่วมในกิจกรรม หรือโครงการต่าง ๆ ของบริษัท รวมทั้งเสนอความเห็น และให้ข้อเสนอแนะ หรือร้องเรียนที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัท

การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : ไม่มี

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญอันมีผลกระทบทางด้านลบต่อบริษัท

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญรวม กรณี	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิผู้บริโภค (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิคู่ค้า (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทกับชุมชน / สังคม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องความปลอดภัยของไซเบอร์หรือข้อมูลลูกค้ารั่วไหล (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน (กรณี)	0	0	0

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ภาพรวมของการดำเนินงาน

การวิเคราะห์และคำอธิบายต่อไปนี้ เป็นการวิเคราะห์งบการเงินรวมของบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“กลุ่มบริษัท”) สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2568 และควรอ่านประกอบกับงบการเงินรวม และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ข้อมูลในการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

ปี 2568 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิรวม จำนวน 3,358.9 ล้านบาท ผลขาดทุนสุทธิเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 3,039.3 ล้านบาท เนื่องจากสาเหตุหลักคือ 1.) กลุ่มบริษัทมีกำไรขั้นต้น ลดลง จากปีก่อนจำนวน 100.9 ล้านบาท โดยมาจากกลุ่มธุรกิจก่อสร้างเป็นหลัก 2.) กลุ่มบริษัทมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เพิ่มขึ้น จากปีก่อน 29.5 ล้านบาท ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 3.) กลุ่มบริษัทได้พิจารณาตั้งด้อยค่าของค่าความนิยมสำหรับธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงและก่อสร้างจำนวน 166.2 ล้านบาท และได้พิจารณาตั้งด้อยค่าเงินลงทุนในการร่วมค้าจำนวน 2,728.1 ล้านบาท เนื่องจากพบข้อบกพร่องซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอาจต่ำกว่าราคาตามบัญชี 4.) ประกอบกับส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า เพิ่มขึ้น จากปีก่อนจำนวน 110.6 ล้านบาท

อย่างไรก็ตามในปี 2568 กลุ่มบริษัทยังคงมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และค่าเสื่อมราคา (EBITDA)⁽¹⁾ เท่ากับ 199.8 ล้านบาท (⁽¹⁾ EBITDA ไม่รวมการด้อยค่าและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ รวมถึงส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า)

รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยรายการหลักคือ การขาย LPG LNG NGV และการขายอุปกรณ์โครงการ เป็นต้น สำหรับปี 2568 รายได้จากการขาย จำนวน 1,319.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 152.2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.0 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากสัดส่วนรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ที่จัดจำหน่าย ให้แก่ ภาคอุตสาหกรรม และภาคยานยนต์ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้มีการขยายฐานลูกค้าใหม่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ฐานลูกค้าที่เพิ่มขึ้นสอดคล้องกับการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรม ซึ่งยังมีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

รายได้จากการให้บริการ

ปี 2568 รายได้จากการให้บริการ จำนวน 7.1 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 0.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.2

รายได้จากการขายไฟฟ้า

ปี 2568 รายได้จากการขายไฟฟ้า จำนวน 134.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 4.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.5 เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้มีการเข้าซื้อโครงการสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างภาคเอกชน (Private PPA) มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 3.07 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโครงการที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว และเริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2567 ประกอบกับบริษัทมีการเริ่มเดินเครื่องผลิตไฟฟ้าและจ่ายไฟฟ้าให้ผู้ซื้อไฟฟ้าของโครงการสวนสัตว์โคราชเพิ่มเข้ามาในช่วงปลายปี 2567

รายได้จากการก่อสร้าง

ปี 2568 รายได้จากการก่อสร้าง จำนวน 61.8 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 193.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 75.8 สาเหตุหลักของการลดลง เนื่องจากในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน กลุ่มบริษัทมีการเรียกเก็บเงินค่างานก่อสร้างส่วนเพิ่มจากโครงการคลังน้ำมันและทอสงน้ำมันเชื้อเพลิง (NFCT Fuel Tank Farm Project)

อัตรากำไรขั้นต้น

ปี 2568 กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 10.4 ลดลงจากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 6.2 สาเหตุหลักมาจากกลุ่มธุรกิจก่อสร้างในไตรมาส 1 ปี 2567 ได้มีการเรียกเก็บค่างานก่อสร้างส่วนเพิ่มโดยไม่มีต้นทุนค่าก่อสร้างส่วนเพิ่มที่ต้องรับรู้ ในขณะที่เดียวกันกลุ่มบริษัทยังไม่มีโครงการก่อสร้างใหม่เพิ่มเติมในปี 2568 อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทยังคงมุ่งมั่นและให้ความสำคัญต่อการเติบโตในกลุ่มธุรกิจนี้ เพื่อสร้างโอกาสในการพัฒนาในอนาคต

รายได้อื่น

รายได้อื่นของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย รายได้ค่าบริการงานจากการร่วมค้า รายได้ค่าเช่า และการกลับรายการหนี้สินเป็นรายได้อื่น เป็นต้น สำหรับปี 2568 รายได้อื่น จำนวน 74.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 15.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 26.2 สาเหตุหลักมาจาก รายได้ค่าเช่าที่เพิ่มขึ้น และการกลับรายการหนี้สินไปเป็นรายได้อื่น

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ปี 2568 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 143.3 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 39.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.7 เนื่องจากนโยบายการควบคุมค่าใช้จ่ายของกลุ่มบริษัท

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า เป็นส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานของบริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (TPN) ซึ่งดำเนินธุรกิจการขนส่งน้ำมันทางท่อ โดยกลุ่มบริษัทถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 55.4

สำหรับผลการดำเนินงานของร่วมค้า สำหรับปี 2568 มีส่วนแบ่งขาดทุนจำนวน 382.7 ล้านบาท เกิดจากจากการรับรู้ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมตราสารอนุพันธ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน) และค่าเสื่อมราคาที่ดินเริ่มคำนวณในไตรมาสที่ 3 ของปี 2567 รวมถึง TPN ไม่ได้ดำเนินการกู้ยืมไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์เนื่องจากงานก่อสร้างเสร็จสิ้นแล้ว

ต้นทุนทางการเงิน

ปี 2568 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนทางการเงิน จำนวน 91.3 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 17.2 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวตามวันที่ครบกำหนดชำระ

โครงสร้างรายได้ และกำไรขั้นต้น

รายได้ (ล้านบาท)	ปี 2567		ปี 2568		เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากปีก่อน	
	จำนวน	% ⁽¹⁾	จำนวน	% ⁽¹⁾	จำนวน	%เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน
รายได้จากการขาย	1,167.7	74.8%	1,319.9	86.6%	152.2	13.0%
รายได้จากการบริการ	7.5	0.5%	7.1	0.5%	(0.5)	(6.2%)
รายได้จากการขายไฟฟ้า	130.1	8.3%	134.6	8.8%	4.6	3.5%
รายได้จากการก่อสร้าง	255.1	16.4%	61.8	4.1%	(193.3)	(75.8%)
รวมรายได้จากการขายและบริการ	1,560.4	100.0%	1,523.4	100.0%	(37.0)	(2.4%)

(1) อัตราร้อยละของรวมรายได้จากการขายและบริหาร

อัตรากำไรขั้นต้น	2567	2568	เปลี่ยนแปลง
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย	5.5%	5.5%	0.0%
อัตรากำไรขั้นต้นจากการบริการ	(7.9%)	1.1%	9.0%
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายไฟฟ้า	58.5%	56.0%	(2.5%)
อัตรากำไรขั้นต้นจากการก่อสร้าง	46.6%	15.3%	(31.3%)
อัตรากำไรขั้นต้น	16.6%	10.4%	(6.2%)

ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม 3,818.3 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 3,298.0 ล้านบาท

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ เพิ่มขึ้น 54.7 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้:

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น: เพิ่มขึ้นจากการขยายตัวของยอดขายในผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติเหลว (ซึ่งเป็นธุรกิจหลัก และการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้อื่นที่เกิดจากการดำเนินงานร่วมค้า (Joint Venture))
- ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น: กลุ่มบริษัทได้พิจารณาตั้งสำรองเพิ่มขึ้น 88.9 ล้านบาท จากปีก่อน โดยส่วนใหญ่เป็นการตั้งสำรองสำหรับลูกหนี้การค้าในกลุ่มธุรกิจงานก่อสร้างที่ค้างชำระเกินกำหนด ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการลูกหนี้อย่างใกล้ชิดและพิจารณาตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนไป เพื่อสะท้อนมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอย่างสมเหตุสมผลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

ลดลงจากปีก่อน 212.74 ล้านบาท ทั้งนี้ เนื่องมาจากระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการเจรจาเพื่อจำหน่ายสินทรัพย์กลุ่มโรงไฟฟ้าชีวภาพและโรงไฟฟ้าชีวมวลให้แก่ผู้สนใจลงทุน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสถานะการเจรจาในปัจจุบันยังไม่แน่นอนอย่างมีสาระสำคัญที่อาจส่งผลให้การขายไม่สามารถเสร็จสมบูรณ์ได้ภายในระยะเวลา 1 ปี กลุ่มบริษัทจึงพิจารณาจัดประเภทสินทรัพย์ดังกล่าวใหม่ โดยไม่ถือเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (TFRS 5)

เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ลดลงจากปีก่อน 20.5 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องมาจากในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินครบถ้วนตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้บางส่วน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถดำเนินการ ปลดภาระค้ำประกัน ของเงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกันในสัญญาดังกล่าว และโอนจัดประเภทรายการกลับมาเป็นเงินฝากธนาคารที่ไม่มีภาระผูกพัน เพื่อใช้เป็นสภาพคล่องหมุนเวียนในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทต่อไป

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 115.3 ล้านบาท เกิดจากกลุ่มบริษัทให้การสนับสนุนทางการเงินแก่การร่วมค้า เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายใน 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ผู้กู้เบิกเงินกู้งวดสุดท้าย ซึ่งจะทยอยครบกำหนดชำระคืนเริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2570

เงินลงทุนในการร่วมค้า

ลดลง 3,110.9 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากปัจจัยสำคัญ 2 ประการ ดังนี้:

- ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากการดำเนินงาน: กลุ่มบริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากกิจการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย (Equity Method) เป็นจำนวน 382.7 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามผลการดำเนินงาน
- การรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน: ในระหว่างปี 2568 ฝ่ายบริหารได้พิจารณาทบทวนมูลค่าเงินลงทุนและพบข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในการร่วมค้า อาจต่ำกว่าราคาตามบัญชี เนื่องจากความล่าช้าของโครงการและปัจจัยภายนอกอื่น กลุ่มบริษัทฯ จึงได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเป็นจำนวน 2,728.1 ล้านบาท เพื่อให้มูลค่าของเงินลงทุนสะท้อนมูลค่าที่แท้จริงตามหลักความระมัดระวังและสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เพิ่มขึ้น 57.7 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักและรายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้:

- การจัดประเภทรายการใหม่: กลุ่มบริษัทฯ ได้รับโอนสินทรัพย์จากหมวด สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย กลับมาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เนื่องจากมีการปรับเปลี่ยนวัตถุประสงค์ในการถือครองสินทรัพย์เพื่อแสวงหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือการเพิ่มขึ้นของมูลค่าสินทรัพย์ในระยะยาว แทนการจำหน่ายออกไปในระยะสั้น
- การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ให้เช่า: กลุ่มบริษัทฯ มีการขยายการให้เช่าสินทรัพย์เพิ่มเติมเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์การบริหารจัดการสินทรัพย์เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและสร้างกระแสเงินสดรับที่สม่ำเสมอให้กับกลุ่มบริษัทฯ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เพิ่มขึ้น 90.7 ล้านบาท โดยมีรายการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญ ดังนี้:

- การจัดประเภทรายการใหม่: กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการโอนจัดประเภทสินทรัพย์ จากกลุ่มสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายกลับมาเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เนื่องจากฝ่ายบริหารมีการทบทวนแผนการจำหน่ายและพิจารณาความเหมาะสมในการนำสินทรัพย์ดังกล่าวกลับมาใช้ประโยชน์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ต่อไป
- การลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ระหว่างปี: มีการลงทุนซื้อสินทรัพย์ เช่น สถานีก๊าซ LNG, LPG และ Private PPA เพิ่มเติม เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจและเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต

ค่าความนิยม

ค่าความนิยม ของกลุ่มบริษัทฯ ลดลง 166.2 ล้านบาท โดยมีสาเหตุสำคัญและรายละเอียดการพิจารณาดังนี้:

- การรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่า: ในระหว่างงวดปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม (Impairment Testing) ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (Cash-Generating Units: CGUs) ในกลุ่มธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงและธุรกิจงานก่อสร้าง

ข้อบ่งชี้และความสมเหตุสมผล: จากการประเมินสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานจริง ฝ่ายบริหารพบข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยธุรกิจดังกล่าว มีมูลค่าต่ำกว่าราคาตามบัญชี เนื่องจาก เช่น การแข่งขันที่รุนแรง และต้นทุนวัตถุดิบที่ผันผวน ผลกระทบต่อการเงิน: กลุ่มบริษัทฯ จึงพิจารณารับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมทั้งจำนวนในส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มูลค่าสินทรัพย์สะท้อนมูลค่าตามจริงตามหลักความระมัดระวัง และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ ทั้งนี้ การรับรู้รายการดังกล่าวเป็นรายการทางบัญชีที่ไม่กระทบต่อกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน (Non-cash item) ของกลุ่มบริษัทฯ ในงวดปัจจุบัน

กระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมี เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิลดลง 42.7 ล้านบาท ส่งผลให้มีเงินสดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวดจำนวน 114.1 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดของการได้มาและใช้ไปของกระแสเงินสดในกิจกรรมต่างๆ ดังนี้:

1. กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มา จากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 146.3 ล้านบาท ซึ่งสะท้อนถึงความสามารถในการสร้างกระแสเงินสดจากผลประกอบการหลัก แม้จะมีการตั้งสำรองรายการทางบัญชีที่ไม่เป็นตัวเงิน (Non-cash items) ในระหว่างปีเป็นจำนวนมากก็ตาม

2. กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไป ในกิจกรรมลงทุนจำนวน 113.6 ล้านบาท โดยมีรายการหลักคือ:

- 2.1 การสนับสนุนทางการเงิน: การให้เงินกู้ยืมระยะยาวแก่กิจการร่วมค้าจำนวน 115.3 ล้านบาท เพื่อรองรับการดำเนินงานตามแผนธุรกิจ
- 2.2 การลงทุนในสินทรัพย์: มีการลงทุนซื้อสินทรัพย์ เพิ่มเติมเพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการดำเนินงาน

3. กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไป ในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 76.4 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญคือ:

- 3.1 การบริหารจัดการภาระหนี้: กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่สถาบันการเงิน (รวมต้นทุนทางการเงิน) รวมทั้งสิ้น 174.5 ล้านบาท เพื่อลดภาระดอกเบี้ยและเสริมสร้างโครงสร้างทางการเงินให้แข็งแกร่งขึ้น
- 3.2 การจัดหาเงินทุนเพิ่มเติม: ในระหว่างปีมีการเบิกรับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มจำนวน 98.5 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและสนับสนุนกิจกรรมตามแผนงาน

ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

สินทรัพย์ (ล้านบาท)	31 ธ.ค. 2567	% ⁽¹⁾	31 ธ.ค. 2568	% ⁽¹⁾	เปลี่ยนแปลง	%
สินทรัพย์						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	321.1	4.5	286.8	7.5	(34.3)	(10.7)
กลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งถือไว้เพื่อขาย	212.7	3.0	-	-	(212.7)	(100.0)
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	811.1	11.4	549.8	14.4	(261.3)	(32.2)
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้	69.6	1.0	49.1	1.3	(20.5)	(29.5)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	436.4	6.1	551.7	14.4	115.3	26.4
เงินลงทุนในการร่วมค้า	3,488.9	49.0	378.0	9.9	(3,110.9)	(89.2)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	88.7	1.2	146.3	3.8	57.6	64.9
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,533.8	21.6	1,624.5	42.5	90.7	5.9
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,305.2	88.6	3,268.5	85.6	(3,036.7)	(48.2)
รวมสินทรัพย์	7,116.3	100.0	3,818.3	100.0	(3,298.0)	(46.3)

(1) อัตราร้อยละของสินทรัพย์รวม

กระแสเงินสด (ล้านบาท)	2567	2568
กระแสเงินสดจากกิจกรรมต่าง ๆ		
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	253.0	146.3
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(406.3)	(113.6)
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	216.8	(76.4)
เงินสด และรายการเงินสดที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	(1.1)	-
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(64.4)	(43.7)
เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	91.9	156.7
เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสดจัดประเภทเป็นที่ถือไว้เพื่อขายต้นงวด	0.4	1.1
เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	156.7	114.1

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว

กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนทางสภาพคล่อง และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วน้อยกว่า 1 เท่า เนื่องจาก ณ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งมีสาเหตุหลักและแผนการบริหารจัดการดังนี้:

1. สาเหตุสำคัญของการลดลงของอัตราส่วนสภาพคล่อง

- 1.1 การจัดประเภทหุ้นกู้ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี: กลุ่มบริษัทมีหุ้นกู้จำนวน 122.1 ล้านบาท ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนพฤศจิกายน 2569 จึงมีการโอนจัดประเภทจากหนี้สินไม่หมุนเวียนมาเป็น หนี้สินหมุนเวียน ตามมาตรฐานการบัญชี
- 1.2 การเพิ่มขึ้นของภาระหนี้ระยะสั้น: มีการเบิกใช้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีและหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของการดำเนินงาน
2. แผนการบริหารจัดการสภาพคล่องและแหล่งเงินทุน แม้ว่าหนี้สินหมุนเวียนจะเพิ่มขึ้นในงวดปัจจุบัน แต่ฝ่ายบริหารได้จัดเตรียมแนวทางและแหล่งเงินทุนสำรองเพื่อรองรับการชำระคืนหนี้สิน ดังกล่าวอย่างเพียงพอ ประกอบด้วย:
 - 2.1 กลยุทธ์การบริหารสินทรัพย์: แผนการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานหลักเพื่อเพิ่มกระแสเงินสดรับ
 - 2.2 การจัดหาเงินทุนใหม่: อยู่ระหว่างการดำเนินการขอวงเงินสินเชื่อเพิ่มเติมจากสถาบันการเงิน และแผนการระดมทุนผ่านการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ (Convertible Debentures) รวมถึงการเพิ่มทุนเพื่อปรับโครงสร้างทุนให้เหมาะสม
 - 2.3 กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน: กลุ่มบริษัทคาดการณ์กระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานที่มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น ซึ่งจะเป็แหล่งเงินทุนหลักในการชำระคืนหนี้สินหมุนเวียนตามกำหนดการ

อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด

ลดลงจากปีก่อน โดยมีสาระสำคัญที่ฝ่ายจัดการขอชี้แจงดังนี้:

1. ปัจจัยจากการดำเนินงาน: การลดลงของอัตราส่วนดังกล่าวสอดคล้องกับกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานที่ปรับตัวลดลง ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากผลกำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจงานก่อสร้างที่ลดน้อยลงในระหว่างปี
2. ความสอดคล้องกับผลประกอบการ: การลดลงของกระแสเงินสดเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับผลการดำเนินงานในส่วนของการดำเนินงานที่ลดลง อย่างไรก็ตาม รายการส่วนใหญ่ที่กระทบต่อกำไรเป็นรายการทางบัญชีที่ไม่ได้เป็นตัวเงิน (Non-cash items) เช่น การรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากการร่วมค้าและการตั้งด้อยค่าสินทรัพย์
3. การประเมินความเพียงพอของสภาพคล่อง: แม้อัตราส่วนจะลดลง แต่เมื่อพิจารณาจากปริมาณกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานรวมกับแผนการจัดหาเงินทุนและวงเงินสินเชื่อสำรองที่มีอยู่ กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมีสภาพคล่องที่เพียงพอต่อการชำระคืนหนี้สินหมุนเวียนและภาระผูกพันระยะสั้นได้ตามกำหนด

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

อัตรากำไรขั้นต้น

รายละเอียดการวิเคราะห์รายการกลุ่มธุรกิจแสดงในหัวข้อโครงสร้างรายได้และอัตรากำไรขั้นต้น

อัตรากำไรจากการดำเนินงาน

ลดลงจากปีก่อนและมีอัตราส่วนติดลบ โดยมีสาเหตุหลักมาจากการรับรู้รายการผลขาดทุนที่ไม่ได้เป็นตัวเงิน (Non-cash items) และการตั้งสำรอง ดังนี้:

1. การรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่า: กลุ่มบริษัทฯ ได้พิจารณารับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมในกลุ่มธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงและธุรกิจงานก่อสร้าง รวมถึงการตั้งด้อยค่าของสินทรัพย์อื่นรวมจำนวน 178.35 ล้านบาท เนื่องจากผลการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่าราคาตามบัญชี เพื่อสะท้อนมูลค่าสินทรัพย์ตามสภาพความเป็นจริงในปัจจุบัน
2. การตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต: กลุ่มบริษัทฯ ได้พิจารณาตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (หนี้สงสัยจะสูญ) เพิ่มขึ้นจำนวน 89.1 ล้านบาท เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงจากลูกหนี้การค้าให้สอดคล้องกับสถานการณ์เศรษฐกิจ
3. ผลกระทบต่อกำไรจากการดำเนินงาน: รายการสำรองและการด้อยค่าข้างต้นเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้กำไรจากการดำเนินงานในภาพรวมลดลงอย่างมีนัยสำคัญและมีผลขาดทุนทางบัญชีเกิดขึ้นในงวดนี้

อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาโดยไม่รวมรายการด้อยค่าและรายการสำรองดังกล่าว (Recurring Basis) กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมีผลกำไรจากการดำเนินงานในส่วนของบริษัทหลัก เช่น ธุรกิจจำหน่าย LNG ที่มีความแข็งแกร่งและมีกระแสเงินสดรับที่สม่ำเสมอ

อัตรากำไรสุทธิและอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

สำหรับปี 2568 ยังคงมีอัตราส่วนติดลบ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีขาดทุนสุทธิสำหรับปี โดยมีสาเหตุหลักมาจากการร่วมค้า (TPN) มีการรับรู้ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมตราสารอนุพันธ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน) รวมถึงการคิดค่าเสื่อมราคาที่ดินรื้อถอนในไตรมาสที่ 3 ของปี 2567 ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีส่วนแบ่งขาดทุนเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม/เงินลงทุนร่วมค้า/และสินทรัพย์ เนื่องจากพบข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอาจต่ำกว่าราคาตามบัญชี และยังมีภาระตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ด้วยเหตุผลที่กล่าวมาจึงทำให้ผลขาดทุนสุทธิมีจำนวนที่เพิ่มขึ้นเป็นอย่างมากในปี 2568

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร

สำหรับปี 2568 ยังคงมีอัตราส่วนติดลบ ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับผลขาดทุนสุทธิของกลุ่มบริษัทฯ

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปี 2568 กลุ่มบริษัท ยังคงดำรงอัตราส่วนอยู่ในระดับต่ำ และปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงิน

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย

สำหรับปี 2568 มีอัตราส่วนติดลบ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) น้อยกว่าดอกเบี้ยจ่ายในงวดปัจจุบัน ซึ่งเป็นผลกระทบต่อเนื่องจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการดำเนินงานและการตั้งสำรองรายการทางบัญชีตามที่ได้ชี้แจงไว้ แต่อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและสร้างความเชื่อมั่นในการปฏิบัติตามภาระผูกพันทางการเงิน กลุ่มบริษัทได้เตรียมแนวทางจัดหาเงินทุนและกระแสเงินสดรับจากแหล่งอื่นเพิ่มเติม เช่น การขายสินทรัพย์หรือการขาย การขอวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน การออกหุ้นกู้แปลงสภาพ และการเพิ่มทุน ซึ่งจะช่วยให้กลุ่มบริษัทยังคงมีกระแสเงินสดที่เพียงพอต่อการชำระดอกเบี้ยและภาระผูกพันทางการเงินอย่างต่อเนื่อง

อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน

สำหรับปี 2568 มีอัตราส่วนติดลบ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหนี้สินระยะสั้นและหนี้สินระยะยาวที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี มากกว่ากำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) แต่อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทมีการวางแผนกระแสเงินสดรับจากดำเนินงาน การขายสินทรัพย์หรือการขาย การขอวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน การออกหุ้นกู้แปลงสภาพ และการเพิ่มทุน ซึ่งจะช่วยให้กลุ่มบริษัทยังคงมีกระแสเงินสดที่เพียงพอต่อการชำระภาระหนี้สินที่จะครบกำหนด

ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกสมดุล

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 1,754.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 59.2 ล้านบาท

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 18.4 ล้านบาท รายการหลักเกิดจากเจ้าหนี้การค้าและค่าบริการค้างจ่ายของกลุ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลวที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ซึ่งสะท้อนถึงปริมาณกิจกรรมการค้าที่เพิ่มขึ้นในกลุ่มธุรกิจดังกล่าว

หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี

- หนี้กู้: เพิ่มขึ้น 120.5 ล้านบาท เนื่องจากการจัดประเภทรายการใหม่ของหุ้นกู้ที่ออกจำหน่ายในปี 2567 ซึ่งมีกำหนดไถ่ถอนในเดือนพฤศจิกายน 2569 จำนวน 122.1 ล้านบาท มาเป็นหนี้สินหมุนเวียนตามอายุคงเหลือของตราสารหนี้
- เงินกู้ยืมระยะยาว: เพิ่มขึ้น 2.4 ล้านบาท โดยในระหว่างปีกลุ่มบริษัท ได้มีการทำสัญญากู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและสนับสนุนโครงการลงทุนของกลุ่มบริษัท และทั้งนี้มีการจ่ายชำระคืนเงินต้นตามงวดที่กำหนดในสัญญาเดิม
- หนี้สินตามสัญญาเช่า: เพิ่มขึ้น 9.0 ล้านบาท เกิดจากในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้มีการทำสัญญากู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน ในรูปแบบการขายและเช่ากลับคืนเพิ่มขึ้น และทั้งนี้มีการจ่ายชำระคืนเงินต้นตามงวดที่กำหนดในสัญญาเดิม

หนี้สินระยะยาว - สรุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

- หนี้กู้: ลดลง 117.5 ล้านบาท เนื่องจากการจัดประเภทรายการใหม่ โดยหุ้นกู้ที่ออกจำหน่ายในปี 2567 ซึ่งจะครบกำหนดชำระคืนในเดือนพฤศจิกายน 2569 ได้ถูกโอนไปแสดงในหมวด "หนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี" ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมีหนี้กู้ระยะยาวส่วนที่เหลือซึ่งมีกำหนดไถ่ถอนในเดือนสิงหาคม 2570
- เงินกู้ยืมระยะยาว: ลดลง 27.8 ล้านบาท เนื่องจากการทยอยชำระคืนเงินต้นตามงวดการชำระที่ระบุในสัญญาเงินกู้ในระหว่างปี เพื่อลดภาระหนี้สินรวมของกลุ่มบริษัท
- หนี้สินตามสัญญาเช่า: เพิ่มขึ้น 51.6 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการทำสัญญาเพิ่มในระหว่างปี

ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	31 ธ.ค. 2567	% ⁽¹⁾	31 ธ.ค. 2568	% ⁽¹⁾	เปลี่ยนแปลง	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	242.2	3.4	260.6	6.8	18.4	7.6
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	294.0	4.1	425.9	11.2	131.9	70.7
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,032.5	14.5	1,173.2	30.7	140.7	13.6
หนี้สินระยะยาว – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	637.8	9.0	544.1	14.2	(93.7)	(0.9)
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	662.5	9.3	581.0	15.2	(81.5)	(12.3)
รวมหนี้สิน	1,695.0	23.8	1,754.2	45.9	59.2	3.5
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	5,422.1	76.2	2,064.7	54.1	(3,357.4)	(61.9)
ส่วนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(0.8)	0.0	(0.6)	0.0	0.2	(25.0)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	5,421.3	76.2	2,064.1	54.1	(3,357.2)	(61.9)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	7,116.3	100.0	3,818.3	100.0	(3,298.0)	(46.3)

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน : มี

เงินหรือไม่

บริษัทสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่ได้แจ้งไว้ได้หรือไม่ : ดำรงไว้ได้

ผู้ออกหุ้นกู้จะดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนของ "หนี้สินสุทธิ" ต่อ "ส่วนของผู้ถือหุ้น" (Net Debt to Equity Ratio) ในอัตราส่วนไม่เกิน 2.5 : 1 เท่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ในแต่ละปีของผู้ออกหุ้นกู้ตลอดอายุของหุ้นกู้ โดยคำนวณจากงบการเงินรวมประจำปีที่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของผู้ออกหุ้นกู้แล้ว

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

แนวโน้มภาวะเศรษฐกิจ

ตามรายงานของสำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง แลงผลการประมาณการเศรษฐกิจไทยปี 2568 โดยคาดว่าจะขยายตัวที่ร้อยละ 2.2 โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล และภาคการส่งออกที่ขยายตัวได้ดี และคาดการณ์ว่าในปี 2569 เศรษฐกิจจะชะลอตัวลงเล็กน้อยที่ 2.0 เนื่องจากการเร่งส่งออกล่วงหน้า จากมาตรการภาษีตอบโต้ทางการค้าของสหรัฐ แต่อย่างไรก็ตาม ก็ยังมีปัจจัยเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยอย่างใกล้ชิด เช่น 1) แนวทางนโยบายเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกา และการตอบโต้ของประเทศต่างๆ ที่ได้รับผลกระทบ 2) การนำเข้าสินค้าจากประเทศที่ได้รับผลกระทบจากนโยบายสหรัฐอเมริกาคือเพิ่มขึ้นกับผลกระทบต่อภาคการผลิตของอุตสาหกรรมไทย 3) ความเชื่อมั่นของนักท่องเที่ยวต่างชาติที่จะเดินทางท่องเที่ยวเข้ามาในประเทศไทย 4) ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์โลกในหลายภูมิภาคที่อาจสร้างความผันผวนและจำกัดการเติบโตของเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทย และ 5) ปัญหาหนี้ครัวเรือนและภาคธุรกิจของไทย ซึ่งอาจกระทบกำลังซื้อและการใช้จ่ายในระยะต่อไป

แนวโน้มเศรษฐกิจและปัจจัยขับเคลื่อนอุตสาหกรรม

ตามรายงานข้อมูลจากวิจัยกรุงศรีและศูนย์วิจัยกสิกรไทยสำหรับปี 2569-2571 มีประเด็นที่สำคัญดังนี้

1. การเติบโตของอุปสงค์ไฟฟ้าและพลังงานสะอาด (Green Energy Transition)

- ทิศทางเศรษฐกิจและพลังงาน: แม้เศรษฐกิจไทยจะเผชิญกับปัจจัยท้าทายรอบด้าน แต่ความต้องการใช้ไฟฟ้าโดยรวมในประเทศมีแนวโน้มเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 2.5-3.5 ต่อปี
- โอกาสในพลังงานหมุนเวียน: ความต้องการ "ไฟฟ้าสีเขียว" มีทิศทางเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยได้รับแรงหนุนจากภาครัฐที่เร่งปรับโครงสร้างเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันภายใต้กฎระเบียบการค้าโลกที่เข้มงวดขึ้น และการเติบโตของยานยนต์ไฟฟ้า (EV)
- จุดเปลี่ยนสำคัญ (Direct PPA): คาดว่าในปี 2569 ภาครัฐจะเปิดโอกาสให้ผู้ผลิตสามารถขายไฟฟ้าสีเขียวให้กับภาคธุรกิจได้โดยตรง (Direct PPA) ผ่านระบบโครงข่ายไฟฟ้า (Third-Party Access: TPA) ซึ่งเป็นโอกาสสำคัญสำหรับธุรกิจพลังงานเอกชน

2. สถานการณ์ธุรกิจก๊าซธรรมชาติและโครงสร้างราคา (Natural Gas Industry)

- แนวโน้มราคา Pool Gas: ในช่วงปี 2568-2569 ราคา Pool Gas คาดว่าจะปรับตัวลดลง (ร้อยละ 3.7 ในปี 2568 และร้อยละ 5.2 ในปี 2569) ตามทิศทางราคาก๊าซจากอ่าวไทยที่มีอุปทานเพิ่มขึ้นและการนำเข้าก๊าซ LNG ระยะยาวที่มีราคาต่ำกว่าตลาด Spot
- ผลกระทบต่อต้นทุนพลังงาน: การลดลงของราคา Pool Gas จะช่วยส่งเสริมขีดความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนให้กับภาคอุตสาหกรรมที่เป็นกลุ่มเป้าหมายหลักของบริษัท

จากการประเมินสถานะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมข้างต้น บริษัทสามารถวางทิศทางธุรกิจเพื่อรับมือและได้รับประโยชน์จากโอกาสที่จะเกิดขึ้น ซึ่งกลุ่มบริษัทยังคงเน้นขยายการลงทุนไปยังธุรกิจขายไฟฟ้าให้กับภาคเอกชน (Private PPA) ให้มากขึ้น เจาะกลุ่มลูกค้าโรงแรม โรงพยาบาล ห้างสรรพสินค้า และโรงงานอุตสาหกรรม โดยเชื่อว่าจุดแข็งของกลุ่มบริษัทที่สามารถให้บริการลูกค้าได้ครบวงจร พร้อมทั้งยังมองหาโอกาสการเข้าลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก ในการสร้าง New S-Curve เพื่อที่จะสร้างกระแสเงินสดและกำไรจากการดำเนินงานอย่างยั่งยืนในระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทได้ผลักดันนโยบาย Total Energy Solution เพื่อเป็นผู้นำในการให้บริการ ทางด้านธุรกิจพลังงานอย่างครบวงจร

4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปฐานะการเงิน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ล้านบาท)	91.89	156.75	114.08
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียน อื่น - สุทธิ (ล้านบาท)	360.51	321.07	286.82
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ (ล้านบาท)	0.36	0.38	0.39
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (ล้านบาท)	60.94	41.85	40.94
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน (ล้านบาท)	74.97	32.22	38.25
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	79.77	46.14	69.36
เงินจ่ายล่วงหน้าซื้อ สินทรัพย์ (ล้านบาท)	8.70	1.59	0.71
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (ล้านบาท)	71.07	44.55	68.65

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน (ล้านบาท)	892.03	811.15	549.84
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด ในการใช้ - ไม่หมุนเวียน (ล้านบาท)	79.58	69.61	49.11
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึง กำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี - สุทธิ (ล้านบาท)	5.71	5.33	4.94
เงินลงทุนระยะยาว - สุทธิ (ล้านบาท)	3.60	3.60	3.60
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัท ร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดย วิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ (ล้านบาท)	4,022.45	3,488.89	378.04
เงินลงทุนในการร่วมค้า (ล้านบาท)	4,022.45	3,488.89	378.04
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย ค้างรับ - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ เกินกว่าหนึ่งปี (ล้านบาท)	152.63	436.40	551.71
บุคคลหรือกิจการอื่น (ล้านบาท)	3.05	-	-
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง กัน (ล้านบาท)	149.58	436.40	551.71

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (ล้านบาท)	59.84	88.69	146.34
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ล้านบาท)	1,495.01	1,533.84	1,624.50
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (ล้านบาท)	1.93	3.78	3.46
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - อื่น ๆ (ล้านบาท)	1.93	3.78	3.46
ค่าความนิยม - สุทธิ (ล้านบาท)	567.91	567.91	401.71
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (ล้านบาท)	36.93	41.59	41.28
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	88.60	65.53	63.79
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (ล้านบาท)	88.60	65.53	63.79
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ล้านบาท)	6,514.19	6,305.17	3,268.48
รวมสินทรัพย์ (ล้านบาท)	7,406.22	7,116.32	3,818.32
หนี้สิน			

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ล้านบาท)	286.25	383.55	381.17
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	314.13	242.24	260.61
เงินกู้ยืมระยะสั้น (ล้านบาท)	-	50.00	50.00
บุคคลหรือกิจการอื่น (ล้านบาท)	-	50.00	50.00
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (ล้านบาท)	838.57	253.38	376.32
สถาบันการเงิน (ล้านบาท)	54.45	45.57	48.00
หุ้นกู้ (ล้านบาท)	784.12	207.81	328.32
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาและค่าเช่ารับล่วงหน้า - หมุนเวียน (ล้านบาท)	6.89	7.36	21.11
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาและค่าเช่ารับล่วงหน้า - อื่น ๆ (ล้านบาท)	6.89	7.36	21.11
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (ล้านบาท)	78.09	40.60	49.59

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน และ/หรือ กลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งถือไว้เพื่อ ขาย (ล้านบาท)	30.59	1.20	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย (ล้านบาท)	3.89	11.99	2.41
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	45.42	42.18	31.98
รวมหนี้สินหมุนเวียน (ล้านบาท)	1,603.83	1,032.50	1,173.19
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนด ชำระเกินกว่าหนึ่งปี (ล้านบาท)	183.74	474.19	328.97
สถาบันการเงิน (ล้านบาท)	183.74	138.15	110.40
หุ้นกู้ (ล้านบาท)	-	336.04	218.57
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึง กำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (ล้านบาท)	138.10	163.55	215.12
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ พนักงาน - ไม่หมุนเวียน (ล้านบาท)	11.14	14.34	16.47
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	10.25	10.39	20.41

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน (ล้านบาท)	343.23	662.47	580.97
รวมหนี้สิน (ล้านบาท)	1,947.06	1,694.97	1,754.16
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	1,581.30	2,940.39	2,940.39
หุ้นสามัญจดทะเบียน (ล้านบาท)	1,581.30	2,940.39	2,940.39
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (ล้านบาท)	1,185.97	1,732.34	1,732.34
หุ้นสามัญชำระแล้ว (ล้านบาท)	1,185.97	1,732.34	1,732.34
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น (ล้านบาท)	6,055.97	5,564.57	5,564.57
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น สามัญ (ล้านบาท)	6,055.97	5,564.57	5,564.57
กำไร (ขาดทุน) สะสม (ล้านบาท)	1,282.99	1,467.20	(1,871.99)
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ ได้จัดสรร (ล้านบาท)	1,249.93	1,467.20	(1,871.99)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	(3,068.95)	(3,341.97)	(3,360.13)
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน (ล้านบาท)	(3,462.12)	(3,459.33)	(3,459.33)
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจาก การเปลี่ยนแปลงส่วนได้ เสียในความเป็นเจ้าของใน บริษัทย่อย (ล้านบาท)	(3,462.12)	(3,459.33)	(3,459.33)
ส่วนของทุนที่เกิดจากรายการ จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (ล้านบาท)	2.23	2.23	2.23
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ ถือหุ้น - อื่นๆ (ล้านบาท)	390.95	115.13	96.97
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	5,455.98	5,422.14	2,064.79
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ล้านบาท)	3.17	(0.79)	(0.63)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	5,459.15	5,421.35	2,064.16
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	7,406.21	7,116.32	3,818.32

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
รายได้จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	1,575.67	1,560.39	1,523.38
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	1,355.08	1,297.73	1,454.49
รายได้จากการให้บริการ (ล้านบาท)	220.59	262.66	68.89
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล (ล้านบาท)	4.31	16.82	25.73
รายได้ดอกเบี้ย (ล้านบาท)	4.31	16.82	25.73
รายได้อื่น (ล้านบาท)	72.46	59.08	74.55
รวมรายได้ (ล้านบาท)	1,652.44	1,636.29	1,623.66
ต้นทุน (ล้านบาท)	1,437.60	1,301.49	1,365.43
ต้นทุนขาย (ล้านบาท)	1,226.33	1,157.20	1,306.07
ต้นทุนการให้บริการ (ล้านบาท)	211.27	144.29	59.36

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (ล้านบาท)	158.93	183.17	143.34
ค่าใช้จ่ายในการขาย (ล้านบาท)	21.59	27.95	22.88
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ล้านบาท)	137.34	155.22	120.46
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ล้านบาท)	-	59.58	89.10
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการ ด้อยค่า (ล้านบาท)	-	13.86	178.35
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย (ล้านบาท)	1,596.53	1,558.10	1,776.22
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงิน ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)	(29.71)	(272.11)	(382.74)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่น จากบริษัท ย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ล้านบาท)	-	-	(2,728.11)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (ล้านบาท)	26.20	(193.92)	(3,263.41)
ต้นทุนทางการเงิน (ล้านบาท)	100.78	108.53	91.29

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ภาษีเงินได้ (ล้านบาท)	10.45	17.15	4.16
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ต่อเนื่อง (ล้านบาท)	(85.03)	(319.60)	(3,358.86)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ที่ยกเลิก (ล้านบาท)	(94.95)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด (ล้านบาท)	(179.98)	(319.60)	(3,358.86)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับ งวด / กำไร (ขาดทุน) จากการ ดำเนินงานต่อเนื่อง (ล้านบาท)	(179.98)	(319.60)	(3,358.86)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ อื่นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ การร่วมค้า (ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย) สำหรับรายการที่จัดประเภท รายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือ ขาดทุนในภายหลัง (ล้านบาท)	266.76	(261.96)	-
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณ การตามหลักคณิตศาสตร์ประกัน ภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ พนักงาน (ล้านบาท)	5.15	0.51	1.66
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิ จากภาษี (ล้านบาท)	271.91	(261.45)	1.66

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับ งวด (ล้านบาท)	91.93	(581.05)	(3,357.20)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	(178.28)	(320.43)	(3,359.02)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม (ล้านบาท)	(1.70)	0.83	0.16
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ผู้ถือหุ้นบริษัท ใหญ่ (ล้านบาท)	93.63	(581.88)	(3,357.36)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม (ล้านบาท)	(1.70)	0.83	0.16
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น) (ล้านบาท)	(0.08000)	(0.12000)	(0.97000)
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่า เสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ล้านบาท)	98.60	(109.10)	(3,178.52)
กำไรจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	(20.87)	69.28	(178.29)
กำไรจากการดำเนินงานปกติ (ล้านบาท)	(195.57)	(319.60)	(3,358.86)

ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกระแสเงินสด			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด / ของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	(169.53)	(302.45)	(3,354.70)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ล้านบาท)	72.39	76.96	84.89
(โอนกลับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ล้านบาท)	3.45	59.58	89.10
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (ล้านบาท)	0.30	1.15	4.42
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)	29.71	272.11	382.74
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน (ล้านบาท)	(0.08)	(0.52)	(1.20)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนอื่น (ล้านบาท)	-	-	0.01
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (ล้านบาท)	(15.59)	13.58	(0.65)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ขาดทุนจากการตัดจำหน่าย สินทรัพย์อื่น (ล้านบาท)	-	2.81	-
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการด้อยค่า ของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัท รวม และการรวมค่า (ล้านบาท)	-	-	2,728.11
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการด้อยค่า ของสินทรัพย์อื่น (ล้านบาท)	83.91	13.86	178.35
เงินปันผลและดอกเบี้ยรับ (ล้านบาท)	(4.34)	(16.82)	(25.73)
รายได้ดอกเบี้ย (ล้านบาท)	(4.34)	(16.82)	(25.73)
ต้นทุนทางการเงิน (ล้านบาท)	92.61	96.88	83.21
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (ล้านบาท)	3.65	3.30	3.89
(กลับรายการ) ประมาณการหนี้สิน (ล้านบาท)	-	0.92	(10.67)
รายการปรับปรุงอื่น ๆ (ล้านบาท)	8.84	8.08	3.45
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไป) การ ดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน (ล้านบาท)	105.11	229.44	165.22

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (ล้านบาท)	(48.91)	29.93	(28.43)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า (เพิ่มขึ้น) ลดลง (ล้านบาท)	0.35	0.36	0.38
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (ล้านบาท)	21.07	20.47	(3.50)
สินทรัพย์ดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (ล้านบาท)	94.43	58.45	(3.08)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ล้านบาท)	(114.09)	(69.77)	22.57
หนี้สินดำเนินงานอื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ล้านบาท)	(25.26)	(0.67)	6.74
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	32.70	268.23	159.90
(จ่าย) คืนภาษีเงินได้ (ล้านบาท)	(9.45)	(15.25)	(13.56)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน (ล้านบาท)	23.25	252.98	146.34

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสตรับจากการจำหน่ายเงิน ลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ล้านบาท)	12.00	7.00	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัท ย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ล้านบาท)	-	(2.00)	-
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืม (ล้านบาท)	(149.58)	(286.82)	(115.31)
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืม ระยะยาว (ล้านบาท)	(149.58)	(286.82)	(115.31)
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืม ระยะยาว - บุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ล้านบาท)	(149.58)	(286.82)	(115.31)
เงินสตรับจากเงินให้กู้ยืมระยะ ยาว (ล้านบาท)	0.65	3.66	-
เงินสตรับจากเงินให้กู้ยืม ระยะยาว - บุคคลหรือ กิจการอื่น (ล้านบาท)	0.65	3.66	-
เงินสตรับจากการขายสินทรัพย์ ถาวร (ล้านบาท)	62.00	8.62	13.16
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	62.00	8.62	13.16

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ ถาวร (ล้านบาท)	(25.25)	(158.09)	(33.22)
รับดอกเบี้ย (ล้านบาท)	1.22	2.04	1.22
รายการอื่น ๆ (กิจกรรมลงทุน) (ล้านบาท)	(3.67)	19.33	20.51
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน (ล้านบาท)	(102.39)	(406.25)	(113.64)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะ สั้น - สถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น (ลด ลง) (ล้านบาท)	-	100.00	(2.39)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น (ล้านบาท)	-	100.00	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม ระยะสั้น - บุคคลหรือ กิจการอื่น (ล้านบาท)	-	100.00	-
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืม (ล้านบาท)	(96.37)	(134.07)	(25.46)
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะ สั้น (ล้านบาท)	-	(50.00)	-

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืม ระยะสั้น - บุคคลหรือ กิจการอื่น (ล้านบาท)	-	(50.00)	-
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะ ยาว (ล้านบาท)	(96.37)	(84.07)	(25.46)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญา เช่า (ล้านบาท)	(75.47)	(94.01)	(63.05)
เงินสดรับจากตราสารหนี้ที่ออก (ล้านบาท)	777.14	540.63	-
เงินสดจ่ายชำระตราสารหนี้ที่ออก (ล้านบาท)	(400.00)	(788.20)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายตราสาร ทุน (ล้านบาท)	-	545.23	-
จ่ายดอกเบี้ย (ล้านบาท)	(84.93)	(103.02)	(83.56)
รายการอื่น ๆ (กิจกรรมจัดหาเงิน) (ล้านบาท)	81.51	54.89	98.03
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน (ล้านบาท)	28.22	218.76	(76.43)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ (ล้านบาท)	(50.91)	65.49	(43.73)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รายการอื่น ๆ (ล้านบาท)	0.32	(0.63)	1.06
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด (ล้านบาท)	142.48	91.89	156.75
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สิ้น งวด (ล้านบาท)	91.89	156.75	114.08

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว

กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนทางสภาพคล่อง และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วไม่น้อยกว่า 1 เท่า เนื่องจาก ณ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งมีสาเหตุหลักและแผนการบริหารจัดการดังนี้:

1.สาเหตุสำคัญของการลดลงของอัตราส่วนสภาพคล่อง

1.1 การจัดประเภทหุ้นกู้ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี: กลุ่มบริษัทมีหุ้นกู้จำนวน 122.1 ล้านบาท ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในเดือน

พฤศจิกายน 2569 จึงมีการโอนจัดประเภทจากหนี้สินไม่หมุนเวียนมาเป็น หนี้สินหมุนเวียน ตามมาตรฐานการบัญชี

1.2 การเพิ่มขึ้นของภาระหนี้ระยะสั้น: มีการเบิกใช้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของการดำเนินงาน

2.แผนการบริหารจัดการสภาพคล่องและแหล่งเงินทุน

แม้ว่าหนี้สินหมุนเวียนจะเพิ่มขึ้นในงวดปัจจุบัน แต่ฝ่ายบริหารได้จัดเตรียมแนวทางและแหล่งเงินทุนสำรองเพื่อรองรับการชำระคืนหนี้สินดังกล่าวอย่างเพียงพอ ประกอบด้วย:

2.1 กลยุทธ์การบริหารสินทรัพย์: แผนการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานหลักเพื่อเพิ่มกระแสเงินสดรับ

2.2 การจัดหาเงินทุนใหม่: อยู่ระหว่างการดำเนินการขอวงเงินสินเชื่อเพิ่มเติมจากสถาบันการเงิน และแผนการระดมทุนผ่านการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ (Convertible Debentures) รวมถึงการเพิ่มทุนเพื่อปรับโครงสร้างทุนให้เหมาะสม

2.3 กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน: กลุ่มบริษัทคาดการณ์กระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานที่มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น ซึ่งจะ
เป็น แหล่งเงินทุนหลักในการชำระคืนหนี้สินหมุนเวียนตามกำหนดการ

อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด

ลดลงจากปีก่อน โดยมีสาระสำคัญที่ฝ่ายจัดการขอชี้แจงดังนี้:

1.ปัจจัยจากการดำเนินงาน: การลดลงของอัตราส่วนดังกล่าวสอดคล้องกับกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานที่ปรับตัวลดลง ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากผลกำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจงานก่อสร้างที่ลดลงในระหว่างปี

2.ความสอดคล้องกับผลประกอบการ: การลดลงของกระแสเงินสดเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับผลการดำเนินงานในส่วนของการดำเนินงานที่ลดลง อย่างไรก็ตาม รายการส่วนใหญ่ที่กระทบต่อกำไรเป็นรายการทางบัญชีที่ไม่ได้เป็นตัวเงิน (Non-cash items) เช่น การรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากกิจการร่วมค้าและการตั้งด้อยค่าสินทรัพย์

3.การประเมินความเพียงพอของสภาพคล่อง: แม้อัตราส่วนจะลดลง แต่เมื่อพิจารณาจากปริมาณกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานร่วมกับแผนการจัดหาเงินทุนและวงเงินสินเชื่อสำรองที่มีอยู่ กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมีสภาพคล่องที่เพียงพอต่อการชำระคืนหนี้สินหมุนเวียนและภาระผูกพันระยะสั้นได้ตามกำหนด

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

อัตรากำไรขั้นต้น

รายละเอียดการวิเคราะห์รายการกลุ่มธุรกิจแสดงในหัวข้อโครงสร้างรายได้ และอัตรากำไรขั้นต้น

อัตรากำไรจากการดำเนินงาน

ลดลงจากปีก่อนและมีอัตราส่วนติดลบ โดยมีสาเหตุหลักมาจากการรับรู้รายการผลขาดทุนที่ไม่ได้เป็นตัวเงิน (Non-cash items) และการตั้งสำรอง ดังนี้:

- 1.การรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่า: กลุ่มบริษัทฯ ได้พิจารณารับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมในกลุ่มธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงและธุรกิจงานก่อสร้าง รวมถึงการตั้งด้อยค่าของสินทรัพย์อื่นรวมจำนวน 178.35 ล้านบาท เนื่องจากผลการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่าราคาตามบัญชี เพื่อสะท้อนมูลค่าสินทรัพย์ตามสภาพความเป็นจริงในปัจจุบัน
- 2.การตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต: กลุ่มบริษัทฯ ได้พิจารณาตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (หนี้สงสัยจะสูญ) เพิ่มขึ้นจำนวน 89.1 ล้านบาท เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงจากลูกหนี้การค้าให้สอดคล้องกับสถานการณ์เศรษฐกิจ
- 3.ผลกระทบต่อกำไรจากการดำเนินงาน: รายการสำรองและการด้อยค่าข้างต้นเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้กำไรจากการดำเนินงานในภาพรวมลดลงอย่างมีนัยสำคัญและมีผลขาดทุนทางบัญชีเกิดขึ้นในงวดนี้

อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาโดยไม่รวมรายการด้อยค่าและรายการสำรองดังกล่าว (Recurring Basis) กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมีผลกำไรจากการดำเนินงานในส่วนของผู้ถือหุ้นหลัก เช่น ธุรกิจจำหน่าย LNG ที่มีความแข็งแกร่งและมีกระแสเงินสดรับที่สม่ำเสมอ

อัตรากำไรสุทธิและอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

สำหรับปี 2568 ยังคงมีอัตราส่วนติดลบ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีขาดทุนสุทธิสำหรับปี โดยมีสาเหตุหลักมาจากการรวมค่า (TPN) มีการรับรู้ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมตราสารอนุพันธ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน) รวมถึงการคิดค่าเสื่อมราคาที่ดินจำนวนในไตรมาสที่ 3 ของปี 2567 ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีส่วนแบ่งขาดทุนเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีการพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม/เงินลงทุนรวมค่า/และสินทรัพย์ เนื่องจากพบข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอาจต่ำกว่าราคาตามบัญชี และยังมีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ด้วยเหตุผลที่กล่าวมาจึงทำให้ผลขาดทุนสุทธิมีจำนวนที่เพิ่มขึ้นเป็นอย่างมากในปี 2568

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร

สำหรับปี 2568 ยังคงมีอัตราส่วนติดลบ ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับผลขาดทุนสุทธิของกลุ่มบริษัทฯ

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ ยังคงดำรงอัตราส่วนอยู่ในระดับต่ำ และปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงิน

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย

สำหรับปี 2568 มีอัตราส่วนติดลบ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) น้อยกว่าดอกเบี้ยจ่ายในงวดปัจจุบันซึ่งเป็นผลกระทบต่อเนื่องจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการดำเนินงานและการตั้งสำรองรายการทางบัญชีตามที่ได้ชี้แจงไว้ แต่อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและสร้างความเชื่อมั่นในการปฏิบัติตามภาระผูกพันทางการเงิน กลุ่มบริษัทได้จัดเตรียมแนวทางจัดหาเงินทุนและกระแสเงินสดรับจากแหล่งอื่นเพิ่มเติม เช่น การขายสินทรัพย์หรือการขาย การขอวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน การออกหุ้นกู้แปลงสภาพ และการเพิ่มทุน ซึ่งจะช่วยให้กลุ่มบริษัทยังคงมีกระแสเงินสดที่เพียงพอต่อการชำระดอกเบี้ยและภาระผูกพันทางการเงินอย่างต่อเนื่อง

อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน

สำหรับปี 2568 มีอัตราส่วนติดลบ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหนี้สินระยะสั้นและหนี้สินระยะยาวที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี มากกว่ากำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) แต่อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทมีการวางแผนกระแส

เงินสดรับจากดำเนินงาน การขายสินทรัพย์รอการขาย การขอกู้เงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน การออกหุ้นกู้แปลงสภาพ และการเพิ่มทุน ซึ่งจะทำให้กลุ่มบริษัทยังคงมีกระแสเงินสดที่เพียงพอต่อการชำระภาระหนี้สินที่จะครบกำหนด

	2566	2567	2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.56	0.76	0.47
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.28	0.43	0.32
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.01	0.19	0.13
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	N/A	N/A	3.87
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	68.74	78.33	94.38
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	N/A	N/A	26.72
ระยะเวลายขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	20.15	16.50	13.66
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	N/A	N/A	5.49
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	92.51	76.56	66.45
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	-3.63	18.27	41.59
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	8.76	16.59	10.37
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	3.28	4.44	-11.70
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	N/A	N/A	-4.48

	2566	2567	2568
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	-10.92	-19.74	-210.20
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	-3.32	-5.87	-87.19
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.36	0.31	0.85
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	0.98	-1.01	-34.82
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	N/A	N/A	-0.44
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.08	-0.15	-3.71
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	-2.44	-4.40	-59.69
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	-6.96	-15.87	-205.39
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	N/A	N/A	0.29

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 93 ถนนรัชดาภิเษก

แขวง/ตำบล : ดินแดง

เขต/อำเภอ : ดินแดง

จังหวัด : กรุงเทพมหานคร

รหัสไปรษณีย์ : 10400

โทรศัพท์ : 02-009-9000

โทรสาร : 02-009-9991

ชื่อผู้แทนผู้ถือหุ้น : บริษัทหลักทรัพย์ โกลเบล็ก จำกัด

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 87/2 อาคารซีอาร์ซี ออลซีซั่นเพลส ชั้น 8,12 ถ.วิทยุ

แขวง/ตำบล : ลุมพินี

เขต/อำเภอ : ปทุมวัน

จังหวัด : กรุงเทพมหานคร

รหัสไปรษณีย์ : 10330

โทรศัพท์ : 0-2672-5999

โทรสาร : 0-2672-5888

นายทะเบียนหุ้นกู้

ชื่อนายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 44 ถ.หลังสวน

แขวง/ตำบล : ลุมพินี

เขต/อำเภอ : ปทุมวัน

จังหวัด : กรุงเทพมหานคร

รหัสไปรษณีย์ : 10330

โทรศัพท์ : 0-2638-8000,0-2626-7000

โทรสาร : 0-2657-3333

ชื่อนายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 209 เคเคพี ทาวเวอร์ สุขุมวิท 21 (อโศก)

แขวง/ตำบล : คลองเตยเหนือ

เขต/อำเภอ : วัฒนา

จังหวัด : กรุงเทพมหานคร

รหัสไปรษณีย์ : 10110

โทรศัพท์ : 02-165-5555

บริษัทผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี : บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : เลขที่ 72 อาคาร กสท โทรคมนาคม ชั้นที่ 24 ถนนเจริญกรุง
แขวง/ตำบล : แขวงบางรัก
เขต/อำเภอ : เขตบางรัก
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์ : 10500
โทรศัพท์ : +66 2105 4661
โทรสาร : +66 2026 3760

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาย เจษฎา หังสพฤกษ์
เลขที่ใบอนุญาต : 3759

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว กรรณิการ์ วิภาณรัตน์
เลขที่ใบอนุญาต : 7305

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาย จิโรจ ศิริโรจน์
เลขที่ใบอนุญาต : 5113

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาย วรพล วิริยะกุลพงศ์
เลขที่ใบอนุญาต : 11181

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาย พจน์ อัครสันติชัย
เลขที่ใบอนุญาต : 4891

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาย วิเชียร ปรงพาณิชย์
เลขที่ใบอนุญาต : 5851

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาย สุพจน์ มหันตชัยสกุล
เลขที่ใบอนุญาต : 12794

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว กัญจน์วาร์ท ศักดิ์ศรีบรร
เลขที่ใบอนุญาต : 13273

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว บงกชรัฐ สรรวมศิริ
เลขที่ใบอนุญาต : 13512

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาย ธนาทิพย์ รัชเสถียรภาพ
เลขที่ใบอนุญาต : 13646

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว คณิตา สว่างวงศ์
เลขที่ใบอนุญาต : 14943

ข้อมูลผู้ติดต่อสำคัญอื่น ๆ

ชื่อผู้ติดต่อ หรือ หน่วยงาน : เลขานุการบริษัท

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 389 อาคารพีเอสทีซี ถนนวิภาวดีรังสิต

แขวง/ตำบล : สามเสนใน

เขต/อำเภอ : พญาไท

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10400

โทรศัพท์ : +66 2526 9999

โทรสาร : -

ชื่อผู้ติดต่อ หรือ หน่วยงาน : นักลงทุนสัมพันธ์

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 389 อาคารพีเอสทีซี ถนนวิภาวดีรังสิต

แขวง/ตำบล : สามเสนใน

เขต/อำเภอ : พญาไท

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10400

โทรศัพท์ : +66 2526 9999

โทรสาร : -

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : มี

ข้อมูลสำคัญอื่น รายละเอียดปรากฏตามข้อมูลดังต่อไปนี้

ประวัติผิมนัดชำระหนี้เงินต้น หรือดอกเบี้ยของตราสารหนี้หรือผิมนัดชำระหนี้เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ บริษัทเงินทุน บริษัทเครดิตฟองซิเอร์หรือสถาบันการเงินที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้น 3 ปี ย้อนหลัง

-ไม่มี-

ประวัติการผิดเงื่อนไขในการปฏิบัติตามข้อกำหนดสิทธิ 3 ปี ย้อนหลัง

-ไม่มี-

สรุปรายการสัญญาที่สำคัญ

1. สัญญาเช่าพื้นที่ สำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา

บริษัท โซลาร์โกกรีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทที่มีการทำสัญญาเช่าพื้นที่ระยะยาว (ระยะเวลา 25 ปี) สำหรับใช้ดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) โดยมีรายละเอียดดังนี้

คู่สัญญา สหกรณ์ประมงแม่กลอง จำกัด ลงวันที่ 9 กันยายน 2556 ที่ตั้งที่ดิน: 207/18 หมู่ที่ 5 ตำบลแหลมใหญ่ อำเภอมือง จังหวัดสมุทรสงคราม

ค่าเช่า: ค่าเช่าพื้นที่ 90,000 บาทต่อเดือน (ปรับค่าเช่าในอัตราร้อยละ 10 ของอัตราค่าเช่าเดิม เมื่อครบกำหนดระยะเวลาเช่าปีที่ 5 ปีที่ 10 ปีที่ 15 และปีที่ 20)

คู่สัญญา บริษัท พริคาสท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ลงวันที่ 8 เมษายน 2557 ที่ตั้งที่ดิน: อาคาร และที่ดิน ตำบลคลองขวาง อำเภอนครชัย จังหวัดนนทบุรี

2. สัญญาจ้างผู้สนับสนุนโครงการดำเนินงานโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน

บริษัท พีเอสที เอนเนอร์ยี 2 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทที่มีการทำสัญญาให้ผู้สนับสนุนโครงการดำเนินงานระยะยาว (ระยะเวลา 25 ปี) สำหรับใช้ดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

คู่สัญญา สหกรณ์ประมงแม่กลอง จำกัด ลงวันที่ 9 มิถุนายน 2559 ที่ตั้งที่ดิน: 200-201 หมู่ที่ 5 ตำบลแหลมใหญ่ อำเภอมืองสมุทรสงคราม จังหวัดสมุทรสงคราม

ค่าดำเนินงาน: 416,666.67 บาทต่อเดือน (กรณีไม่ชำระค่าดำเนินงาน ต้องชำระค่าปรับในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของค่าดำเนินงานที่ค้างชำระ)

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) มีการทำสัญญาให้ผู้สนับสนุนโครงการดำเนินงานระยะยาว (ระยะเวลา 25 ปี) สำหรับใช้ดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ที่จังหวัดสระแก้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้

คู่สัญญา : สหกรณ์การเกษตรเมืองสระแก้ว จำกัด ลงวันที่ 16 มิถุนายน 2559 ที่ตั้งที่ดิน 10 ถ.สุวรรณศร ตำบลสระแก้ว อำเภอมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว

ค่าดำเนินงาน : 364,594.17 บาทต่อเดือน (กรณีไม่ชำระค่าดำเนินงาน 2 งวดติดต่อกันตามสัญญาต้องชำระค่าปรับในอัตราวันละ 5,000 บาท)

3. สัญญาจัดตั้งสถานีบริการและซื้อขายก๊าซธรรมชาติ NGV

บริษัท เจเอ็น เอ็นเนอร์จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีการทำสัญญาจัดตั้งสถานีบริการและซื้อขายก๊าซธรรมชาติ NGV เลขที่ 2/58 กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยมี รายละเอียดดังนี้

คู่สัญญา: บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ลงวันที่ 30 มิถุนายน 2558 สิ้นสุดเมื่อครบกำหนดระยะเวลา 20 ปี นับตั้งแต่วันที่ระบุในสัญญาหลักประกัน: สัญญาค้ำประกันของธนาคาร จำนวน 40,320,000 บาท

คู่สัญญา: บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ลงวันที่ 22 มกราคม 2561 สิ้นสุดเมื่อครบกำหนดระยะเวลา 20 ปี นับตั้งแต่วันที่ระบุในสัญญาหลักประกัน: สัญญาค้ำประกันของธนาคารไม่น้อยกว่า 2 เท่าของค่าก๊าซรายเดือน จำนวน 23,400,000 บาท

4. สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG)

บริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีการทำสัญญาซื้อขาย LNG กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยมีรายละเอียดดังนี้

คู่สัญญา: บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ลงวันที่ 6 มีนาคม 2561 ระยะเวลา 10 ปี เริ่มซื้อขาย 1 สิงหาคม 2561 เป็นต้นไป โดยผู้ซื้อจะมีสิทธิที่จะขอต่ออายุสัญญาได้อีก 5 ปี

หลักประกัน: เริ่มต้น 5,000,000 บาท และกรณีค่า LNG เดือนใดมีมูลค่าสูงกว่าครึ่งหนึ่งของมูลค่าหลักประกันการชำระเงิน ผู้ซื้อต้องวางหลักประกันไม่ต่ำกว่า 2 เท่า

5. สัญญาจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลังงาน

กิจการร่วมค้าทีเอสที เพาเวอร์ ซึ่งบริษัทได้เข้าร่วมลงทุน มีการทำสัญญาจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลังงาน กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่าสัญญา 250,000,000 บาท (อัตราดังกล่าวไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยมีรายละเอียดดังนี้

คู่สัญญา: บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ลงวันที่ 4 มีนาคม 2563 กำหนดระยะเวลา 10 ปี โดยผู้ซื้อจะมีสิทธิที่จะขอต่ออายุสัญญาได้อีก 5 ปี

หลักประกัน : เริ่มต้น 12,500,000 บาท

6. สัญญาโครงการระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop)

บริษัท ทีเอสที เอนเนอร์ยี 1 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีการทำสัญญาซื้อขายสัญญาโครงการระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) จำนวน 6 โครงการ มีกำลังผลิตไฟฟ้ารวม 3.07 MW. ในราคา 47,996,341.61 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ลงวันที่ 13 กันยายน 2567 กับบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และมีผลใช้บังคับนับตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน 2567 และสิ้นสุดเมื่อครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญาที่ยังคงเหลืออยู่ในสัญญา โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการบริษัท แทนเอกสารพิมพ์ จำกัด (ระยะเวลาตามสัญญา 15 ปี)

โครงการศูนย์การค้าศรีพงษ์พาร์ค หรือ บริษัท ศรีพงษ์พาร์ค (2009) จำกัด (ระยะเวลาตามสัญญา 18 ปี)

โครงการบริษัท สหพัฒนาพลาสติก จำกัด (ระยะเวลาตามสัญญา 20 ปี)

โครงการมหาวิทยาลัยหาดใหญ่ (ระยะเวลาตามสัญญา 20 ปี)

โครงการบริษัท สยามโกลเด้น ไรซ์ จำกัด (ระยะเวลาตามสัญญา 15 ปี)

โครงการบริษัท ไฮเทค พลาส จำกัด (ระยะเวลาตามสัญญา 15 ปี)

7. อื่น ๆ

บริษัท บิ๊กแกส เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้รับใบอนุญาตเป็นผู้ค้าน้ำมัน มาตรา 10 ลงวันที่ 4 มิถุนายน 2567 จากกระทรวงพลังงาน โดยได้รับการอนุญาตให้เป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงประเภทก๊าซปิโตรเลียมเหลว ก๊าซธรรมชาติเหลว

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : มี

ข้อจำกัดการโอนหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิ

ข้อบังคับของบริษัทข้อ 13 กำหนดว่า หุ้นของบริษัทสามารถโอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุให้มีคนต่างด้าวถือหุ้นอยู่ในบริษัทเกินกว่าร้อยละ 49 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท การโอนหุ้นรายใดที่จะทำให้อัตราส่วนการถือหุ้นของคนต่างด้าวของบริษัทเกินอัตราส่วนข้างต้น บริษัทมีสิทธิปฏิเสธการโอนหุ้นรายนั้นได้

ข้อจำกัดการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ

- บริษัทจะไม่ออกหุ้นสามัญให้แก่ผู้ใช้สิทธิที่เป็นคนต่างด้าว ในกรณีที่การออกหุ้นดังกล่าวจะทำให้อัตราส่วนการถือหุ้นของคนต่างด้าวมีจำนวนเกินกว่าร้อยละ 49 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท ตามที่ระบุในข้อบังคับของบริษัท ข้อที่ 13 หรือตามอัตราส่วนที่อาจมีการแก้ไขในข้อบังคับของบริษัทในอนาคต
- ภายใต้หลักการผู้แสดงความจำนงก่อนสามารถใช้สิทธิได้ก่อน (First Come, First Served) หากข้อจำกัดการโอนดังกล่าวข้างต้น มีผลทำให้ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิหรือใบแทนใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีใช้สัญชาติไทยที่ได้ดำเนินการใช้สิทธิตามวิธีการใช้สิทธิ ไม่สามารถใช้สิทธิได้ตามจำนวนที่ระบุในแบบแสดงความจำนงการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน บริษัทจะดำเนินการคืนใบสำคัญแสดงสิทธิหรือใบแทนใบสำคัญแสดงสิทธิ และเงินที่เหลือตามราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิหรือใบแทนใบสำคัญแสดงสิทธิในส่วนที่ไม่สามารถใช้สิทธิได้ โดยไม่ดอกเบีย ให้แก่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิหรือใบแทนใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีใช้สัญชาติไทยดังกล่าว ทางไปรษณีย์ลงทะเบียน ภายใน 14 วันนับจากวันกำหนดการใช้สิทธิในครั้งนั้น ๆ
- ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิหรือใบแทนใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีใช้สัญชาติไทยจะไม่ได้รับการชดเชย ไม่ว่ารูปแบบใดจากบริษัท ในกรณีที่ไม่สามารถดำเนินการใช้สิทธิได้ โดยมีสาเหตุมาจากข้อจำกัดเรื่องสัดส่วนการถือครองหุ้นของผู้ที่มีใช้สัญชาติไทยที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท
- ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิหรือใบแทนใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีใช้สัญชาติไทยไม่สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญอันเนื่องมาจากข้อจำกัดการโอนตามที่กล่าวในข้อ (1) ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจะยังคงสามารถที่จะดำเนินการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิในส่วนที่ยังไม่สามารถใช้สิทธิได้ โดยให้ดำเนินการใช้สิทธิตามวิธีการใช้สิทธิ ในระยะเวลาการแจ้งความจำนงในการใช้สิทธิในครั้งต่อ ๆ ไป จนถึงวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ตราบเท่าที่การดำเนินการดังกล่าว ไม่มีผลทำให้ขัดต่อข้อจำกัดการโอนหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ ในกรณี ณ วันกำหนด การใช้สิทธิครั้ง

สุดท้าย หากผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิหรือใบแทนใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีใช้สัญชาติไทยยังไม่สามารถใช้สิทธิได้ เนื่องจากข้อจำกัดเกี่ยวกับการถือครองหุ้นของผู้ที่มีใช้สัญชาติไทย ให้ถือว่าใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวหมดอายุลง โดยผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีใช้สัญชาติไทยดังกล่าว ไม่มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหายใด ๆ ต่อบริษัท และบริษัทจะไม่ดำเนินการชดเชยค่าเสียหายที่เกิดขึ้นทั้งสิ้น

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : ไม่มี

5.4 ตลาดรอง

ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : มี

สถาบันการเงินที่ 1

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลสถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : 400/22 ถ.พหลโยธิน สามเสนใน พญาไท จังหวัด
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : 0-2273-1050-55, 0-2273-1060-4,
0-2273-1073-6

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) และจรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร โดยกำหนดให้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทขอให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล ทั้งนี้ บริษัทได้สื่อสารนโยบายดังกล่าวให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับรับทราบ และถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

บริษัทได้กำหนดหลักปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยครอบคลุมหลักปฏิบัติสำคัญ 8 ประการ ดังนี้

1. ตระหนักถึงบทบาท และความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
2. กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ของกิจการเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน
3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ และมีองค์ประกอบที่เหมาะสม
4. สรรหา พัฒนา และกำกับดูแลผู้บริหารระดับสูง รวมถึงการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ
5. ส่งเสริมนวัตกรรม และการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม
6. จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม
7. รักษาความน่าเชื่อถือของข้อมูลทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส และทันเวลา
8. สนับสนุนการมีส่วนร่วม และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม

รายละเอียดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีปรากฏตามเอกสารแนบ 5 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นี้

ภาพรวมของนโยบาย และแนวทางการปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีในฐานะกลไกสำคัญในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่กิจการในระยะยาว และเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จึงได้กำหนด และทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจ กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล ทั้งนี้ บริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจ โครงสร้างองค์กร และความเสี่ยงของบริษัท โดยมุ่งเน้นให้เกิดการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม อันจะนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร นอกจากนี้ บริษัทส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance Culture) ในทุกระดับขององค์กร และกลุ่มบริษัท โดยเน้นการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบ และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม

คณะกรรมการบริษัทมีการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทได้กำหนดให้มีการกำกับดูแล และติดตามการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวผ่านโครงสร้างคณะกรรมการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม เช่น คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีการนำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม และสอดคล้องกับแนวทางที่กำหนดไว้

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม : <https://shorturl.asia/LcA37>

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม, แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการ

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และคุณลักษณะเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศ และช่วงอายุที่เหมาะสม ซึ่งสอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจ กลยุทธ์ และระดับความเสี่ยงของบริษัท เพื่อสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทมุ่งมั่นให้คณะกรรมการโดยรวมมีองค์ประกอบที่เหมาะสม (Board Composition) โดยมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน ซึ่งมีประสบการณ์ในธุรกิจ หรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ และมีสัดส่วนระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในระดับที่เหมาะสม เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจ (Checks and Balances) และการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีการพิจารณาทบทวนโครงสร้าง องค์ประกอบ และความเหมาะสมของคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ และความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee: NRC) เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหา และคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการชุดย่อย รวมถึงผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เช่น ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานบัญชีและการเงิน (CFO) และผู้บริหารระดับ C-Level หรือเทียบเท่า โดยดำเนินการภายใต้หลักความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และคำนึงถึงความเหมาะสมของคุณสมบัติ ประสบการณ์ และความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่พิจารณา และเสนอแนะค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงดังกล่าว โดยให้มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ภาวะอุตสาหกรรม และแนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียน รวมทั้งสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่น และความน่าเชื่อถือให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้กำหนดนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการอย่างเป็นธรรม สมเหตุสมผล และโปร่งใส โดยคำนึงถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละตำแหน่ง รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัท ฐานะทางการเงิน ความเสี่ยง และความซับซ้อนของธุรกิจ ตลอดจนเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือที่มีขนาดใกล้เคียงกัน เพื่อให้บริษัทสามารถดึงดูดและรักษากรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสม อันจะสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee: NRC) มีหน้าที่พิจารณากำหนดโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนกรรมการอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาจากขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลเปรียบเทียบในอุตสาหกรรม (Benchmarking) และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง ก่อนนำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับ ทั้งนี้ เพื่อให้การกำหนดค่าตอบแทนเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทประกอบด้วย เบี้ยประชุม และค่าบำเหน็จ ซึ่งกำหนดในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัท โดยไม่มีองค์ประกอบของค่าตอบแทนที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือกระทบต่อความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ทั้งนี้ บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการอย่างโปร่งใสในรายงานประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถพิจารณาความเหมาะสมได้อย่างครบถ้วน

ค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2568

ในปี 2568 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการในรูปของเบี้ยประชุมและค่าบำเหน็จ รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 2,072,500 บาท ซึ่งเป็นไปตามนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และอยู่ภายใต้วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรค่าบำเหน็จกรรมการ ประจำปี 2568 ในอัตราร้อยละ 50 ของวงเงินคงเหลือสำหรับจัดสรรค่าบำเหน็จกรรมการ จำนวน 855,000 บาท เนื่องจากบริษัทพิจารณาถึงข้อจำกัดด้านสภาพคล่องในช่วงเวลาดังกล่าว ทั้งนี้ การกำหนดค่าตอบแทนดังกล่าวสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และอยู่บนพื้นฐานของความเหมาะสม และความระมัดระวังในการบริหารจัดการทางการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	จำนวน (บาท)
เบี้ยประชุม	1,645,000
ค่าบำเหน็จ	427,500
รวม	2,072,500

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น เช่น หุ้น สิทธิซื้อหุ้น หรือผลประโยชน์อื่นใดแก่กรรมการ

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

บริษัทให้ความสำคัญกับความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัทจากฝ่ายจัดการ เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น และตัดสินใจในเรื่องที่อยู่ภายใต้อำนาจหน้าที่ได้อย่างอิสระ ปราศจากอิทธิพล การแทรกแซง หรือภาวะกดดันจากฝ่ายจัดการ หรือผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบ และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

บริษัทได้กำหนดโครงสร้างคณะกรรมการที่มีสัดส่วนของกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารในระดับที่เหมาะสม รวมทั้งมีกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสริมสร้างการถ่วงดุลอำนาจ (Checks and Balances) และสนับสนุนให้การพิจารณาตัดสินใจเป็นไปอย่างเป็นกลางและเป็นอิสระ สอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจ ขนาดองค์กร และระดับความเสี่ยงของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดต้องเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน และงดเว้นการเข้าร่วมพิจารณาและออกเสียงในเรื่องดังกล่าว รวมถึงจัดให้มีกลไกการกำกับดูแลผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ และระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้

คณะกรรมการบริษัทอาจจัดให้มีการประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม (Non-executive session) เป็นครั้งคราว เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการสามารถหารือในประเด็นสำคัญได้อย่างอิสระ และเสริมสร้างประสิทธิภาพในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ	กรรมการอิสระ	เป็นผู้บริหาร	วันที่ดำรงตำแหน่ง
ดร.สกุล พจนารถ	ประธานกรรมการ	อิสระ			25 กุมภาพันธ์ 2564
นายวรพงศ์ จำด	กรรมการ	อิสระ			25 มกราคม 2556
นายอโณทัย คุณาลัย	กรรมการ	อิสระ			2 เมษายน 2565
นายพรเทพ บุณกุลไพโรจน์	กรรมการ	อิสระ			25 เมษายน 2568
พลตำรวจโท ศุภกิจ ศรีจันทร์นนท์	กรรมการ	ไม่เป็นผู้บริหาร			29 กุมภาพันธ์ 2567
นายลือชัย สุดสาคร	กรรมการ	ผู้บริหาร			14 สิงหาคม 2564
พลตำรวจโท นิทัศน์ ลิ้มศิริพันธ์	กรรมการ	ไม่เป็นผู้บริหาร			26 เมษายน 2565
นายศิริโรจน์ เสงฆ์พันธุ์	กรรมการ	ไม่เป็นผู้บริหาร			10 พฤศจิกายน 2566
นายธนัช ปวรวิบูลยากร	กรรมการ	ผู้บริหาร			23 มกราคม 2566

หมายเหตุ: รายละเอียดโครงสร้างคณะกรรมการข้างต้นสะท้อนถึงการมีส่วนร่วมกรรมการที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนความเป็นอิสระในการกำกับดูแลกิจการ

Board Independence Matrix

บริษัทมีส่วน กรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในระดับที่เหมาะสม เพื่อเสริมสร้างการถ่วงดุลอำนาจ (Checks and Balances) และสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	จำนวน (คน)	สัดส่วน (%)
กรรมการทั้งหมด	9	100%
กรรมการอิสระ	4	44.44%
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	3	33.33%
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2	22.22%

ทั้งนี้ เมื่อพิจารณากรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร บริษัทมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารรวมจำนวน 7 คน คิดเป็นร้อยละ 77.78 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งอยู่ในระดับที่เหมาะสม และเพียงพอในการถ่วงดุลอำนาจ และสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้น 8 ครั้ง โดยกรรมการส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และไม่มีกรรมการท่านใดมีอัตราการเข้าร่วมประชุมต่ำกว่าระดับที่เหมาะสม โดยความแตกต่างดังกล่าวมิได้ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการโดยรวม ซึ่งสะท้อนถึงความรับผิดชอบและการมีส่วนร่วมอย่างต่อเนื่องในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	จำนวนประชุมทั้งหมด	สัดส่วน (%)
ดร.สกุล พจนารถ	8	8	100%
นายวรพงศ์ จำด	8	8	100%
นายอโณทัย คุณาลัย	7	8	87.50%
นายพรเทพ บุรณกุลไพโรจน์	8	8	100%
พลตำรวจโท ศุภกิจ ศรีจันทร์นนท์	8	8	100%
นายลือชัย สุดสาคร	8	8	100%
พลตำรวจโท นิทัศน์ ลิ้มศิริพันธ์	8	8	100%
นายศิริโรจน์ เสดะพันธุ์	8	8	100%
นายธนัช ปวรวิบูลยการ	8	8	100%

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้า และจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมอย่างเพียงพอ เพื่อให้กรรมการสามารถเตรียมความพร้อม ศึกษาข้อมูลล่วงหน้า และเข้าร่วมประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การพัฒนากรรมการ

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ และศักยภาพของคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจที่มีความซับซ้อน การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ รวมถึงกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทสนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการอบรม สัมมนา และพัฒนาความรู้ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานภายนอกที่เป็นที่ยอมรับ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงหน่วยงานกำกับดูแลอื่น เพื่อเสริมสร้างความรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และแนวโน้มธุรกิจที่สำคัญ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ (Director Orientation) สำหรับกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ทุกคน เพื่อให้มีความเข้าใจในโครงสร้างองค์กร ลักษณะการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ ความเสี่ยงที่สำคัญ ระบบการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ โดยมีการจัดเตรียมเอกสารที่เกี่ยวข้อง และการนำเสนอข้อมูลจากฝ่ายบริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ บริษัทมีการติดตามและบันทึกประวัติการเข้ารับการอบรมของกรรมการ รวมทั้งสนับสนุนให้กรรมการพัฒนาความรู้ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถนำความรู้ดังกล่าวมาประยุกต์ใช้ในการกำกับดูแลกิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่อง

โดยบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลในช่วงเดือนธันวาคมของทุกปี ครอบคลุมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในภาพรวม (Board Performance) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย (Committee Performance) และการประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคลของกรรมการ (Individual Performance) เพื่อให้สามารถสะท้อนผลการปฏิบัติงานได้อย่างรอบด้าน หลักเกณฑ์และแบบประเมินครอบคลุมประเด็นสำคัญ เช่น บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ การกำหนดกลยุทธ์ การกำกับดูแลความเสี่ยง และการควบคุมภายใน การกำกับดูแลด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ รวมถึงประสิทธิภาพในการประชุม และการมีส่วนร่วมในการพิจารณาตัดสินใจ

บริษัทนำผลการประเมินดังกล่าวมาใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ การพัฒนาศักยภาพของกรรมการ การปรับปรุงกระบวนการทำงาน รวมถึงการทบทวนประเด็นปัญหา และอุปสรรคที่เกิดขึ้นในระหว่างปี เพื่อยกระดับประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ กระบวนการประเมินผลดังกล่าวยังช่วยส่งเสริมการสื่อสาร และความร่วมมือระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ รวมถึงเสริมสร้างวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในองค์กร โดยบริษัทมีการเก็บรักษาผลการประเมิน และข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม เพื่อใช้ในการติดตาม และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลบริษัทย่อย และบริษัทร่วม เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสอดคล้องกับนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงเป็นไปตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนเพื่อคุ้มครอง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดกลไกการกำกับดูแล โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสม เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตาม และรายงานผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบาย และเป้าหมายของบริษัท ทั้งนี้ การแต่งตั้งดังกล่าวเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัท และได้ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้บริษัทย่อย และบริษัทร่วมต้องมีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสม รวมถึงต้องมีการรายงานผลการดำเนินงาน สถานะทางการเงิน และประเด็นสำคัญต่อบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทสามารถติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของเงินลงทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้มีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมผ่านการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทมีการกำกับดูแลในการทำรายการระหว่างกันภายในกลุ่มบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงเป็นไปตามหลักการของความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม

แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการ

การจัดตั้งกรรมการเฉพาะเรื่อง

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย และคณะทำงาน เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ในการศึกษาถ่วงปรอง และควบคุมดูแลงานด้านต่าง ๆ ของบริษัท ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee)
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)
- คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)
- คณะทำงานต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Committee)

การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ไม่น้อยกว่าไตรมาสละ 1 ครั้ง และต้องมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อรอบปีบัญชี และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยจะกำหนดตารางวันประชุมล่วงหน้าทั้งปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลา และเข้าร่วมประชุมได้ ทั้งนี้ ในรอบปี 2568 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทขึ้นทั้งหมด 8 ครั้ง โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุม และเอกสารประกอบการประชุม (ในรูปแบบเอกสาร และ/หรือรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์) ให้แก่กรรมการทุกท่านล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามระยะเวลาที่ข้อบังคับของบริษัทกำหนดก่อนวันประชุมภายใต้กรอบของกฎหมาย เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับเอกสาร และมีเวลาศึกษาล่วงหน้าก่อนวันประชุม

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งเลขานุการบริษัท โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้ง ความรับผิดชอบในการดูแล และให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการ และผู้บริหารเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ต้องปฏิบัติ และหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และรับผิดชอบจัดการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงปฏิบัติงานด้าน

Compliance Unit

แผนสืบทอดตำแหน่ง

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาและจัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่ง โดยเฉพาะตำแหน่งผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายวางหลักเกณฑ์ในการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการไม่ควรเกิน 5 แห่ง เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทได้อย่างเพียงพอ และจัดให้มีระบบการรายงานการดำรงตำแหน่งอื่นของกรรมการและเปิดเผยให้เป็นที่ยอมรับ

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนัก และให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ หน่วยงานภาครัฐ และชุมชนที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงความเป็นธรรม ความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม พร้อมทั้งกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่ชัดเจน เพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และส่งเสริมให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมและเหมาะสม

ในส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทให้ความสำคัญกับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่เพียงพอ ถูกต้อง และทันเวลา รวมถึงสิทธิในการได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม โดยบริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญผ่านช่องทางที่เหมาะสมอย่างโปร่งใส และจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องสำหรับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่น บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ เช่น การปฏิบัติต่อลูกค้าและคู่ค้าอย่างเป็นธรรม การดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต การเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้กำหนดให้มีช่องทางการสื่อสารและการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) เกี่ยวกับการกระทำที่ไม่เหมาะสม หรือการกระทำที่อาจฝ่าฝืนกฎหมาย หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ โดยบริษัทมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน และกำหนดกระบวนการตรวจสอบ และดำเนินการอย่างเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียสามารถใช้สิทธิได้อย่างปลอดภัย โปร่งใส และเป็นธรรม

นอกจากนี้ บริษัทมีการติดตาม และทบทวนนโยบาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ และความยั่งยืนขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น : มี

และผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ : ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า, คู่ค้า, เจ้าหนี้, ชุมชน
และสังคม, แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้ถือหุ้น

การดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

บริษัทกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงจรรยาบรรณทางธุรกิจที่สอดคล้องกัน โดยมุ่งเน้นให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา และเท่าเทียม เพื่อสนับสนุนการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ

การเตรียมการก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและส่งคำถามล่วงหน้าสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยสำหรับการประชุมประจำปี 2569 บริษัทได้เปิดรับข้อเสนอระหว่างวันที่ 1 กันยายน 2568 ถึง 30 พฤศจิกายน 2568 และได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบเผยแพร่ข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงเผยแพร่หลักเกณฑ์ ขั้นตอน และแบบฟอร์มที่เกี่ยวข้องผ่านเว็บไซต์ของบริษัทอย่างชัดเจน บริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิอย่างเต็มที่ โดยไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นสิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่เพียงพอ ถูกต้อง และทันเวลา สิทธิในการเข้าร่วมประชุม การออกเสียงลงคะแนน และการแสดงความคิดเห็น โดยบริษัทกำหนดวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) เพื่อสิทธิเข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิออกเสียง รวมถึงจัดเตรียมข้อมูลประกอบการประชุมอย่างครบถ้วน

ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้ผ่านเว็บไซต์ www.pst.co.th ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลทั่วไปของบริษัท และข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมผ่านอีเมลของเลขานุการบริษัทที่ comsec@pst.co.th หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้กำหนดวาระการประชุมอย่างชัดเจนเป็นรายเรื่อง เช่น การรับรองงบการเงิน การจัดสรรกำไรเพื่อจ่ายเงินปันผลและสำรองตามกฎหมาย การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาที่เพียงพอ

การดำเนินงานในวันประชุมผู้ถือหุ้น และหลังการประชุม

บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2568 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting) ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยใช้ระบบของผู้ให้บริการที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล ครอบคลุมการลงทะเบียน การลงคะแนน การนับคะแนน และการแสดงผล เพื่อให้การประชุมมีความถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้

ก่อนเริ่มการประชุม เลขานุการบริษัทได้ชี้แจงหลักเกณฑ์การประชุม และวิธีการออกเสียงลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจน โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิอย่างเท่าเทียมในการสอบถาม แสดงความคิดเห็น และให้ข้อเสนอแนะ ทั้งนี้ บริษัทได้มีการบันทึกภาพ เสียง และวิดีโอของการประชุมเพื่อใช้เป็นหลักฐาน

สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุม บริษัทได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะแบบ ก ข และ ค พร้อมคำแนะนำ และเอกสารประกอบที่จำเป็น เพื่ออำนวยความสะดวกในการมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุม และออกเสียงแทน

มาตรการคุ้มครองสิทธิผู้ถือหุ้น

บริษัทไม่มีนโยบายลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการรับรู้ข้อมูลสารสนเทศ โดยไม่มีการแจกเอกสารสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมโดยไม่แจ้งล่วงหน้า ไม่มีการเพิ่มวาระนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า รวมทั้งไม่จำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุม

บริษัทมีการเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทอย่างครบถ้วน และภายในระยะเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถรับทราบข้อมูลได้อย่างโปร่งใส และตรวจสอบได้

พนักงาน

ให้ความสำคัญต่อพนักงานในทุกระดับในฐานะทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จและการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยบริษัทดำเนินการบริหารทรัพยากรบุคคลภายใต้หลักการของความเท่าเทียม ความเป็นธรรม และการไม่เลือกปฏิบัติ โดยไม่มีการแบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ หรือปัจจัยส่วนบุคคลอื่นใด ทั้งนี้ พนักงานทุกคนมีสิทธิเท่าเทียมกัน และได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาค บริษัทได้กำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติด้านการจ้างงานที่เป็นธรรม สอดคล้องกับกฎหมายแรงงาน และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสม และสามารถแข่งขันได้ โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ผลการดำเนินงานของบริษัท และข้อมูลเปรียบเทียบในอุตสาหกรรม เพื่อให้สามารถดึงดูด รักษา และพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพได้อย่างมีประสิทธิภาพ ค่าตอบแทนของพนักงานประกอบด้วยทั้งระยะสั้นและระยะยาว ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และสวัสดิการต่าง ๆ ที่เหมาะสม รวมถึงการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อสร้างหลักประกันทางการเงินให้แก่พนักงานในระยะยาว

การพัฒนา และศักยภาพของพนักงาน

บริษัทสนับสนุนให้พนักงานได้รับการพัฒนาองค์ความรู้ ทักษะ และศักยภาพอย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายใน และภายนอกองค์กร เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลจำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของการฝึกอบรมของพนักงานต่อปี เพื่อสะท้อนถึงการลงทุนในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นรูปธรรม และใช้เป็นข้อมูลในการติดตาม และประเมินประสิทธิผลของการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญต่อความปลอดภัย และอาชีวอนามัยของพนักงาน โดยมีการกำหนดมาตรการ และแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยในการทำงานอย่างเหมาะสม รวมถึงมีการติดตาม ตรวจสอบ และเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน อัตราการหยุดงาน และอัตราการเจ็บป่วยจากการทำงาน เพื่อใช้ในการประเมิน และปรับปรุงมาตรการด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง

การกำกับดูแล และการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทมีการกำกับดูแลด้านทรัพยากรบุคคลผ่านผู้บริหารที่รับผิดชอบ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีการรายงานข้อมูลที่สำคัญต่อฝ่ายจัดการ และคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นไปตามนโยบายที่กำหนด และสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท

บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างโปร่งใสในรายงานประจำปี เช่น จำนวนพนักงาน การฝึกอบรม สถิติด้านความปลอดภัย และข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียสามารถประเมินประสิทธิภาพในการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัทได้อย่างเหมาะสม

มาตรการคุ้มครอง และการบริหารความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล เช่น ความเสี่ยงจากการสูญเสียบุคลากรที่มีความสามารถ การขาดแคลนทักษะที่จำเป็น และความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในการทำงาน จึงได้กำหนดมาตรการที่เหมาะสมเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

มาตรการดังกล่าวรวมถึงการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (ซึ่งอยู่ระหว่างการพัฒนาให้สอดคล้องกับความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน) การพัฒนาทักษะของพนักงาน และการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อสนับสนุนความต่อเนื่องทางธุรกิจ และเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันขององค์กร

นอกจากนี้ บริษัทมีการทบทวนนโยบาย และแนวปฏิบัติด้านทรัพยากรบุคคลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารคุณภาพสินค้าและบริการ รวมถึงการสร้างความพึงพอใจของลูกค้า โดยมุ่งดำเนินงานให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และข้อกำหนดของลูกค้า บริษัทได้นำระบบการจัดการคุณภาพ เช่น ISO 9001:2015 มาใช้เป็นกรอบในการควบคุม และพัฒนากระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง

โครงสร้างการกำกับดูแล

บริษัทกำหนดให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และผู้บริหารที่รับผิดชอบด้านคุณภาพ และการให้บริการลูกค้า เป็นผู้กำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบาย โดยมีการรายงานผลการดำเนินงาน และประเด็นสำคัญต่อฝ่ายจัดการตามความเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารคุณภาพเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร

แนวปฏิบัติ

บริษัทมุ่งเน้นการควบคุมคุณภาพของสินค้าและบริการให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด รวมถึงการส่งมอบงานให้เป็นไปตามระยะเวลาที่ตกลงกับลูกค้า โดยมีการกำหนดกระบวนการทำงาน การตรวจสอบ และการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง

บริษัทให้ความสำคัญต่อการรักษาความลับของลูกค้า โดยกำหนดแนวปฏิบัติและมาตรการที่เหมาะสมในการดูแลข้อมูลของลูกค้า เพื่อป้องกันการเปิดเผยหรือการนำข้อมูลไปใช้ในทางที่ไม่เหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารสำหรับลูกค้าในการให้ข้อเสนอแนะ ข้อคิดเห็น หรือแจ้งข้อร้องเรียน ซึ่งบริษัทมีการติดตามวิเคราะห์ และดำเนินการแก้ไขอย่างเหมาะสม เพื่อปรับปรุงคุณภาพการให้บริการอย่างต่อเนื่อง

การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านคุณภาพ และการให้บริการลูกค้าในรายงานประจำปีตามความเหมาะสม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียสามารถรับทราบแนวทาง และประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัท

การบริหารความเสี่ยง และมาตรการ

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพสินค้า และบริการ เช่น ความเสี่ยงด้านคุณภาพไม่เป็นไปตามมาตรฐาน ความล่าช้าในการส่งมอบ และความเสี่ยงด้านการรักษาความลับของลูกค้า จึงได้กำหนดมาตรการควบคุมที่เหมาะสม เช่น การนำระบบมาตรฐานมาใช้ การติดตามผลการดำเนินงาน และการปรับปรุงกระบวนการอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทอาจจ้างหน่วยงานภายนอกในการประเมินการดำเนินงานตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง หรือข้อกำหนดของลูกค้า ตามความเหมาะสม และนำผลการประเมินดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป

คู่แข่งทางการค้า

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และเป็นธรรม โดยกำหนดนโยบาย และจรรยาบรรณทางธุรกิจให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้า และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

บริษัทไม่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจในลักษณะที่เป็นการกีดกัน ทำลาย หรือจำกัดการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม รวมถึงไม่ใช้วิธีการที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายในการได้มาซึ่งข้อมูลของคู่แข่งทางการค้า

โครงสร้างการกำกับดูแล

บริษัทกำหนดให้ผู้บริหาร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม โดยมีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้บุคลากรรับทราบ และถือปฏิบัติ

แนวปฏิบัติ

บริษัทกำหนดแนวปฏิบัติให้บุคลากรปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรม ภายใต้กรอบของกฎหมาย และจรรยาบรรณทางธุรกิจ โดยหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจเข้าข่ายการจำกัดการแข่งขัน หรือสร้างความได้เปรียบโดยมิชอบ

ในกรณีที่บริษัทเข้าร่วมกิจกรรมของสมาคมอุตสาหกรรม หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง บริษัทจะเข้าร่วมในลักษณะที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงการปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้า และหลีกเลี่ยงการแลกเปลี่ยนข้อมูลที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านการแข่งขัน

การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทเปิดเผยนโยบาย และแนวปฏิบัติด้านการแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรมในรายงานประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียรับทราบถึงแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท

การบริหารความเสี่ยง และมาตรการ

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงด้านการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้า จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เหมาะสม เช่น การสื่อสารนโยบายแก่บุคลากร และการกำกับดูแลการเข้าร่วมกิจกรรมกับคู่แข่งทางการค้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านกฎหมาย และชื่อเสียงของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทไม่ปรากฏว่ามีข้อร้องเรียน หรือกรณีการฝ่าฝืนกฎหมายการแข่งขันทางการค้าอย่างมีนัยสำคัญในช่วงระยะเวลาที่รายงาน

ลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และสอดคล้องกับกฎหมาย และข้อผูกพันตามสัญญา โดยคำว่า “ลูกค้า” ของบริษัทครอบคลุมถึงคู่สัญญาในการซื้อขาย การจ้างงาน รวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจ หรือผู้ร่วมลงทุนในกิจการต่าง ๆ

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักสุจริต ความเท่าเทียม และเคารพสิทธิของลูกค้า ทั้งในด้านสิทธิตามกฎหมาย และสิทธิตามสัญญา โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่เหมาะสม และเป็นธรรมของทุกฝ่าย

โครงสร้างการกำกับดูแล

บริษัทกำหนดให้ผู้บริหาร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบในการบริหารความสัมพันธ์กับคู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ โดยอยู่ภายใต้กรอบนโยบาย และแนวปฏิบัติของบริษัท และมีการรายงานประเด็นสำคัญต่อฝ่ายจัดการตามความเหมาะสม

แนวปฏิบัติ

บริษัทกำหนดแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าโดยคำนึงถึงความเป็นธรรม และความโปร่งใส เช่น การปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาอย่างเคร่งครัด การไม่เอาเปรียบคู่ค้า และการเคารพสิทธิของผู้ร่วมลงทุนตามสัดส่วนการลงทุน
ในกรณีของการร่วมลงทุน บริษัทให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลให้เป็นไปตามข้อตกลงร่วมลงทุน โดยคำนึงถึงสิทธิในการได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างเหมาะสม รวมถึงการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจร่วมกับคู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจตามความเหมาะสมในรายงานประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียสามารถรับทราบแนวทางการดำเนินงานของบริษัท

การบริหารความเสี่ยง และมาตรการ

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้า และพันธมิตร เช่น ความเสี่ยงด้านการไม่ปฏิบัติตามสัญญา ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และความเสี่ยงด้านการบริหารโครงการร่วมลงทุน
บริษัทจึงได้กำหนดมาตรการที่เหมาะสม เช่น การกำหนดเงื่อนไขสัญญาที่ชัดเจน การติดตามผลการดำเนินงาน และการกำกับดูแลการดำเนินงานของกิจการร่วมลงทุน เพื่อสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้

เจ้าหน้าที่

บริษัทให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรม โปร่งใส และสอดคล้องกับเงื่อนไขสัญญา และข้อผูกพันที่ตกลงไว้ โดยบริษัทมุ่งมั่นในการรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าหน้าที่ ภายใต้กรอบของกฎหมาย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โครงสร้างการกำกับดูแล

บริษัทกำหนดให้ผู้บริหาร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะด้านการเงินและบัญชี เป็นผู้รับผิดชอบในการบริหารความสัมพันธ์กับเจ้าหน้าที่ รวมถึงการติดตามการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้และภาระผูกพันทางการเงิน โดยมีการรายงานข้อมูลที่สำคัญต่อฝ่ายจัดการตามความเหมาะสม

แนวปฏิบัติ

บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาและข้อผูกพันที่มีต่อเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด เช่น การชำระหนี้ตามกำหนดเวลา การใช้บริการทางการเงินให้เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ การให้ และรักษาหลักประกันที่ตกลง และการปฏิบัติตามเงื่อนไขอื่น ๆ ที่กำหนดในสัญญา
บริษัทจัดให้มีการจัดทำ และนำเสนอข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่เป็นที่ยอมรับ เพื่อให้เจ้าหน้าที่สามารถใช้ข้อมูลดังกล่าวในการวิเคราะห์ และประเมินความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัท

การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับฐานะทางการเงินผ่านงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบ หรือสอบทานตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) เพื่อให้เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียสามารถรับทราบข้อมูลได้อย่างโปร่งใส

การบริหารความเสี่ยง และมาตรการ

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงด้านการไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาทางการเงิน เช่น ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และความเสี่ยงจากการไม่สามารถรักษาสัญญาส่วนทางการเงินตามที่กำหนด (covenants) จึงได้กำหนดแนวทางในการติดตาม และบริหารจัดการภาระผูกพันทางการเงินอย่างต่อเนื่อง

บริษัทมุ่งเน้นการสร้างเชื่อมั่นแก่เจ้าหนี้ผ่านการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม และการสื่อสารข้อมูลที่จำเป็นเพื่อสนับสนุนความเข้าใจเกี่ยวกับสถานะทางการเงินของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อให้บุคลากรถือปฏิบัติอย่างสอดคล้องกัน

ชุมชนและสังคม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย สังคม สิ่งแวดล้อม และหลักสิทธิมนุษยชน ควบคู่ไปกับการเติบโตทางธุรกิจ บริษัทได้กำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างสมดุล และยั่งยืน

โครงสร้างการกำกับดูแล

บริษัทกำหนดให้ผู้บริหาร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบในการดำเนินงานด้าน ESG โดยมีการกำกับดูแล และติดตามผลการดำเนินงานตามความเหมาะสม และรายงานประเด็นสำคัญต่อฝ่ายจัดการ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานสอดคล้องกับนโยบาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

แนวปฏิบัติ

1. การมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคม

บริษัทส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน และสังคม โดยสนับสนุนกิจกรรมที่เสริมสร้างคุณภาพชีวิต และประโยชน์ต่อชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทดำเนินธุรกิจ รวมถึงส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทเปิดช่องทางให้ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียสามารถเสนอความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงการดำเนินงานอย่างเหมาะสม

2. สิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายเคารพ และสนับสนุนสิทธิมนุษยชน โดยดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับหลักการสากลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงแนวทางของสหประชาชาติ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทไม่สนับสนุนการใช้แรงงานเด็ก หรือแรงงานบังคับ และกำหนดแนวปฏิบัติให้สถานประกอบการของบริษัทในกลุ่มยึดถือหลักการดังกล่าว โดยมีการสื่อสารนโยบายให้บุคลากร และผู้มีส่วนได้เสียรับทราบผ่านช่องทางที่เหมาะสม

3. สิ่งแวดล้อม

บริษัทส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงสนับสนุนการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และการนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการดำเนินงาน

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง และกำหนดแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อมในสถานที่ทำงาน พร้อมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม และจัดให้มีการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องตามความเหมาะสม

4. ทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทเคารพ และปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา และกำหนดนโยบายห้ามการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาในทุกรูปแบบ

5. การบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยได้กำหนดนโยบายด้านความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ นโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity) และการกู้คืนระบบ (Disaster Recovery) บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงระบบ และกระบวนการทำงานเพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA) และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการข้อมูล และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย

การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทเปิดเผยข้อมูลด้าน ESG และการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องในรายงานประจำปี ตามความเหมาะสม เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียสามารถรับทราบแนวทาง และพัฒนาการของบริษัท

การบริหารความเสี่ยง และมาตรการ

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงด้าน ESG เช่น ความเสี่ยงด้านผลกระทบต่อชุมชน การละเมิดสิทธิมนุษยชน ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงด้านข้อมูลส่วนบุคคล จึงได้กำหนดแนวทาง และมาตรการที่เหมาะสมในการบริหารจัดการ

มาตรการดังกล่าวรวมถึงการกำหนดนโยบาย การสื่อสารให้บุคลากรรับทราบ การติดตามการปฏิบัติงาน และการปรับปรุงกระบวนการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างรับผิดชอบ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงอ้างอิงหลักเกณฑ์ในระดับสากล เช่น ASEAN CG Scorecard เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ และสอดคล้องกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

โครงสร้างการกำกับดูแล

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทดำเนินการตามนโยบาย และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ของฝ่ายจัดการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจน รวมถึงมีการติดตามผลการดำเนินงาน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม

แนวปฏิบัติ

บริษัทได้กำหนด และเผยแพร่นโยบายและแนวปฏิบัติที่สำคัญผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ได้แก่

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- จรรยาบรรณทางธุรกิจ

- นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
- นโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistleblowing Policy)
- นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน
- จรรยาบรรณลูกค้า
- จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์
- นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Policy)
- นโยบายการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสที่เหมาะสม และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งข้อมูลเกี่ยวกับการกระทำที่อาจไม่เหมาะสมได้อย่างปลอดภัย และเป็นความลับ โดยมีการกำกับดูแล และติดตามผลการดำเนินการตามความเหมาะสม บริษัทได้นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการดำเนินงาน เช่น การประชุมแบบไร้กระดาษ (Paperless Meeting) ตั้งแต่ปี 2566 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ความถูกต้อง และความปลอดภัยของข้อมูล

ผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้รับการประเมิน CGR ปี 2568 อยู่ในระดับ “ดีมาก (Very Good)” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 และได้รับคะแนน AGM Checklist เต็ม 100 คะแนน ซึ่งสะท้อนถึงการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดี

การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา โดยงบการเงินได้รับการสอบทานหรือการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีตามมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับ

บริษัทจัดทำและเปิดเผยแบบ 56-1 One Report ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. และเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทจัดทำมีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน เพื่อรับรองความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูล

การสื่อสารกับผู้ลงทุน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศแก่ผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา โดยมีการสื่อสารข้อมูลผ่านช่องทางต่าง ๆ อย่างเหมาะสม

ในปี 2568 บริษัทไม่ได้จัดกิจกรรม Opportunity Day และการเยี่ยมชมกิจการ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้สื่อสารข้อมูลที่สำคัญผ่านช่องทางอื่นอย่างต่อเนื่องและตามความเหมาะสม โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตัวชี้วัดด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations KPI)

ตัวชี้วัด	ปี 2567	ปี 2568	หมายเหตุ
จำนวนการเผยแพร่ข่าวผลประกอบการ	4 ครั้ง	4 ครั้ง	รายไตรมาส
การเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบ SETLink	สม่ำเสมอ	สม่ำเสมอ	เป็นไปตามกฎเกณฑ์
การตอบข้อซักถามนักลงทุน	ทุกครั้ง	ทุกครั้ง	ผ่านหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์
ระยะเวลาในการตอบคำถาม	ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม	ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม	พิจารณาตามความเหมาะสม
กิจกรรม Opportunity Day	-	-	
กิจกรรมเยี่ยมชมกิจการ	-	-	
ช่องทางการสื่อสาร	เว็บไซต์ / SET / Email	เว็บไซต์ / SET / Email	ครอบคลุมช่องทางหลัก
ความสม่ำเสมอในการเปิดเผยข้อมูล	สม่ำเสมอ	สม่ำเสมอ	เป็นไปตามกฎเกณฑ์ และระยะเวลาที่กำหนด

บริษัทมีการติดตามและประเมินประสิทธิภาพการสื่อสารกับผู้ลงทุนอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ไม่เป็นไปตามกฎเกณฑ์ในปี 2568

การบริหารความเสี่ยง และมาตรการควบคุม

บริษัทกำหนดมาตรการควบคุม เช่น กระบวนการเปิดเผยข้อมูล การตรวจสอบข้อมูลก่อนเผยแพร่ และการกำกับดูแลโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

การประเมินประสิทธิผล

บริษัทมีการประเมินความเพียงพอ และประสิทธิผลของระบบการกำกับดูแลกิจการ และการเปิดเผยข้อมูลอย่างต่อเนื่อง โดยอ้างอิงผลการประเมินจากทั้งหน่วยงานภายนอก และข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อใช้ในการทบทวน และปรับปรุงแนวปฏิบัติให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ กฎหมาย กฎเกณฑ์ และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ การประเมินดังกล่าวครอบคลุมประเด็นสำคัญ เช่น ความเหมาะสมของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ความเพียงพอของกระบวนการเปิดเผยข้อมูล และประสิทธิภาพของกลไกการควบคุมภายใน โดยมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้องตามความเหมาะสม

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

บริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย ตลอดจนบุคคลอื่นที่ปฏิบัติงานในนามของบริษัท โดยกำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร และมีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ กฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และแนวปฏิบัติที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจครอบคลุมประเด็นสำคัญ ได้แก่ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและข้อมูลความลับ สิทธิมนุษยชน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายใน และการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท การต่อต้านการคอร์รัปชัน การปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม

บริษัทมีการสื่อสาร และส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบและปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ผ่านช่องทางที่เหมาะสม รวมถึงกำหนดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ และเปิดโอกาสให้รายงานการกระทำที่อาจไม่เหมาะสมได้อย่างปลอดภัยและเป็นความลับ

ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการทบทวน และสื่อสารจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงนโยบายที่เกี่ยวข้องให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจ และส่งเสริมการปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดอย่างต่อเนื่อง

บริษัทกำหนดให้มีการกำกับดูแล และติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และรายงานประเด็นสำคัญต่อฝ่ายจัดการหรือคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทอาจดำเนินการตามมาตรการทางวินัยหรือมาตรการที่เกี่ยวข้องในกรณีที่เกิดการกระทำที่ไม่เป็นไปตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตัวชี้วัดด้านจรรยาบรรณทางธุรกิจ

ตัวชี้วัด	ปี 2567	ปี 2568	หมายเหตุ
การสื่อสาร/อบรมจรรยาบรรณ	ดำเนินการ	ดำเนินการ	ครอบคลุมบุคลากรที่เกี่ยวข้อง
การทบทวนนโยบาย	ดำเนินการ	ดำเนินการ	ปรับปรุงตามความเหมาะสม
จำนวนเรื่องร้องเรียนด้านจรรยาบรรณ	0	0	ไม่มีกรณีที่มีนัยสำคัญ
เหตุการณ์การฝ่าฝืนที่มีนัยสำคัญ	ไม่มี	ไม่มี	-

ในรอบปี 2568 บริษัทไม่มีเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการฝ่าฝืนจรรยาบรรณทางธุรกิจที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 5 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน, การป้องกันการใช้อ้างอิงภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การป้องกันการฟอกเงิน, การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ, การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ, การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน, การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม, การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ, การจัดการสิ่งแวดล้อม, สิทธิมนุษยชน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, แนวปฏิบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทให้ความสำคัญต่อการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) เพื่อให้การตัดสินใจทางธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม บริษัทจึงกำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติที่ชัดเจน โดยห้ามมิให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ตำแหน่งหน้าที่ หรือโอกาสจากการปฏิบัติงานเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน หรือเพื่อประโยชน์ของ บุคคลที่เกี่ยวข้อง

แนวปฏิบัติที่สำคัญ

1. การใช้ตำแหน่งหน้าที่โดยมิชอบ

บุคลากรต้องไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่หรืออำนาจในการดำเนินธุรกรรมทางการเงิน หรือความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับลูกค้า ลูกค้า หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น รวมถึงไม่เรียกรับ หรือรับผลประโยชน์โดยมิชอบ

2. การประกอบธุรกิจส่วนตัวและการแข่งขันกับบริษัท

บุคลากรต้องไม่ประกอบธุรกิจส่วนตัว หรือเข้ามีส่วนร่วมในกิจการใดที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท ทั้งทางตรง หรือทางอ้อม และต้องไม่กระทบต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่

3. การเปิดเผยรายการที่มีส่วนได้เสีย (Disclosure)

บุคลากรมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของตน ครอบครัว หรือบุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง ก่อนเข้าทำธุรกรรมกับบริษัท เพื่อให้บริษัทสามารถพิจารณาความเหมาะสม และกำหนดมาตรการควบคุมได้อย่างเหมาะสม

4. การงดเว้นการมีส่วนร่วม (Abstention)

กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในรายการใด ต้องงดเว้นการเข้าร่วมพิจารณา การออกเสียง และการอนุมัติรายการดังกล่าว เพื่อรักษาความเป็นกลางและความโปร่งใส

5. รายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transactions)

ในกรณีที่มีรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจะดำเนินการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลตามประกาศของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. อย่างเคร่งครัด

กลไกการกำกับดูแลและการควบคุม

- บริษัทกำหนดให้มีการสอบทานรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบตามความเหมาะสม
- มีการกำหนดขั้นตอนการอนุมัติรายการที่ชัดเจน และการแบ่งแยกหน้าที่ เพื่อลดความเสี่ยง
- มีการบันทึก และติดตามรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม
- มีการทบทวนนโยบาย และแนวปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

การเปิดเผยข้อมูลและเหตุการณ์สำคัญ

ในรอบปี 2568 บริษัทไม่มีเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทได้กำหนดให้มั่นนโยบายในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบทั้งทางตรง และทางอ้อม โดยครอบคลุมทุกกระบวนการ และขั้นตอนการทำงาน ตลอดจนต้องไม่เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับเรื่องการทุจริต ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้บุคลากรปฏิบัติตาม “นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และมาตรการต่อต้านการทุจริต” ตลอดจนส่งเสริม และปลูกฝังค่านิยม และวัฒนธรรมองค์กรในการต่อต้านการทุจริตมิให้เกิดขึ้นภายในองค์กร ประกอบกับบริษัทได้จัดให้มีระบบการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน ตลอดจนการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด หรือการกระทำความผิดไปในการทุจริตผ่านทางช่องทางที่บริษัท กำหนดไว้ ซึ่งบริษัทจะให้ความคุ้มครองและให้เป็นธรรมต่อพนักงานที่แจ้งเบาะแสและพนักงานที่ถูกกล่าวหา การสืบสวนข้อเท็จจริง การสอบสวนการกระทำความผิดเพื่อให้เกิดความเป็นธรรม ตลอดจนการเก็บรักษาความลับของผู้ที่เกี่ยวข้องมิให้ได้รับความเสียหาย ดังนั้นเพื่อให้นโยบายการต่อต้านการทุจริตเกิดผลเป็นรูปธรรม จึงกำหนดให้บุคลากรถือปฏิบัติ ดังนี้

- บุคลากรต้องไม่ให้สินบน หรือผลประโยชน์ตอบแทนใดที่ลักษณะคล้ายคลึงกันแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ หรือคู่ค้าหรือบุคคลใดที่มีลักษณะเป็น การคอร์รัปชันตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ อนึ่ง การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐหรือคู่ค้าหรือ บุคคลใด ต้องพิจารณาด้วยว่าไม่ขัดต่อกฎหมาย และจารีตประเพณีท้องถิ่นนั้น ๆ

- บุคลากรต้องไม่เรียกร้องผลประโยชน์จากผู้เสนอราคา คู่ค้า ลูกค้า หรือบุคคลอื่น ไม่ว่าจะอยู่ในรูปของเงินตอบแทน ของขวัญ การเลี้ยงต้อนรับ ค่าใช้จ่าย หรืออื่น ๆ เพื่อแลกเปลี่ยนกับการได้ไปซึ่งประโยชน์ทางธุรกิจจากบริษัท
- บุคลากรต้องไม่รับผลประโยชน์จากคู่ค้า ลูกค้า หรือผู้อื่น ไม่ว่าจะอยู่ในรูปของเงินสินบน ของขวัญ การเลี้ยงต้อนรับค่าใช้จ่ายในการศึกษา ดูงาน หรือประโยชน์ตอบแทนในรูปอื่น ๆ หากพิจารณาเห็นว่าการให้ หรือเสนอว่าจะให้นั้นน่าจะมีคามมุ่งหมายเพื่อการได้มาซึ่งประโยชน์ทางธุรกิจจากบริษัทโดยไม่ชอบ
- บุคลากรพึงหลีกเลี่ยงการรับสิ่งของ ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์ใด ๆ จากคู่ค้า ลูกค้า หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เว้นแต่เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจปกติ หรือในเทศกาล หรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม หากมูลค่าของสิ่งที่ได้รับสูงเกินกว่าห้าพันบาท ให้แจ้งผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นทราบเพื่อสั่งการตามที่สมควร
- บุคลากรพึงหลีกเลี่ยงการรับเชิญไปดูงาน สัมมนา และทัศนศึกษา หรือกิจกรรมใด ๆ ซึ่งคู่ค้า หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายในประการที่คาดได้ว่ามีความมุ่งหมายเพื่อติดสินบน หรือโน้มน้าวให้อำนวยประโยชน์แก่บุคคลที่จะเป็นคู่ค้า หรือลูกค้าหรือที่จะเกี่ยวข้องกับบริษัทในอนาคต ทั้งนี้ การรับเชิญต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาที่มีอำนาจก่อน

การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส โดยได้กำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติในการแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย สามารถแจ้งข้อมูล หรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำที่อาจไม่เหมาะสม การทุจริต การฝ่าฝืนกฎหมาย หรือการไม่ปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทได้อย่างเหมาะสม

ขอบเขตของเรื่องที่สามารถแจ้งเบาะแส

- การทุจริตหรือคอร์รัปชัน
- ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ
- การควบคุมภายในที่ไม่เหมาะสม หรือความผิดปกติทางบัญชี/การเงิน
- การละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม

ช่องทางการแจ้งเบาะแส

บริษัทกำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสที่เหมาะสมและเข้าถึงได้ เช่น

- อีเมลของฝ่ายเลขานุการบริษัท / หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ช่องทางที่บริษัทกำหนดผ่านเว็บไซต์
- ช่องทางอื่นตามที่บริษัทเห็นสมควร

ทั้งนี้ บริษัทอาจพิจารณาให้มีการแจ้งแบบไม่เปิดเผยตัวตนตามความเหมาะสม

กระบวนการพิจารณาและติดตามผล

- บริษัทกำหนดให้มีการรับเรื่อง ตรวจสอบข้อเท็จจริง และพิจารณาดำเนินการโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามความเหมาะสม
- กรณีเป็นเรื่องที่มีนัยสำคัญ อาจมีการรายงานต่อฝ่ายจัดการระดับสูง หรือคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ
- มีการติดตามผลการดำเนินการ และดำเนินการมาตรการที่เหมาะสมตามข้อเท็จจริงที่ตรวจพบ
- ระยะเวลาในการดำเนินการพิจารณาขึ้นอยู่กับลักษณะ ความซับซ้อน และความรุนแรงของแต่ละกรณี โดยบริษัทมีการติดตามความคืบหน้าเพื่อให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูลโดยสุจริต ดังนี้

- การรักษาความลับของข้อมูล และตัวตนของผู้ร้องเรียน
- การคุ้มครองจากการถูกกลั่นแกล้ง ช่มชู้ หรือการกระทำที่ไม่เป็นธรรม
- การพิจารณาดำเนินการทางวินัยในกรณีพบการกระทำตอบโต้ผู้ร้องเรียน

การกำกับดูแลและการควบคุม

- มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการรับเรื่องและติดตามผล
- มีการรายงานประเด็นสำคัญต่อผู้บริหารหรือคณะกรรมการตามความเหมาะสม
- มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

การเปิดเผยข้อมูลและเหตุการณ์สำคัญ

ในรอบปี 2568 บริษัทไม่มีเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแสที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตัวชี้วัด	ปี 2567	ปี 2568	หมายเหตุ
จำนวนเรื่องร้องเรียนทั้งหมด	0	0	-
จำนวนเรื่องที่เข้าเกณฑ์สอบสวน	0	0	-
ระยะเวลาการดำเนินการ	ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม	ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม	พิจารณาตามความเหมาะสมของแต่ละกรณี
การรายงานต่อ AC	ตามความเหมาะสม	ตามความเหมาะสม	กรณีมีนัยสำคัญ
เหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญ	ไม่มี	ไม่มี	-

การป้องกันการใช้อ้างอิงภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บุคลากรต้องไม่ใช้ข้อมูลภายใน (Inside Information) ของบริษัทที่มีสาระสำคัญ และยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น บุคลากรมีสิทธิเสรีภาพในการลงทุนซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท แต่เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในช่วงเวลา 30 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินประจำไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัท รวมถึงในช่วงระยะเวลาอย่างน้อย 24 ชั่วโมงหลังจากที่ข้อมูลภายในของบริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว

การป้องกันการฟอกเงิน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส และปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการป้องกัน และปราบปรามการฟอกเงิน โดยได้กำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติเพื่อป้องกันมิให้บริษัทถูกใช้เป็นช่องทางในการฟอกเงิน หรือสนับสนุนกิจกรรมที่ผิดกฎหมาย

แนวปฏิบัติที่สำคัญ

- บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักความโปร่งใส และตรวจสอบได้
- มีการตรวจสอบและคัดกรองคู่ค้า ลูกค้า และคู่สัญญาในระดับที่เหมาะสม (Know Your Counterparty: KYC) ก่อนเข้าทำธุรกรรม
- กำหนดให้ธุรกรรมต้องมีวัตถุประสงค์ทางธุรกิจที่ชัดเจน และสามารถอธิบายได้
- มีการติดตามธุรกรรมที่มีความเสี่ยง หรือมีลักษณะผิดปกติ และดำเนินการตามความเหมาะสม
- กำหนดให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการฟอกเงิน

การควบคุมและการกำกับดูแล

- มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการติดตาม และสอบทานธุรกรรมที่มีความเสี่ยง
- ธุรกรรมที่มีนัยสำคัญ หรือมีความเสี่ยง อาจถูกพิจารณาโดยผู้บริหารระดับสูง หรือคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องตามความเหมาะสม
- มีการจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบเพื่อสนับสนุนการป้องกันการฟอกเงิน
- มีการทบทวนนโยบาย และแนวปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป

การสร้างวัฒนธรรมองค์กร

บริษัทส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านการฟอกเงิน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ผ่านการสื่อสาร และการให้ความรู้ตามความเหมาะสม

การเปิดเผยข้อมูลและเหตุการณ์สำคัญ

ในรอบปี 2568 บริษัทไม่พบเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการฟอกเงิน หรือการทำธุรกรรมที่เข้าข่ายผิดปกติซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และยึดหลักจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ โดยได้กำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ เพื่อป้องกันการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การให้หรือรับสินบน หรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดอิทธิพลต่อการตัดสินใจทางธุรกิจ

หลักการสำคัญ

- การให้หรือรับของขวัญ หรือการเลี้ยงรับรองต้องเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจที่เหมาะสม และอยู่ในขอบเขตของธรรมเนียมปฏิบัติทั่วไป
- ต้องไม่อยู่ในลักษณะที่อาจตีความได้ว่าเป็นการให้หรือรับสินบน หรือเป็นการจูงใจให้เกิดการตัดสินใจที่ไม่เหมาะสม
- ต้องมีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และเป็นไปตามนโยบายต่อต้านการทุจริตของบริษัท

แนวปฏิบัติที่สำคัญ

- บุคลากรต้องไม่เรียกรับ หรือรับของขวัญ เงิน หรือผลประโยชน์อื่นใดที่อาจมีผลต่อการตัดสินใจทางธุรกิจ
- การให้หรือรับของขวัญ และการเลี้ยงรับรองต้องอยู่ในระดับที่เหมาะสม ไม่ฟุ่มเฟือย และไม่เกินกว่าที่กฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกำหนด
- หลีกเลี่ยงการให้หรือรับของขวัญในรูปแบบเงินสด หรือสิ่งเทียบเท่าเงินสด
- ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องให้หรือรับของขวัญ หรือการเลี้ยงรับรอง ต้องเป็นไปตามขั้นตอนการอนุมัติภายใน และต้องสามารถเปิดเผยได้อย่างโปร่งใส
- บุคลากรต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

การควบคุมและการกำกับดูแล

- บริษัทกำหนดให้มีการควบคุม และติดตามรายการที่เกี่ยวข้องกับการให้หรือรับของขวัญ และการเลี้ยงรับรองตามความเหมาะสม
- มีการกำหนดขั้นตอนการอนุมัติ และการบันทึกรายการ เพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังได้
- กรณีที่มีลักษณะผิดปกติ หรือมีความเสี่ยง อาจมีการพิจารณาโดยผู้บริหาร หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามความเหมาะสม

การสร้างวัฒนธรรม

บริษัทส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีความเข้าใจเกี่ยวกับแนวปฏิบัติด้านการให้หรือรับของขวัญ และการเลี้ยงรับรอง ผ่านการสื่อสาร และการให้ความรู้ตามความเหมาะสม

การเปิดเผยข้อมูลและเหตุการณ์สำคัญ

ในรอบปี 2568 บริษัทไม่พบเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการให้หรือรับของขวัญ หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจที่ไม่เป็นไปตามนโยบาย ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจโดยยึดถือการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งในระดับประเทศและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานที่โปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้

หลักการสำคัญ

- บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) เป็นพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการ
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน
- บริษัทติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

แนวปฏิบัติที่สำคัญ

- กำหนดนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Policy) เพื่อใช้เป็นกรอบในการดำเนินงาน
- มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการติดตาม และประเมินความสอดคล้องกับกฎหมาย
- สนับสนุนให้มีการให้คำปรึกษาด้านกฎหมาย หรือข้อกำหนดแก่หน่วยงานภายในตามความเหมาะสม
- มีการสื่อสาร และส่งเสริมให้บุคลากรมีความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

การควบคุมและการกำกับดูแล

- มีการกำหนดกระบวนการตรวจสอบ และติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance) และ/หรือหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- ประเด็นที่มีนัยสำคัญอาจมีการรายงานต่อฝ่ายจัดการ หรือคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ
- มีการกำหนดมาตรการแก้ไข และติดตามผลในกรณีพบประเด็นที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด
- มีการทบทวนนโยบาย และแนวปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

การสร้างความตระหนักรู้

บริษัทส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ผ่านการสื่อสาร และการให้ความรู้ตามความเหมาะสม เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างมีประสิทธิภาพ

การเปิดเผยข้อมูลและเหตุการณ์สำคัญ

ในรอบปี 2568 บริษัทไม่พบเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ หรือกฎระเบียบที่ส่งผลกระทบต่อภาระกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการใช้ และการคุ้มครองข้อมูล และทรัพย์สินของบริษัท เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสอดคล้องกับกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

หลักการสำคัญ

- ข้อมูล และทรัพย์สินของบริษัทต้องถูกใช้เพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจที่เหมาะสม
- ต้องมีการคุ้มครองข้อมูลสำคัญ ข้อมูลความลับ และข้อมูลส่วนบุคคลจากการเข้าถึงหรือการใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต
- บุคลากรต้องปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

แนวปฏิบัติที่สำคัญ

- กำหนดให้มีการจัดประเภทข้อมูล (Data Classification) เช่น ข้อมูลสาธารณะ ข้อมูลภายใน และข้อมูลลับ เพื่อกำหนดระดับการควบคุมที่เหมาะสม

- จำกัดสิทธิ์การเข้าถึงข้อมูลตามหน้าที่ความรับผิดชอบ (Need-to-know basis)
- ห้ามใช้ข้อมูลของบริษัท หรือข้อมูลของผู้มีส่วนได้เสียเพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือในทางมิชอบ
- กำหนดให้มีการควบคุมการใช้ทรัพย์สินของบริษัท เช่น อุปกรณ์ เทคโนโลยีสารสนเทศ และทรัพย์สินอื่น เพื่อให้ใช้เพื่อประโยชน์ของบริษัท
- กำหนดแนวปฏิบัติในการจัดเก็บ ใช้งาน และทำลายข้อมูลอย่างเหมาะสม

การควบคุมและการกำกับดูแล

- มีการกำหนดมาตรการด้านความปลอดภัยของข้อมูล และระบบสารสนเทศ เช่น การควบคุมการเข้าถึง การสำรองข้อมูล และการป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์
- มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น เทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) และหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
- มีการติดตาม และตรวจสอบการใช้ข้อมูลและทรัพย์สินตามความเหมาะสม
- มีการทบทวนนโยบาย และแนวปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูล และเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) โดยมีกำหนดแนวปฏิบัติที่เหมาะสมเพื่อให้การจัดการข้อมูลเป็นไปอย่างถูกต้องและปลอดภัย

การสร้างวัฒนธรรม

บริษัทส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีความเข้าใจเกี่ยวกับการใช้และการคุ้มครองข้อมูล รวมถึงทรัพย์สินของบริษัท ผ่านการสื่อสาร และการให้ความรู้ตามความเหมาะสม

การเปิดเผยข้อมูลและเหตุการณ์สำคัญ

ในรอบปี 2568 บริษัทไม่พบเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลหรือทรัพย์สินของบริษัทในทางที่ไม่เหมาะสม หรือการละเมิดข้อมูลที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และเป็นธรรม โดยยึดถือการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันทางการค้า และจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อสนับสนุนสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่โปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้

หลักการสำคัญ

- บริษัทดำเนินธุรกิจโดยไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการผูกขาด จำกัด หรือบิดเบือนการแข่งขันทางการค้า
- ไม่ใช้วิธีการที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือไม่เป็นธรรมในการได้มาซึ่งข้อมูลทางธุรกิจของคู่แข่ง
- การตัดสินใจทางธุรกิจเป็นไปโดยอิสระ และไม่อยู่ภายใต้การตกลงร่วมกับคู่แข่งในลักษณะที่ขัดต่อกฎหมาย

แนวปฏิบัติที่สำคัญ

- ห้ามกระทำการตกลงร่วมกับคู่แข่งในลักษณะที่เป็นการกำหนดราคา (Price Fixing) การแบ่งตลาด (Market Allocation) หรือการจำกัดปริมาณการผลิต
- หลีกเลี่ยงการแลกเปลี่ยนข้อมูลเชิงพาณิชย์ที่มีความอ่อนไหวกับคู่แข่งโดยไม่เหมาะสม
- กำหนดให้การติดต่อกับคู่แข่งต้องอยู่ภายใต้กรอบที่เหมาะสม และเป็นไปตามกฎหมาย
- กำหนดให้บุคลากรใช้ข้อมูลที่ได้มาโดยชอบด้วยกฎหมาย และไม่ละเมิดสิทธิของคู่แข่ง
- สนับสนุนการแข่งขันโดยอาศัยคุณภาพสินค้า บริการ และประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

การควบคุมและการกำกับดูแล

- ธุรกรรม หรือกิจกรรมที่อาจมีความเสี่ยงด้านการแข่งขันทางการค้า อาจได้รับการพิจารณาโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามความเหมาะสม
- มีการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- มีการทบทวนนโยบายอย่างสม่ำเสมอ

การสร้างความตระหนักรู้

บริษัทส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายการแข่งขันทางการค้า และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง ผ่านการสื่อสาร และการให้ความรู้ตามความเหมาะสม

การเปิดเผยข้อมูลและเหตุการณ์สำคัญ

ในรอบปี 2568 บริษัทไม่พบเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการกระทำที่อาจเข้าข่ายการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม หรือการฝ่าฝืนกฎหมายการแข่งขันทางการค้าที่ส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล และระบบสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ลดความเสี่ยงด้านไซเบอร์ และคุ้มครองข้อมูลของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

หลักการสำคัญ

- ข้อมูลและระบบสารสนเทศต้องได้รับการคุ้มครองด้าน ความลับ (Confidentiality) ความถูกต้องครบถ้วน (Integrity) และความพร้อมใช้งาน (Availability)
- การเข้าถึงข้อมูลต้องอยู่ภายใต้หลัก Need-to-know และ Least Privilege
- การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศต้องสอดคล้องกับลักษณะธุรกิจ และความเสี่ยงของบริษัท

แนวปฏิบัติที่สำคัญ

- กำหนดมาตรการควบคุมการเข้าถึงระบบ (Access Control) เช่น การกำหนดสิทธิ์ผู้ใช้งาน และการยืนยันตัวตน
- มีการสำรองข้อมูล (Backup) และการกู้คืนระบบ (Recovery) เพื่อรองรับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น
- มีการติดตาม และตรวจสอบการใช้งานระบบสารสนเทศตามความเหมาะสม
- กำหนดมาตรการป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ เช่น มัลแวร์ การเข้าถึงโดยไม่ได้รับอนุญาต หรือการโจมตีทางระบบ
- มีการจัดการเหตุการณ์ด้านความปลอดภัย (Incident Management) และดำเนินการแก้ไขตามความเหมาะสม

การควบคุมและการกำกับดูแล

- กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยงานเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดูแลระบบ
- มีการติดตาม และประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ
- เหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญอาจมีการรายงานต่อผู้บริหาร หรือคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องตามความเหมาะสม
- มีการทบทวนนโยบาย และแนวปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

การปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูล และระบบสารสนเทศ เช่น พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) และข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งพิจารณานำแนวทางมาตรฐานสากลด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศมาใช้ตามความเหมาะสม

การสร้างความตระหนักรู้

บริษัทส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีความตระหนักรู้เกี่ยวกับความปลอดภัยของข้อมูล และภัยคุกคามทางไซเบอร์ ผ่านการสื่อสาร และการให้ความรู้ตามความเหมาะสม

การเปิดเผยข้อมูลและเหตุการณ์สำคัญ

ในรอบปี 2568 บริษัทไม่พบเหตุการณ์ด้านความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล หรือการโจมตีทางไซเบอร์ที่มีนัยสำคัญซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

การจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และมุ่งมั่นลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงาน โดยดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางด้านความยั่งยืน

หลักการสำคัญ

- ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- สนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืน และใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

แนวปฏิบัติที่สำคัญ

- ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- สนับสนุนการลดของเสีย และการนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่ (Reuse/Recycle) ตามความเหมาะสม
- ควบคุม และติดตามผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงาน
- กำหนดแนวปฏิบัติในการจัดการของเสีย และใช้ทรัพยากรให้เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ
- สนับสนุนให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติงาน

การควบคุมและการกำกับดูแล

- มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดูแลด้านสิ่งแวดล้อม
- มีการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมตามความเหมาะสม
- ประเด็นที่มีนัยสำคัญอาจมีการรายงานต่อฝ่ายจัดการ หรือคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง
- มีการทบทวนนโยบาย และแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ

การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างถูกต้อง

การสร้างความตระหนักรู้

บริษัทส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีความตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนการดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมผ่านการสื่อสาร และการฝึกอบรมตามความเหมาะสม

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและมาตรการ

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม เช่น การใช้ทรัพยากรอย่างไม่มีประสิทธิภาพ หรือผลกระทบจากของเสีย จึงกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการและควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวตามความเหมาะสมของธุรกิจ

การเปิดเผยข้อมูลและเหตุการณ์สำคัญ

ในรอบปี 2568 บริษัทไม่พบเหตุการณ์ด้านสิ่งแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

สิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนัก และให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวปฏิบัติสากลด้านสิทธิมนุษยชน

หลักการสำคัญ

- เคารพ และไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
- ปฏิบัติต่อบุคลากรอย่างเท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ
- ไม่เกี่ยวข้องกับแรงงานเด็ก แรงงานบังคับ หรือการใช้แรงงานในลักษณะที่ไม่เป็นธรรม
- สนับสนุนสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย และเคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์

ขอบเขตการดำเนินงาน

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
- คู่ค้า คู่สัญญา และผู้ร่วมธุรกิจ
- ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

แนวปฏิบัติที่สำคัญ

- กำหนดให้การจ้างงานและการปฏิบัติต่อพนักงานเป็นไปอย่างเป็นธรรม และสอดคล้องกับกฎหมายแรงงาน
- สนับสนุนการไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ว่าด้วยเหตุแห่งเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ หรือปัจจัยส่วนบุคคลอื่น
- กำหนดแนวปฏิบัติเพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทานตามความเหมาะสม
- จัดให้มีช่องทางการร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสในกรณีที่พบการกระทำที่อาจละเมิดสิทธิมนุษยชน
- กำหนดให้มีการพิจารณา และดำเนินการแก้ไขตามความเหมาะสมเมื่อพบประเด็นที่เกี่ยวข้อง

การควบคุมและการกำกับดูแล

- มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลด้านสิทธิมนุษยชน
- ประเด็นที่มีนัยสำคัญอาจมีการรายงานต่อฝ่ายจัดการ หรือคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องตามความเหมาะสม
- มีการทบทวนนโยบาย และแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนอย่างสม่ำเสมอ

การสร้างความรู้ความตระหนักรู้

บริษัทส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีความตระหนักรู้เกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน ผ่านการสื่อสาร และการให้ความรู้ตามความเหมาะสม

ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนและมาตรการ

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน เช่น การเลือกปฏิบัติ การจ้างงานที่ไม่เป็นธรรม หรือการดำเนินงานของคู่ค้า จึงกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวตามความเหมาะสมของธุรกิจ

การเปิดเผยข้อมูลและเหตุการณ์สำคัญ

ในรอบปี 2568 บริษัทไม่พบเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญต่อความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน ผู้ปฏิบัติงาน และผู้เกี่ยวข้อง โดยมุ่งมั่นดำเนินมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงจากอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และผลกระทบต่อสุขภาพจากการทำงาน เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน

หลักการสำคัญ

- ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการทำงานเป็นลำดับแรก (Safety First)
- ป้องกัน และลดความเสี่ยงจากอันตราย และอุบัติเหตุในการทำงาน
- ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เกี่ยวข้อง
- ส่งเสริมวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยในองค์กร

แนวปฏิบัติที่สำคัญ

- ประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในการทำงานตามลักษณะกิจกรรม และพื้นที่ปฏิบัติงาน
- กำหนดมาตรการควบคุม และขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ปลอดภัย
- จัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล (PPE) และมาตรการป้องกันที่เหมาะสม
- จัดให้มีการฝึกอบรม และสื่อสารด้านความปลอดภัยแก่พนักงานตามความเหมาะสม
- กำหนดให้มีการรายงาน และติดตามเหตุการณ์ด้านความปลอดภัย

การควบคุมและการกำกับดูแล

- กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยงานและผู้ที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลด้านความปลอดภัย
- มีการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ
- ประเด็นที่มีนัยสำคัญอาจมีการรายงานต่อฝ่ายจัดการ หรือคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องตามความเหมาะสม
- มีการทบทวนนโยบาย และแนวปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

การปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยที่เกี่ยวข้อง และพิจารณานำแนวทางหรือมาตรฐานที่เกี่ยวข้องมาใช้ตามความเหมาะสมของธุรกิจ

การสร้างวัฒนธรรมองค์กร

บริษัทส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัย ผ่านการสื่อสาร และการฝึกอบรม เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานอย่างปลอดภัย

ความเสี่ยงและมาตรการ

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงด้านความปลอดภัย เช่น อุบัติเหตุจากการปฏิบัติงาน หรือสภาพแวดล้อมที่ไม่เหมาะสม และกำหนดมาตรการในการป้องกัน ควบคุม และลดความเสี่ยงดังกล่าวตามความเหมาะสม

การเปิดเผยข้อมูลและตัวชี้วัด

บริษัทมีการติดตามข้อมูลด้านความปลอดภัย เช่น อัตราการเกิดอุบัติเหตุ อัตราการหยุดงาน และอัตราการเจ็บป่วยจากการทำงาน ตามความเหมาะสม เพื่อใช้ในการประเมิน และปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

การเปิดเผยข้อมูลและเหตุการณ์สำคัญ

ในรอบปี 2568 บริษัทไม่พบเหตุการณ์ด้านความปลอดภัยที่มีนัยสำคัญ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

แนวปฏิบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

การจัดทำเอกสาร

บริษัทให้ความสำคัญต่อการจัดทำ การเก็บรักษา และการบริหารจัดการเอกสารของบริษัท เพื่อให้ข้อมูลมีความถูกต้อง ครบถ้วน สามารถตรวจสอบได้ และสอดคล้องกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

หลักการสำคัญ

- เอกสารต้องจัดทำอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และสะท้อนข้อเท็จจริง
- เอกสารต้องสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ (Traceability)
- การจัดเก็บเอกสารต้องคำนึงถึงความปลอดภัย และการเข้าถึงที่เหมาะสม
- การจัดทำเอกสารต้องเป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

แนวปฏิบัติที่สำคัญ

- จัดทำเอกสารทางธุรกิจ สัญญา รายงาน และข้อมูลสำคัญอย่างเป็นระบบ และมีการกำหนดรูปแบบหรือมาตรฐานตามความเหมาะสม
- มีการจัดเก็บเอกสารทั้งในรูปแบบเอกสารและอิเล็กทรอนิกส์ โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความพร้อมในการใช้งาน
- กำหนดสิทธิ์การเข้าถึงเอกสารตามระดับหน้าที่ความรับผิดชอบ
- มีการควบคุมการแก้ไขเอกสาร (Document Control) เพื่อป้องกันความคลาดเคลื่อนของข้อมูล
- มีการเก็บรักษาเอกสารตามระยะเวลาที่กำหนด และตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การควบคุมและการกำกับดูแล

- กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดทำและดูแลเอกสาร
- เอกสารที่มีนัยสำคัญ เช่น รายงานทางการเงิน เอกสารการประชุม หรือสัญญาสำคัญ อาจมีการสอบทาน หรืออนุมัติโดยผู้มีอำนาจก่อนนำไปใช้
- มีการติดตาม และตรวจสอบการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติด้านเอกสารตามความเหมาะสม
- มีการทบทวนนโยบาย และแนวปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด

บริษัทจัดทำ และเก็บรักษาเอกสารให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น กฎหมายบริษัทมหาชน กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล

การบริหารความเสี่ยงด้านเอกสาร

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงด้านเอกสาร เช่น การจัดทำข้อมูลไม่ถูกต้อง การสูญหายของเอกสาร หรือการเข้าถึงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต จึงกำหนดมาตรการควบคุมเพื่อป้องกัน และลดความเสี่ยงดังกล่าว

การเปิดเผยข้อมูลและเหตุการณ์สำคัญ

ในรอบปี 2568 บริษัทไม่พบเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการจัดทำหรือการบริหารจัดการเอกสารที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

สิทธิทางการเมือง

บริษัทเคารพสิทธิทางการเมืองของบุคลากรในฐานะพลเมืองภายใต้กฎหมาย โดยบุคลากรสามารถใช้สิทธิทางการเมืองได้ตามกฎหมาย และโดยไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่หรือผลประโยชน์ของบริษัท

ในขณะเดียวกัน บริษัทกำหนดแนวทางเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างเป็นกลางทางการเมือง โปร่งใส และสอดคล้องกับกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หลักการสำคัญ

- เคารพสิทธิทางการเมืองของบุคลากรตามกฎหมาย
- ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักความเป็นกลางทางการเมือง
- หลีกเลี่ยงการใช้ทรัพยากรของบริษัทเพื่อสนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง
- ป้องกันความเสี่ยงด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และความเสี่ยงด้านการทุจริต

แนวปฏิบัติที่สำคัญ

- บุคลากรสามารถใช้สิทธิทางการเมืองในนามส่วนบุคคล โดยไม่กระทำในนามของบริษัท
- ห้ามใช้ทรัพยากรของบริษัท เช่น เงิน ทรัพย์สิน เวลา หรือข้อมูล เพื่อสนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง
- ห้ามแสดงความเห็นทางการเมืองในลักษณะที่อาจทำให้เข้าใจว่าเป็นจุดยืนของบริษัท
- การบริจาค หรือสนับสนุนทางการเมือง (ถ้ามี) ต้องเป็นไปตามกฎหมาย และกระบวนการอนุมัติของบริษัท
- บุคลากรต้องหลีกเลี่ยงการมีส่วนร่วมทางการเมืองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งกับหน้าที่ในบริษัท

การควบคุมและการกำกับดูแล

- มีการกำหนดแนวปฏิบัติในจรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง
- ธุรกรรมหรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนทางการเมือง (ถ้ามี) อาจได้รับการพิจารณาโดยผู้มีอำนาจตามลำดับ
- มีการติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- มีการทบทวนนโยบายอย่างสม่ำเสมอ

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงด้านชื่อเสียง ความเสี่ยงด้านกฎหมาย และความเสี่ยงด้านการทุจริตที่อาจเกิดจากการมีส่วนร่วมเกี่ยวข้องทางการเมือง จึงกำหนดแนวทางในการควบคุมและป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวตามความเหมาะสม

การเปิดเผยข้อมูลและเหตุการณ์สำคัญ

ในรอบปี 2568 บริษัทไม่พบเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการใช้ทรัพยากรของบริษัทเพื่อกิจกรรมทางการเมือง หรือการกระทำที่ไม่สอดคล้องกับนโยบายด้านสิทธิทางการเมือง

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนัก และให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยดำเนินการภายใต้หลักความเป็นธรรม ความโปร่งใส และความรับผิดชอบ เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และความสัมพันธ์ที่ดีอย่างยั่งยืน

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ

ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทครอบคลุมทั้ง

- ผู้ถือหุ้น
- พนักงาน
- ลูกค้า
- คู่ค้าและคู่สัญญา
- เจ้าหนี้
- คู่แข่งทางการค้า
- ชุมชน และสังคม
- หน่วยงานกำกับดูแล

หลักการสำคัญ

- เคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมาย และข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง
- ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติ
- เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา
- รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย
- ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติที่สำคัญ

- จัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เช่น เว็บไซต์บริษัท อีเมล นักลงทุนสัมพันธ์ หรือช่องทางอื่นที่เกี่ยวข้อง
- เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามข้อมูล เสนอแนะ หรือร้องเรียน
- มีการตอบข้อซักถาม และดำเนินการตามข้อร้องเรียนตามความเหมาะสม
- พิจารณานำข้อมูลจากผู้มีส่วนได้เสียไปใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงาน

การควบคุมและการกำกับดูแล

- กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม
- ประเด็นที่มีนัยสำคัญอาจมีการรายงานต่อฝ่ายจัดการ หรือคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง
- มีการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานด้านผู้มีส่วนได้เสียตามความเหมาะสม
- มีการทบทวนนโยบาย และแนวปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

การบริหารความเสี่ยงด้านผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการไม่สามารถตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เช่น ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง ความเสี่ยงด้านข้อร้องเรียน หรือความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย จึงกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวอย่างเหมาะสม

การเปิดเผยข้อมูลและเหตุการณ์สำคัญ

ในรอบปี 2568 บริษัทไม่พบเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตาม : มี

จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคลากรของบริษัท ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดให้มีการสื่อสาร การให้ความรู้ การกำกับดูแล และการติดตามผลอย่างเหมาะสม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส มีจริยธรรม และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

การสื่อสารและการสร้างความตระหนักรู้

บริษัทมีการสื่อสารและเผยแพร่นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น อีเมล เว็บไซต์บริษัท และช่องทางสื่อสารภายในองค์กร นอกจากนี้ บริษัทจัดให้มีการอบรม หรือการทบทวนความเข้าใจเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านระบบออนไลน์หรือช่องทางอื่นตามความเหมาะสม เพื่อส่งเสริมความตระหนักรู้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บุคลากรที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ และเข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าวในสัดส่วนที่เหมาะสม

การจัดการและการรักษาจรรยาบรรณ

- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคลากรของบริษัทต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท โดยการกระทำ หรืองดเว้นกระทำการใด ๆ ที่ขัดต่อจรรยาบรรณ อาจได้รับการพิจารณาดำเนินการทางวินัยตามข้อบังคับการทำงาน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ในกรณีที่การกระทำดังกล่าวก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท และอาจเข้าข่ายความผิดตามกฎหมาย บริษัทอาจพิจารณาดำเนินการตามกฎหมายตามความเหมาะสม
- บุคลากรทุกระดับต้องเป็นแบบอย่างที่ดี (Tone from the Top / Tone at the Middle) และมีหน้าที่ส่งเสริมให้ผู้ใต้บังคับบัญชาปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
- บริษัทมีการเผยแพร่จรรยาบรรณทางธุรกิจ และการปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมผ่านช่องทางที่เหมาะสม
- บริษัทมีการทบทวนจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ และแนวปฏิบัติที่เปลี่ยนแปลงไป

การรับข้อร้องเรียนด้านจริยธรรมธุรกิจ (Whistleblowing Channel)

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางการรับข้อร้องเรียนด้านจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งข้อมูลเกี่ยวกับการกระทำที่อาจไม่เหมาะสม โดยมีช่องทาง เช่น

เลขานุการบริษัท

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

389 อาคารพีเอสทีซี ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน

เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ 02-526-9999

อีเมล ir@pst.co.th

บริษัทกำหนดให้มีการรักษาความลับของผู้ร้องเรียน และมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนตามความเหมาะสม

การติดตาม ตรวจสอบ และการบังคับใช้

บริษัทมีการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ ผ่านกลไกต่าง ๆ เช่น

- ระบบการแจ้งเบาะแส
- กระบวนการตรวจสอบภายใน
- การกำกับดูแลโดยผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

กรณีพบการกระทำที่อาจเข้าข่ายฝ่าฝืนจรรยาบรรณ หรือการทุจริต บริษัทจะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง และพิจารณาดำเนินการตามความเหมาะสม

การเปิดเผยข้อมูลและเหตุการณ์สำคัญ

การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

ที่บริษัทเข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์ ทุจิริต

Corruption: CAC)

สถานะการรับรองเป็นสมาชิกโครงการ CAC : ได้รับการรับรอง

รูปภาพการเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน





CERTIFICATE

OF PARTICIPATION

This certificate is proudly presented to:

**POWER SOLUTION TECHNOLOGIES
PUBLIC COMPANY LIMITED**

In recognition of the company's CAC Change Agent Status
and the commitment to fight against corruption through
collective action, integrity, and transparency.

The CAC Change Agent Status is valid
from October 2025 to October 2027.

Phrommet Bencharongkit
Director
Thai Private Sector
Collective Action Against Corruption

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ แนวปฏิบัติการ : มี

กำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ : ไม่มี

เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

ในรอบปี 2568 บริษัทไม่มีการแก้ไขสาระสำคัญของจรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยที่มีอยู่เดิม

อย่างไรก็ดี บริษัทได้มีการปรับปรุงนโยบายบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจและความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงได้จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติเพิ่มเติม เพื่อเสริมสร้างกรอบการกำกับดูแลกิจการให้มีความครบถ้วนและเหมาะสมยิ่งขึ้น ได้แก่

- นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Policy)
- นโยบายการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Procurement Policy)
- จรรยาบรรณคู่ค้า (Supplier Code of Conduct)
- จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations Code of Conduct)

การส่งเสริมการนำไปปฏิบัติ (Implementation)

บริษัทได้ดำเนินการสื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติที่ปรับปรุงแล้วให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานผ่านช่องทางที่เหมาะสม รวมถึงส่งเสริมความเข้าใจผ่านการอบรม และการสื่อสารภายในองค์กรตามความเหมาะสม เพื่อให้เกิดการรับรู้และการนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่องในทุกระดับขององค์กร

การนำเทคโนโลยีมาใช้ (Digital Governance)

บริษัทได้นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการ เช่น การประชุมคณะกรรมการและการบริหารจัดการเอกสารในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (Paperless Meeting) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ความถูกต้อง และความปลอดภัยของข้อมูลในการดำเนินงาน

การติดตามและประเมินผล (Monitoring & Evaluation)

บริษัทมีการติดตามผลการนำไปปฏิบัติของนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณาจากข้อมูลภายใน และผลการประเมินจากหน่วยงานภายนอก เช่น การประเมินการกำกับดูแลกิจการ (CGR) เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการปรับปรุงและพัฒนาอย่างเหมาะสม

การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ (Compliance Statement)

ในรอบปี 2568 บริษัทไม่พบเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่เกี่ยวข้อง

การเปิดเผยข้อมูล (Disclosure)

บริษัทเปิดเผยการเปลี่ยนแปลงนโยบายและแนวปฏิบัติที่สำคัญผ่านรายงานประจำปี และช่องทางของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเหมาะสม โปร่งใส และทั่วถึง

6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติใช้เป็นส่วนใหญ่

สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (“CG Code”) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อใช้เป็นกรอบในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท โดยมุ่งเน้นความโปร่งใส ความรับผิดชอบ ความเป็นธรรม และความสามารถในการตรวจสอบได้ รวมถึงการคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว

การนำหลัก CG Code ไปปฏิบัติ (Application of CG Code)

บริษัทได้นำหลักปฏิบัติของ CG Code มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ ขนาดองค์กร และบริบทของบริษัท โดยครอบคลุมหลักปฏิบัติทั้ง 8 ข้อ ได้แก่

- ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ
- กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ
- เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
- สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
- ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
- ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
- สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

ฝ่ายจัดการได้พิจารณาแล้วเห็นว่า การดำเนินงานของบริษัทโดยรวมมีความสอดคล้องกับหลักปฏิบัติดังกล่าว

อย่างไรก็ดี บริษัทยังมีได้นำแนวปฏิบัติย่อยบางประการมาปรับใช้ โดยพิจารณาแล้วเห็นว่ายังไม่สอดคล้องกับบริบทของธุรกิจในปัจจุบัน ได้แก่

• แนวปฏิบัติที่ 5.2.1 (4): ความรับผิดชอบต่อชุมชน

ซึ่งเกี่ยวข้องกับการนำความรู้และประสบการณ์ทางธุรกิจไปพัฒนาโครงการที่สามารถสร้างประโยชน์ต่อชุมชนอย่างเป็นรูปธรรม พร้อมการติดตามและวัดผลในระยะยาว

ทั้งนี้ บริษัทมีแนวทางในการพิจารณาปรับใช้แนวปฏิบัติดังกล่าวในอนาคตตามความเหมาะสมของบริบททางธุรกิจ

การจัดทำและปรับปรุงนโยบาย (Policy Enhancement)

ในรอบปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมถึงบริบททางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีสาระสำคัญดังนี้

- ปรับปรุงนโยบายบริหารความเสี่ยง
- จัดทำนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Policy)
- จัดทำนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Procurement Policy)
- จัดทำจรรยาบรรณคู่ค้า (Supplier Code of Conduct)
- จัดทำจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations Code of Conduct)

นอกจากนี้ บริษัทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยอ้างอิง CG Code และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

การนำไปปฏิบัติ (Implementation)

บริษัทได้ดำเนินการสื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับ CG Code ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ผ่านช่องทางที่เหมาะสม เช่น ระบบภายในองค์กร การอบรม และสื่ออิเล็กทรอนิกส์

รวมถึงสนับสนุนการนำไปปฏิบัติผ่านกระบวนการทำงานภายใน และการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจน

การติดตามและประเมินผล (Monitoring & Review)

บริษัทมีการติดตามการนำหลัก CG Code ไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง โดย

- กำหนดให้มีการรายงานต่อฝ่ายจัดการ และคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม
- มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

การทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ได้มีการนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569

บริษัทกำหนดให้มีการทบทวนการนำ CG Code ไปปรับใช้อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

การเปิดเผยข้อมูล (Disclosure)

บริษัทเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการปฏิบัติตาม CG Code ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างโปร่งใส เพียงพอ และทันเวลา

6.3.3 ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการ โดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ตลอดจนกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการนำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม

นโยบายและกรอบการกำกับดูแลกิจการ

ในรอบปี 2568 บริษัทได้ทบทวน และปรับปรุงนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง โดยได้จัดทำนโยบาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติม จำนวน 4 นโยบาย ได้แก่

- นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Policy)
- นโยบายการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement Policy)
- จรรยาบรรณลูกค้า
- จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์

นโยบายดังกล่าวได้รับการพิจารณา และอนุมัติตามกระบวนการที่กำหนด และนำมาใช้เป็นกรอบในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท

การนำไปปฏิบัติ

บริษัทดำเนินการสื่อสารนโยบาย และแนวปฏิบัติไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ผ่านช่องทางที่เหมาะสม รวมถึงการจัดอบรม และกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนให้เกิดความเข้าใจ และการนำไปปฏิบัติ โดยในปี 2568 มีรายละเอียด ดังนี้

- จำนวนครั้งการอบรมด้านการกำกับดูแลกิจการ/จริยธรรม: 1 วัน (แบ่งออกเป็น 2 รอบ)
- จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม: 44 คน คิดเป็น 100% ของพนักงานและผู้บริหารทั้งหมด

นอกจากนี้ บริษัทได้นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้นับสนับสนุนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ เช่น การประชุมคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (Paperless Meeting) โดยสัดส่วนการประชุมคณะกรรมการที่ใช้ระบบดังกล่าว: 100%

การกำกับดูแลและติดตาม

บริษัทกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยในปี 2568 มีรายละเอียดดังนี้

- จำนวนเหตุการณ์การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านการเปิดเผยข้อมูล: 0 กรณี
- ไม่ปรากฏการถูกหน่วยงานกำกับดูแลลงโทษในประเด็นดังกล่าว

บริษัทมีการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยอาศัยข้อมูลจากการประเมินภายใน และผลการประเมินจากหน่วยงานภายนอก เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาปรับปรุงกระบวนการและแนวปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

ผลการดำเนินงานและการประเมิน

ในปี 2568 บริษัทได้รับผลการประเมินและการรับรองที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (CGR) ระดับ “ดีมาก (Very Good)”
- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ระดับ “ดีเยี่ยม” (100 คะแนน)
- การรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)
- การได้รับการรับรองสถานะเป็น CAC Change Agent (ระดับ 3 ดาว)
- การได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015

ผลการประเมินดังกล่าวเป็นข้อมูลประกอบหนึ่งในการสะท้อนพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการให้เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ ความเสี่ยง และบริบทขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

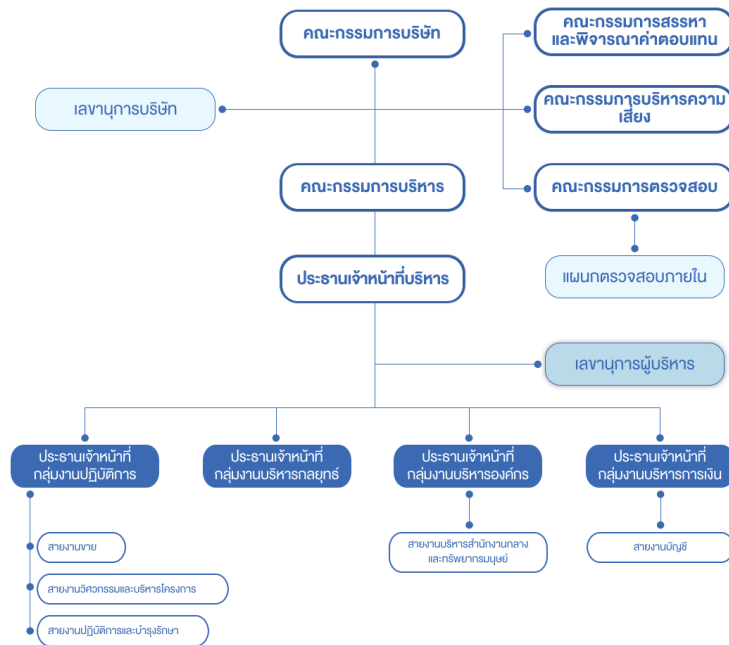
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ : 31 ธันวาคม 2568

รูปแผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	9	100.00
กรรมการชาย	9	100.00
กรรมการหญิง	0	0.00
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2	22.22
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	7	77.78
กรรมการอิสระ	4	44.44
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	3	33.33

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. ดร. สกฤต พจนารถ เพศ: ชาย อายุ : 68 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	25 ก.พ. 2564	บริหารธุรกิจ, บัญชี, วิศวกรรม, การเงิน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
2. นาย วรพงศ์ จำจด เพศ: ชาย อายุ : 61 ปี วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)	14 ก.พ. 2556	บัญชี, กฎหมาย, ตรวจสอบภายใน, เศรษฐศาสตร์, การเงิน
3. นาย โอนทัย คุณาลัย เพศ: ชาย อายุ : 65 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่ การถือครองหุ้นในบริษัท • การถือหุ้นทางตรง : 10,000 หุ้น (0.000288 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)	2 เม.ย. 2565	บริหารธุรกิจ, กฎหมาย, เศรษฐศาสตร์, พลังงาน และสาธารณูปโภค, การจัดการความเสี่ยง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
4. นาย พรเทพ บุณกุลไพโรจน์ เพศ: ชาย อายุ : 55 ปี วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่ การถือครองหุ้นในบริษัท • การถือหุ้นทางตรง : 25,279,700 หุ้น (0.730000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	25 เม.ย. 2568	บริหารธุรกิจ, เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร, วิศวกรรม, เศรษฐศาสตร์, การเงิน
5. พลตำรวจโท สุภกิจ ศรีจันทร์นนท์ เพศ: ชาย อายุ : 68 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลลาออกระหว่างปี)	29 ก.พ. 2567	บริหารธุรกิจ, วิศวกรรม, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, กฎหมาย, พลังงานและสาธารณสุข

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
6. นาย ลือชัย สุดสาคร เพศ: ชาย อายุ : 66 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ การถือครองหุ้นในบริษัท • การถือหุ้นทางตรง : 2,000,400 หุ้น (0.058000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ย่างงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)	14 ส.ค. 2564	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, การจัดการความเสี่ยง, ตรวจสอบภายใน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
7. พลตำรวจโท นิทัศน์ ลิ้มศิริพันธ์ เพศ: ชาย อายุ : 64 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ การถือครองหุ้นในบริษัท • การถือหุ้นทางตรง : 10,000 หุ้น (0.000288 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ย่างกรายงานและไม่มีผลลาออกระหว่างปี)	26 เม.ย. 2565	กฎหมาย, ผู้นำ, บริหารธุรกิจ, การจัดการความเสี่ยง
8. นาย ศิโรตม์ เสตะพันธุ์ เพศ: ชาย อายุ : 53 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ย่างกรายงานและไม่มีผลลาออกระหว่างปี)	10 พ.ย. 2566	บริหารธุรกิจ, วิศวกรรม

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
9. นาย ธนัช ปวรวิบุลยากร เพศ: ชาย อายุ : 43 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่ การถือครองหุ้นในบริษัท • การถือหุ้นทางตรง : 858,250,000 หุ้น (24.770000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	23 ม.ค. 2566	บริหารธุรกิจ, พลังงาน และสาธารณูปโภค, เศรษฐศาสตร์, วิศวกรรม, การตลาด

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดกล่าว

(**) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รูปภาพรายชื่อคณะกรรมการบริษัท



ดร. สุกุฬ พจนารก
กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ/
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา/
กรรมการตรวจสอบ



นายวรพงษ์ จ้าวด
กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ
ตรวจสอบ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/
กรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งแทน



นายอินทัย คุณาสัย
กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหาร
ความเสี่ยง/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการ
สรรหาและพิจารณา



นายพรเทพ บุณกุลไพโรจน์
กรรมการอิสระ



พตารวงโทศกกิจ ศรีจันทรนนท์
กรรมการ



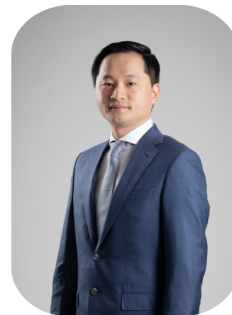
นายสือชัย สุดสาคร
กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/
กรรมการบริหาร



พตารวงโทนิทัศน์ สัมศิริพันธ์
กรรมการ/กรรมการบริหาร



นายศิโรจน์ เสดะพันธุ
กรรมการ/กรรมการบริหาร



นายธนิช ปวงวิบูลยากร
กรรมการ/กรรมการบริหาร/
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายชื่อกรรมการที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
1. นาย ธนจิต เจริญจันทร์ เพศ: ชาย อายุ : 58 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือ รับรอง : ไม่ใช่	25 เม.ย. 2568	นาย พรเทพ บุณกุล ไพโรจน์ วันที่ดำรงตำแหน่ง แทน : 25 เม.ย. 2568

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

(**) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็นผู้ บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่ เป็นผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการอิสระ	กรรมการผู้มี อำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
1. ดร. สกฤต พจนารถ	ประธาน กรรมการ		✓	✓		
2. นาย วรพงศ์ จำจด	กรรมการ		✓	✓		
3. นาย โอโณทัย คุณา ลัย	กรรมการ		✓	✓		
4. นาย พรเทพ บุรณ กุลไพโรจน์	กรรมการ		✓	✓		
5. พลตำรวจโท ศุภกิจ ศรีจันทร์นนท์	กรรมการ		✓		✓	
6. นาย ลือชัย สุดสาคร	กรรมการ	✓				✓
7. พลตำรวจโท นิทัศน์ ลิ้มศิริพันธ์	กรรมการ		✓		✓	✓
8. นาย ศิโรตม์ เสตะ พันธุ์	กรรมการ		✓		✓	✓
9. นาย ธนัช ปวรวิปุล ยากร	กรรมการ	✓				✓
รวม (คน)		2	7	4	3	4

ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. เศรษฐศาสตร์	4	44.44
2. พลังงานและสาธารณูปโภค	4	44.44
3. เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	2	22.22
4. กฎหมาย	4	44.44
5. การตลาด	1	11.11
6. บัญชี	2	22.22
7. การเงิน	3	33.33
8. วิศวกรรม	6	66.67
9. ผู้นำ	1	11.11
10. การจัดการความเสี่ยง	3	33.33
11. ตรวจสอบภายใน	2	22.22
12. บริหารธุรกิจ	7	77.78

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร : ไม่ใช่

หรือคณะทำงาน

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ไม่ใช่

การประชุมคณะกรรมการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : มี

วิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : อื่น ๆ : การกำหนดอำนาจอนุมัติทางการเงิน

บริษัทกำหนดมาตรการและวิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน เพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และลดความเสี่ยงจากการใช้อำนาจโดยไม่เหมาะสม บริษัทได้กำหนดอำนาจในการอนุมัติรายการทางการเงิน (Line of Authority) ให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยจัดทำเป็นระเบียบอำนาจอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งครอบคลุมขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และวงเงินอนุมัติของแต่ละระดับอำนาจอย่างชัดเจน ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวเป็นไปตามหลักการแบ่งแยกหน้าที่ (Segregation of Duties) และคำนึงถึงความเหมาะสมของลักษณะรายการและระดับความเสี่ยง

บริษัทกำหนดให้มีการทบทวนระเบียบอำนาจอนุมัติดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ขนาด และความซับซ้อนของการดำเนินงานที่เปลี่ยนแปลงไป โดยการทบทวนดังกล่าวอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้กระบวนการอนุมัติรายการที่มีสาระสำคัญต้องผ่านการพิจารณาโดยผู้มีอำนาจที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นอิสระและเหมาะสม รวมถึงมีการกำหนดกลไกการตรวจสอบและการถ่วงดุล (Check and Balance) เพื่อให้มั่นใจว่าการอนุมัติรายการเป็นไปโดยโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และสอดคล้องกับผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำหนดทิศทาง นโยบาย และกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม

บริษัทกำหนดให้มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 ได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทดังกล่าว

1. การกำหนดทิศทาง กลยุทธ์ และการกำกับดูแลเชิงนโยบาย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานให้สอดคล้องกับทิศทางที่กำหนด โดยมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ และพิจารณาปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน

2. การกำกับดูแลฝ่ายจัดการและการตัดสินใจที่มีนัยสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเรื่องสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน โดยกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดเตรียมข้อมูลที่เพียงพอ เหมาะสม และน่าเชื่อถือ รวมถึงส่งเสริมให้มีการตั้งข้อสังเกตและซักถามอย่างเหมาะสม โดยเฉพาะในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3. การประชุมคณะกรรมการและประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่

คณะกรรมการบริษัทกำหนดจำนวนครั้งการประชุมให้เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ และกำกับดูแลให้มีการจัดทำรายงานการประชุมที่สะท้อนสาระสำคัญของการพิจารณา ความเห็นของกรรมการ และเหตุผลประกอบการตัดสินใจอย่างเหมาะสม เพื่อใช้เป็นหลักฐานในการปฏิบัติหน้าที่

4. การกำกับดูแลด้านจริยธรรม การกำกับดูแลกิจการ และการต่อต้านการทุจริต

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านการทุจริตเป็นลายลักษณ์อักษร และกำกับดูแลให้มีการนำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม รวมถึงมีการทบทวนและปรับปรุงเป็นระยะ

5. การกำกับดูแลธุรกรรมที่มีนัยสำคัญและรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลการเข้าทำรายการที่มีนัยสำคัญ รายการที่เกี่ยวข้องกัน และการระดมทุน โดยให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง มีการพิจารณาความสมเหตุสมผลก่อนการเข้าทำรายการ และติดตามผลการดำเนินการภายหลังอย่างเหมาะสม

6. การเปิดเผยข้อมูลและการกำกับดูแลข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา รวมถึงมีมาตรการควบคุมการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง

7. การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลให้ระบบบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

8. การกำกับดูแลการลงทุนและบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทติดตามและกำกับดูแลการลงทุนและการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยพิจารณาความสอดคล้องกับกลยุทธ์ระดับความเสี่ยง และงบประมาณ

9. การกำกับดูแลด้านการเงินและการรายงาน

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการจัดทำงบการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี โดยผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ก่อนนำเสนอผู้ถือหุ้น

10. การมอบอำนาจและการถ่วงดุลอำนาจ (Check and Balance)

คณะกรรมการบริษัทกำหนดกรอบการมอบอำนาจ (Delegation of Authority) และระเบียบอำนาจอนุมัติ (Line of Authority) อย่างชัดเจน โดยคำนึงถึงหลักการแบ่งแยกหน้าที่ (Segregation of Duties) และกำหนดให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ รวมถึงกำหนดกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

11. การกำกับดูแลบริษัทย่อยและการดำเนินงานในต่างประเทศ

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้บริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงในกรณีการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ

12. การสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีช่องทางการสื่อสารข้อมูลกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม และให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเท่าเทียม

13. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารเข้ารับการอบรมและพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ

14. บทบาทประธานกรรมการและเลขานุการบริษัท

ประธานกรรมการมีบทบาทในการกำกับดูแลการประชุม และสนับสนุนให้กรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ บริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทตามกฎหมาย เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568 ได้มีมติแต่งตั้ง พลตำรวจโททศน์ ลิ้มศิริพันธ์ ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบ เช่น

- ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์
- จัดประชุมและจัดทำรายงานการประชุม
- กำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูล
- จัดเก็บเอกสารสำคัญของบริษัท

ในปี 2568 บริษัทได้กำหนด และติดตามตัวชี้วัดสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการในระดับคณะกรรมการ เพื่อใช้ประเมินประสิทธิผลในการปฏิบัติหน้าที่ และสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน
จำนวนการประชุมคณะกรรมการ	8 ครั้ง
อัตราการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ	98.61 %
จำนวนชั่วโมงการอบรมของกรรมการ (เฉลี่ยต่อคน)	10.78 ชั่วโมง/ปี
จำนวนเหตุการณ์การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่มีนัยสำคัญ	0 กรณี
สัดส่วนกรรมการอิสระ	44.44%
จำนวนครั้งการทบทวนกฎบัตร/นโยบายสำคัญ	1 ครั้ง/ปี

บริษัทใช้ตัวชี้วัดดังกล่าวเป็นเครื่องมือในการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ในปี 2568 ไม่ปรากฏกรณีการฝ่าฝืนกฎหมาย หรือกฎเกณฑ์ที่มีนัยสำคัญ ซึ่งสะท้อนถึงประสิทธิภาพของระบบกำกับดูแลกิจการและการควบคุมภายในของบริษัท

ลิงก์กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : <https://shorturl.asia/JW6IB>

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

บทบาทหน้าที่

- การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1 ขอบเขตอำนาจ

- 1.1 คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
- 1.2 คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือเชิญบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ให้ความเห็น หรือคำแนะนำ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานตามความจำเป็น
- 1.3 คณะกรรมการตรวจสอบสามารถสอบทานและตรวจสอบเรื่องต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ

2. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

2.1 การดูแลระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ เพียงพอ เหมาะสม

2.1.1 สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) การตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงกำหนดโครงสร้างของบริษัทให้หน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นตรงและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

2.1.2 พิจารณาถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์และความเข้าใจในกิจการของบริษัทในระดับที่ทราบถึงจุดเสี่ยงและเรื่องที่เป็นนัยสำคัญที่ต้องดำเนินการตรวจสอบ

2.1.3 ร่วมวางแผนการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน ไม่ว่าจะเป็นทั้ง IA In – house หรือ IA Outsource โดยพิจารณาถึงประเภทและระดับความเสี่ยงของเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่อตัวบริษัท หากเป็นเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงต้องเร่งเข้าไปตรวจสอบ พร้อมทั้งหามาตรการเพื่อยับยั้งความเสี่ยงดังกล่าวทันที

2.1.4 ดำเนินการทบทวนและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงไปของการประกอบกิจการข้างต้น ทั้งนี้ หากบริษัทมีการดำเนินกิจการในต่างประเทศอย่างมีนัยสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม สามารถตรวจสอบสิ่งผิดปกติและป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นจากรายการธุรกรรมของบริษัทที่จดทะเบียนในต่างประเทศได้

2.1.5 ส่งเสริมให้บริษัทมีช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสถึงพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม (Whistleblower) รวมถึงการดำเนินการให้มั่นนโยบายหรือวิธีการในการรับมือกับเรื่องร้องเรียนและปกป้องผู้แจ้งเบาะแสมอย่างเหมาะสม เพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ สามารถให้ข้อมูลในเรื่องที่ตนเป็นกังวลเกี่ยวกับความไม่เหมาะสมได้อย่างมั่นใจ ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะช่วยให้คณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยงานตรวจสอบภายในทราบถึงประเด็นความผิดปกติในบริษัทได้อย่างรวดเร็วและทั่วถึง

2.1.6 เมื่อพบหรือมีข้อสังเกตจากการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน หรือพบข้อบกพร่องจากการขาดระบบ หรือไม่ปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน รวมถึงไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบต้องตั้งข้อสังเกตพร้อมทั้งสอบถามถึงสาเหตุ และขอเบาะแสการตรวจสอบจากผู้ที่เกี่ยวข้อง

2.2 การเปิดเผยข้อมูลและการจัดทำรายงานทางการเงิน

2.2.1 พิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี เพื่อคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลเป็นผู้สอบบัญชีและให้ความเห็นตั้งแต่ต้นของกระบวนการ โดยร่วมกับฝ่ายจัดการในการกำหนดขอบเขตการจ้างงานให้มีความชัดเจนและเหมาะสม รวมถึงต้องพิจารณาความเป็นอิสระ ความสามารถของผู้สอบบัญชีและระยะเวลาการทำหน้าที่ของผู้สอบบัญชีให้แก่บริษัท ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ได้จัดทำขึ้นสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบในการพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี

- 2.2.2 ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดการทางการเงินภายในระยะเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้ผู้สอบบัญชีและคณะกรรมการตรวจสอบมีระยะเวลาในการตรวจสอบ และตั้งข้อสังเกตที่เพียงพอ เพื่อให้งบการเงินที่บริษัทจัดทำขึ้นนั้นมีความถูกต้อง โปร่งใสและสามารถเปิดเผยต่อผู้ลงทุนได้ตามกรอบระยะเวลาที่กฎเกณฑ์กำหนด
- 2.2.3 สื่อสารกับฝ่ายจัดการโดยเฉพาะผู้มีหน้าที่ดูแลสูงสุดด้านบัญชีและการเงินของบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ทราบและสามารถหาแนวทางในการรับมือได้อย่างทันท่วงทีในกรณีที่มีเหตุการณ์สำคัญหรือมีการเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท
- 2.2.4 หากได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีหรือตรวจพบความผิดปกติในงบการเงิน ต้องรีบดำเนินการสอบถามถึงสาเหตุและขอบเขตการตรวจสอบจากผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น ผู้สอบบัญชี และผู้มีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบสูงสุดด้านบัญชีและการเงินของบริษัท เป็นต้น
- 2.2.5 สอบทานความสอดคล้องของข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทกับข้อมูลอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ได้มีการสื่อสารกับผู้ลงทุนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง
- 2.2.6 ทบทวนความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบัญชีหรือการเงินอย่างต่อเนื่อง เพื่อที่จะได้เท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงและสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- 2.3 การปฏิบัติตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- 2.3.1 พิจารณาคำมีความสำคัญและความเสี่ยงของเรื่องต่อบริษัทและผู้ลงทุน และเร่งดำเนินการให้บริษัทเปิดเผย ข้อมูลในเบื้องต้นให้ผู้ลงทุนทราบโดยเร็ว หากพิจารณาแล้วเห็นว่าพฤติกรรมอันควรสงสัยข้างต้น อาจกระทบกับสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างมีนัยสำคัญหรือมีประเด็นที่ผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบโดยทันที
- 2.3.2 พิจารณาคำความสำคัญที่อาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับพฤติกรรมดังกล่าว โดยในกรณีที่พบว่ากรรมการและผู้บริหารของบริษัท อาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับพฤติกรรมข้างต้น กรรมการตรวจสอบต้องดำเนินการใด ๆ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า กระบวนการตรวจสอบนั้นมีความเป็นอิสระและไม่อยู่ภายใต้อำนาจควบคุมของกลุ่มผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับพฤติกรรมอันควรสงสัย
- 2.3.3 พิจารณากำหนดมาตรการหรือแนวทางในการยับยั้งพฤติกรรมอันควรสงสัย เพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อทั้งตัวบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม
- 2.3.4 พิจารณากำหนดมาตรการในการยกระดับระบบควบคุมภายในของบริษัท เพื่อป้องกันและป้องปรามพฤติกรรมอันควรสงสัยเพื่อไม่ให้เกิดพฤติกรรมข้างต้นขึ้นอีกในอนาคต
- 2.4 การสอดส่องและติดตามการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่าสำคัญ (“MT”) และการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง (“RPT”) ของบริษัท
- 2.4.1 ร่วมพิจารณาและให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการ MT & RPT ที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกรณีที่บริษัทมีการเข้าทำรายการ MT & RPT บ่อยครั้ง การเข้าทำรายการในต่างประเทศ การเปลี่ยนธุรกิจหลัก และการขยายธุรกิจใหม่อย่างมีนัยสำคัญ และพิจารณาเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายในการดำเนินธุรกิจว่ามีความเหมาะสมหรือไม่ และแผนการลงทุนและสภาพคล่อง เป็นต้น
- 2.4.2 ดำเนินการจัดให้มีระบบหรือกระบวนการให้ฝ่ายจัดการรายงานการเข้าทำธุรกรรมรายการ MT & RPT ซึ่งฝ่ายจัดการเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติดังกล่าว พร้อมทั้งวิเคราะห์ความสมเหตุสมผลของการทำรายการให้ทราบอย่างต่อเนื่อง และพิจารณาเพิ่มเติมเกี่ยวกับความสมเหตุสมผล และลักษณะโครงการ รวมทั้งต้องพิจารณาว่าการเข้าทำธุรกรรมในลักษณะข้างต้น อาจนำไปถึงเจตนาในการหลีกเลี่ยงกฎเกณฑ์การเข้าทำรายการ MT & RPT หรือไม่ด้วย
- 2.4.3 คณะกรรมการบริษัทควรให้การสนับสนุนในด้านต่าง ๆ เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างลุล่วง เช่น การว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญซึ่งมีความเป็นอิสระมาช่วยในการให้ความเห็นเพื่อประกอบการพิจารณาสำหรับรายการ MT & RPT ที่มีลักษณะเฉพาะ
- 2.4.4 ติดตามและสอบถามถึงความคืบหน้าของการเข้าทำรายการ MT & RPT ดังกล่าวกับฝ่ายจัดการ พร้อมทั้งต้องติดตามการเข้าลงทุน รวมทั้งดูแลให้บริษัทมีการเปิดเผยและรายงานความคืบหน้าต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอและเหมาะสม
- 2.4.5 ติดตามความคืบหน้าของการเข้าทำรายการ MT & RPT โดยพิจารณาร่วมกับข้อมูลต่าง ๆ เพื่อสอดส่องความผิดปกติในภาพรวม เพื่อไม่ให้เกิดกรณีที่บริษัทใช้การเปิดเผยข้อมูลเป็นช่องทางในการสร้างราคาหุ้นของบริษัทจดทะเบียนเพื่อประโยชน์ของกลุ่มบุคคลใดบุคคลหนึ่ง
- 2.5 การติดตามการใช้เงินระดมทุนให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้มีการเปิดเผยไว้
- 2.5.1 พิจารณารายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการใช้เงินระดมทุน พร้อมทั้งให้ฝ่ายจัดการศึกษาถึงสภาพเศรษฐกิจและแนวโน้มการเติบโตของอุตสาหกรรมของกิจการที่บริษัทจะใช้เงินระดมทุน เพื่อเข้าลงทุนให้ถี่ถ้วน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดกรณีที่บริษัทจดทะเบียนระดมทุนไปแล้ว และไม่สามารถลงทุนในโครงการหรือกิจการตามที่ได้มีการคาดการณ์ไว้
- 2.5.2 ดำเนินการให้บริษัทมีกลไกในการดูแลและติดตามการใช้เงินระดมทุนอย่างถูกต้องและเหมาะสม และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้มีการเปิดเผยไว้ เช่น มีระบบควบคุมภายในที่ทำให้การเบิกจ่ายเงินระดมทุนมีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ เป็นต้น เพื่อยับยั้งและป้องกันไม่ให้บริษัทนำเงินที่ได้จากการระดมทุนไปใช้อย่างไม่เหมาะสมและผิดวัตถุประสงค์ซึ่งอาจสร้างความเสียหายต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นได้

2.6 การจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและการพิจารณาสอบทานเรื่องอื่น ๆ

2.6.1 จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าว ต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วย ข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน ของบริษัท
 - (2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงโดยภาพรวมของบริษัท
 - (3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ
 - (4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
 - (8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ
- 2.6.2 พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบตามความเหมาะสม และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- 2.6.3 พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ด้วยตนเองทั้งในภาพรวมเป็นรายคณะและรายบุคคลเป็นประจำทุกปี ก่อนวันสิ้นรอบบัญชีของแต่ละปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเปิดเผย ขั้นตอน หลักเกณฑ์ และผลการประเมินในภาพรวมไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และรายงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 2.6.4 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์กฎบัตร

<https://shorturl.asia/6CvdZ>

คณะกรรมการบริหาร

บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
 - การบริหารกิจการขององค์กร

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. บริหารกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย กฎระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ แผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานต่าง ๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย ร่วมกับฝ่ายบริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
3. พิจารณาอนุมัติโครงสร้างองค์กรตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายลงมา
4. ควบคุม ดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ แผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนให้คำปรึกษา แนะนำ การบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง
5. พิจารณางบประมาณประจำปี และขั้นตอนในการใช้จ่ายงบประมาณ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติและควบคุมดูแลการใช้จ่ายตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
6. ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการใหม่ และมีอำนาจในการพิจารณา และอนุมัติให้บริษัทและบริษัทย่อย ลงทุน หรือร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล หรือองค์กรทางธุรกิจอื่นใด ในรูปแบบที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนการพิจารณา และอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนดังกล่าว การเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ในระเบียบอำนาจดำเนินการ (LOA) ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือตามข้อบังคับของบริษัทและบริษัทย่อย
7. ติดตามผลการดำเนินงาน และความก้าวหน้าของโครงการลงทุนของแต่ละธุรกิจ และรายงานผล รวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคที่เกิดขึ้น และแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
8. พิจารณา และอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการกู้ยืมขอสินเชื่อ จำน่า จำนอง ค้ำประกัน และการอื่น รวมถึงการ

ซื้อขาย และจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใด ๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการ ตลอดจนการเข้าทำนิติกรรมสัญญา ยื่นคำขอ คำเสนอ ติดต่อกับ ส่วนราชการ เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงการกู้ยืมเงิน และการให้กู้ยืม กับบริษัท ย่อย และบริษัทร่วม และ/หรือการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ในระเบียบอำนาจดำเนินการ (LOA) ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และ/หรือที่กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หรือข้อบังคับของบริษัทและบริษัท ย่อย ทั้งนี้ การกระทำดังกล่าวจะต้องอยู่ภายใต้ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎหมายอื่นใดในเรื่องที่เกี่ยวข้อง

9. กำกับ ดูแล อนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท หรือ แต่งตั้ง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลใด บุคคลหนึ่ง หรือหลายคน กระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดที่อยู่ภายใต้ขอบอำนาจของคณะกรรมการบริหาร หรือมอบอำนาจตามที่ คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และ ภายในระยะเวลาตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร โดยคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือ แก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้ ตามเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือ มอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ดิน หรือบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมที่เป็นไปตามนโยบาย และหลัก เกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาด ทุน หรือกฎหมายอื่นใดในเรื่องที่เกี่ยวข้อง

10. พิจารณา ทบทวน ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

ลิงก์กฎบัตร

<https://shorturl.asia/SAIJR>

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน

บทบาทหน้าที่

- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง
- การพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1.1 การสรรหา

1.1.1 พิจารณาองค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม และรายบุคคลที่เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของ ภารกิจของบริษัทฯ ทั้งในด้านการศึกษา ความรู้ ความชำนาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด

1.1.2 พิจารณากำหนดและทบทวนคุณสมบัติของผู้บริหารสูงสุดที่เหมาะสมกับการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัท เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่ กำหนดไว้โดยให้ครอบคลุมทั้งในด้านการศึกษา ประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

1.1.3 กำหนดกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลให้สอดคล้องกับโครงสร้างและคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในข้อ 1.1.1 และข้อ

1.1.2 โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1.1.4 กำกับดูแลให้บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศ และมอบเอกสารที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่

1.1.5 จัดทำและทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง (SUCCESSION PLAN) ของผู้บริหารสูงสุดของบริษัทเพื่อเตรียมความพร้อมเป็นแผนต่อเนื่อง ให้กับผู้สืบทอดงานเพื่อให้การบริหารงานของบริษัทสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง

1.1.6 สนับสนุนให้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท

1.1.7 คัดเลือกกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งเมื่อมีตำแหน่งว่างลง

1.1.8 พิจารณาให้ความเห็นต่อคณะกรรมการเรื่องการแต่งตั้งที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริษัท

1.2 การพิจารณาค่าตอบแทน

1.2.1 พิจารณากำหนด นโยบายและทบทวนหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ รวมถึงผล

ประโยชน์อื่น ๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน โดยเชื่อมโยงค่าตอบแทนกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทเพื่อให้สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีความสามารถ มีคุณภาพ และศักยภาพ ทั้งนี้ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพื่อขออนุมัติ

1.2.2 ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และพิจารณาปรับอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้บริหารสูงสุด เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท

1.3 รับผิดชอบต่อการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ลิงก์กฎบัตร

<https://shorturl.asia/w7Tul>

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บทบาทหน้าที่

- การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1.1 กำหนดกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง และแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท และการวางกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ คือ

- 1.1.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)
- 1.1.2 ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)
- 1.1.3 ความเสี่ยงด้านบัญชีและการเงิน (Financial and Accounting Risk)
- 1.1.4 ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk)
- 1.1.5 ความเสี่ยงด้านระบบสารสนเทศ (Information System Risk)
- 1.1.6 ความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-corruption Risk)

1.2 กำหนดกลยุทธ์ที่จะใช้ในการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงตลอดจนกลยุทธ์ และทิศทางธุรกิจของบริษัท

1.3 สอบทานให้บริษัทมีนโยบายบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ รวมถึงติดตาม ประเมิน และกำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายบริหารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และเป็นไปตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้

1.4 จัดให้มีการประเมิน และวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ และต่อเนื่อง ทั้งในภาวะปกติ และภาวะวิกฤติ เพื่อให้มั่นใจว่าการสำรวจความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ

1.5 จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต และคอร์รัปชันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยกำหนดให้พนักงานที่มีประสบการณ์ มีความรู้ความสามารถ และคุณสมบัติเป็นผู้ดำเนินการ

1.6 สนับสนุน และพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล

1.7 รายงานผลการบริหารความเสี่ยงด้านต่าง ๆ และให้ข้อเสนอแนะในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย และกลยุทธ์ที่กำหนด ต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

1.8 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สามารถจัดจ้างที่ปรึกษาจากภายนอก หรือบุคคลที่มีความเห็นอิสระ เพื่อให้ความเห็น หรือคำแนะนำตามความจำเป็น

1.9 ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ลิงก์กฎบัตร

<https://shorturl.asia/NoprY>

7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย วรพงศ์ จำจด ^(*) เพศ: ชาย อายุ : 61 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลลาออกระหว่างปี)	1 มี.ค. 2567	บัญชี, กฎหมาย, ตรวจสอบภายใน, เศรษฐศาสตร์, การเงิน
2. ดร. สกฤต พจนารณ ^(*) เพศ: ชาย อายุ : 68 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	1 มี.ค. 2567	บริหารธุรกิจ, บัญชี, วิศวกรรม, การเงิน
3. นาย โอนทัย คุณาลัย เพศ: ชาย อายุ : 65 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลลาออกระหว่างปี)	15 พ.ค. 2568	บริหารธุรกิจ, กฎหมาย, เศรษฐศาสตร์, พลังงานและสาธารณูปโภค, การจัดการความเสี่ยง

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
1. นาย ธนจิตต์ เจริญจันทร์ ^(*) เพศ: ชาย อายุ : 58 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบ บัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	25 เม.ย. 2568	นาย อโณทัย คุณาลัย วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 15 พ.ค. 2568

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นาย ลือชัย สุดสาคร เพศ: ชาย อายุ : 66 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	13 พ.ย. 2562
2. นาย ธนัช ปวรวิปุลยากร เพศ: ชาย อายุ : 43 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	13 พ.ย. 2562
3. พลตำรวจโท นิทัศน์ ลิ้มศิริพันธ์ เพศ: ชาย อายุ : 64 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	23 ม.ค. 2566
4. นาย ศิโรตม์ เสดะพันธุ์ เพศ: ชาย อายุ : 53 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	10 พ.ย. 2566

รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน	ดร. สกฤต พจนารถ	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย วรพงศ์ จำจด	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย อโนทัย คุณาลัย	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย อโนทัย คุณาลัย	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย วรพงศ์ จำจด	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย ลือชัย สุตสาคร	กรรมการชุดย่อย
	นางสาว กศมา อารมย์	กรรมการชุดย่อย

รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ที่ลาออก/พ้นตำแหน่งระหว่างปี

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน	1. นาย ธนิต เจริญจันทร์	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)	25 เม.ย. 2568	นาย อโนทัย คุณาลัย วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 15 พ.ค. 2568
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	1. นาย ธนิต เจริญจันทร์	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)	25 เม.ย. 2568	นาย อโนทัย คุณาลัย วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 13 พ.ย. 2568

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ธนัช ปวรวิบูลยากร เพศ: ชาย อายุ : 43 ปี วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ผู้บริหารสูงสุด)	29 ก.พ. 2567	บริหารธุรกิจ, พลังงานและ สาธารณูปโภค, เศรษฐศาสตร์, วิศวกรรม, การตลาด
2. นาย รัชชาพล สุริยมงคล เพศ: ชาย อายุ : 55 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงาน ปฏิบัติการ	8 พ.ค. 2566	วิศวกรรม, บริหารธุรกิจ, ขึ้น ส่วนอิเล็กทรอนิกส์
3. นางสาว กัทมา อารมย์ ^(*) (**) เพศ: หญิง อายุ : 39 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ใช่	ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงาน บัญชีและการเงิน	1 ส.ค. 2567	บัญชี, การเงิน, บริหารธุรกิจ

คำอธิบายเพิ่มเติม :

(*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(**) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

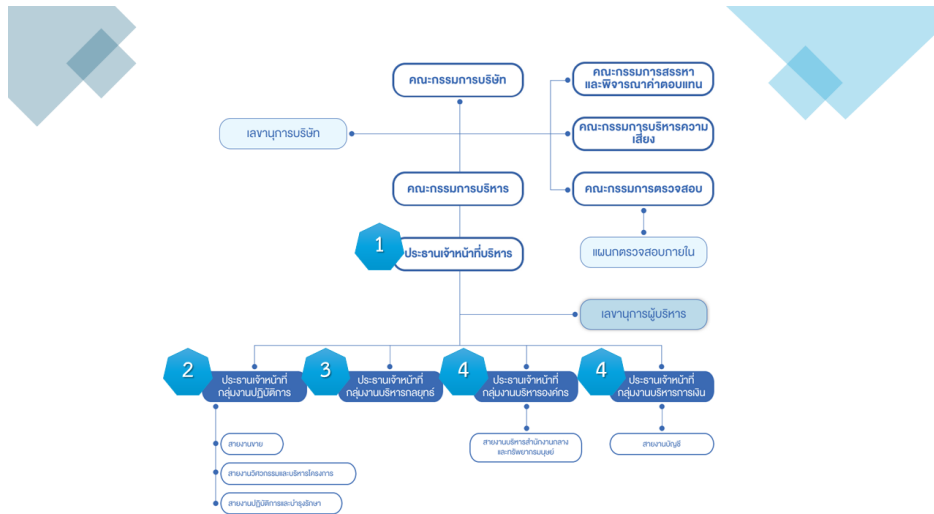
(***) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นสุดปีบัญชี ณ ปีย่างงาน

แผนภาพโครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

โครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหาร : 31 ธ.ค. 2568

สูงสุด ณ วันที่

รูปแผนภาพโครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด



7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยพิจารณาจากคุณสมบัติหน้าที่ความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบกับ การจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและในตลาดหลักทรัพย์ตลอดจนผลการดำเนินงานและขนาดของธุรกิจ เพื่อทำให้เกิดแรงจูงใจในการพัฒนาบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารจะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่บริษัทกำหนด โดยจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลปฏิบัติงานของแต่ละคน ทั้งนี้ ระดับของค่าตอบแทนผู้บริหารอยู่ในระดับที่จูงใจและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพตามที่บริษัทต้องการ

7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (บาท)	9,459,730.00	10,933,793.05	12,773,848.00
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (บาท)	9,459,730.00	10,933,793.05	12,773,848.00

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
Employee Joint Investment Program (EJIP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้ : 0.00

บริหารในรอบปีที่ผ่านมา

ประมาณค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารในรอบปี : 0.00

ปัจจุบัน

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีพนักงานซึ่งได้รับค่าตอบแทนในลักษณะเงินเดือนประจำ จำนวนทั้งสิ้น 44 คน โดยไม่รวมพนักงานชั่วคราว พนักงานรายวัน และบุคลากรที่ปฏิบัติงานภายใต้สัญญาจ้างบริการ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเหมาะสม และการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานของบริษัท โดยมีการส่งเสริมการพัฒนาทักษะและความรู้ของพนักงาน ผ่านการอบรมและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ บริษัทสามารถจำแนกจำนวนพนักงานตามหน่วยงานหลักได้ดังนี้

จำนวนพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	49	47	44
พนักงานชาย (คน)	23	22	20
พนักงานหญิง (คน)	26	25	24

จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานชาย ระดับปฏิบัติการ (คน)	14	10	9
จำนวนพนักงานชาย ระดับบริหาร (คน)	5	9	7
จำนวนพนักงานชาย ผู้บริหารระดับสูง (คน)	4	3	4

จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานหญิง ระดับปฏิบัติการ (คน)	16	19	18
จำนวนพนักงานหญิง ระดับบริหาร (คน)	5	3	4
จำนวนพนักงานหญิง ผู้บริหารระดับสูง (คน)	5	3	2

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนของพนักงาน

ในปี 2568 บริษัทมีค่าตอบแทนรวมของพนักงาน ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส เป็นจำนวนทั้งสิ้น 33,086,658.51 บาท และมีเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นจำนวนทั้งสิ้น 444,329.14 บาท

บริษัทให้ความสำคัญต่อการจัดสวัสดิการและสิ่งอำนวยความสะดวกแก่พนักงานนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ที่ดี และความมั่นคงในระยะยาวของพนักงาน โดยสวัสดิการที่สำคัญ ได้แก่ การสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การตรวจสุขภาพประจำปี การจัดให้มีประกันสุขภาพและประกันชีวิตสำหรับพนักงาน ตลอดจนการสนับสนุนด้านการศึกษา เช่น ทุนการศึกษาสำหรับบุตรของพนักงาน และรางวัลสำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานครบตามระยะเวลาที่กำหนด (Long Service Award)

การให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม

บริษัทดำเนินนโยบายด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลโดยคำนึงถึงความเป็นธรรม ความเสมอภาค และการไม่เลือกปฏิบัติ โดยพนักงานทุกระดับได้รับโอกาสและสิทธิประโยชน์ตามบทบาทหน้าที่อย่างเหมาะสม โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างด้านเชื้อชาติ ศาสนา หรือเพศ

สิทธิของพนักงานและการมีส่วนร่วม

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิและเสรีภาพของพนักงาน โดยจัดให้มีช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร เพื่อให้พนักงานได้รับข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างทั่วถึงและทันเวลา รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร ทั้งนี้ บริษัทดำเนินการภายใต้กรอบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ตัวชี้วัดด้านทรัพยากรบุคคล (Human Capital KPI)

บริษัทได้กำหนดและติดตามตัวชี้วัดด้านทรัพยากรบุคคล เพื่อใช้ประเมินประสิทธิภาพในการบริหารจัดการบุคลากรและสนับสนุนการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน
จำนวนพนักงานรวม	44 คน
อัตราการลาออกของพนักงาน	34%
จำนวนชั่วโมงการอบรมเฉลี่ยต่อคน	6 ชั่วโมง/ปี
จำนวนอุบัติเหตุจากการทำงานที่มีนัยสำคัญ	0 กรณี
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วมอบรม	92.8%

ตัวชี้วัดดังกล่าวสะท้อนถึงการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัทที่มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพบุคลากร การดูแลความปลอดภัยในการทำงาน และการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่เหมาะสม

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	40,455,336.20	34,189,739.27	33,086,658.51
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	21,236,578.10	18,950,235.00	20,083,474.85
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	19,218,758.10	15,239,504.27	13,003,183.66

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายและแนวปฏิบัติการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเป็นหลักประกันทางการเงินในระยะยาวให้แก่พนักงาน โดยพนักงานสามารถเลือกอัตราการสะสมเงินเข้ากองทุนได้ตามความสมัครใจ ในอัตราตั้งแต่ร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือน ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่วันที่เริ่มปฏิบัติงานกับบริษัท และบริษัทมีการสมทบเงินเข้ากองทุนในอัตราที่เหมาะสมตามหลักเกณฑ์ของบริษัท

ภาพรวมวิธีการกำหนดอัตราเงินสะสมของลูกจ้างและอัตราเงินสมทบของนายจ้าง

บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์ในการบริหารกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับระดับรายได้ ระยะเวลาการทำงาน และความสามารถในการออมของพนักงาน รวมถึงความสามารถในการสนับสนุนของบริษัท เพื่อส่งเสริมการออมในระยะยาวและสร้างหลักประกันทางการเงินภายหลังเกษียณ

พนักงานสามารถเลือกอัตราเงินสะสมเข้ากองทุนได้ตามความสมัครใจ ภายใต้กรอบที่กำหนด โดยอยู่ในช่วงอัตราตั้งแต่ร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือน ขณะที่บริษัทในฐานะนายจ้างมีนโยบายสมทบเงินเข้ากองทุนในอัตราที่เหมาะสมตามหลักเกณฑ์ของบริษัท ซึ่งพิจารณาจากปัจจัยที่เกี่ยวข้อง เช่น ระยะเวลาการทำงานของพนักงาน และระดับตำแหน่งงาน เพื่อส่งเสริมการออมและสนับสนุนการรักษาบุคลากรในระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทมีการทบทวนหลักเกณฑ์การสมทบเงินเป็นระยะ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและความสามารถในการดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทมีการพิจารณาหลักการที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนอย่างมีธรรมาภิบาล และนำแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code for Institutional Investors: I Code) มาประยุกต์ใช้ตามความเหมาะสม โดยคำนึงถึงการบริหารความเสี่ยง ผลประโยชน์ของสมาชิกกองทุนในระยะยาว และปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG)

ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาแนวทางในการพัฒนากระบวนการดังกล่าวให้มีความชัดเจน เป็นระบบ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องมากยิ่งขึ้น

คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทมีการนำ : มี

หลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (“I Code”) มาใช้

ในการดำเนินงานและบริหารจัดการกองทุนหรือไม่

การเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

รายละเอียดการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	49	47	44
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	32	34	35
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานทั้งหมด (%)	65.31	72.34	79.55
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม (%)	65.31	72.34	79.55

จำนวนเงินของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

	2566	2567	2568
จำนวนเงินที่นายจ้างสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (บาท)	286,439.73	387,668.96	444,329.14

รายละเอียดสรุปการเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD ของพนักงานในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อบริษัท	มีพนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD	จำนวนพนักงาน (คน)	จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานทั้งหมด (%)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (%)
บริษัท เพาเวอร์โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	มี	44	44	35	79.55%	79.55%

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD (ถ้ามี)

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุน : การจัดกิจกรรมสนับสนุนให้ลูกจ้างสะสมเงินให้เพียงพอเพื่อการสำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD
เกษียณอายุ, การให้ความรู้ หรือข้อมูลเกี่ยวกับการคัดเลือกนโยบายการลงทุนที่เหมาะสม

การจัดกิจกรรมสนับสนุนให้ลูกจ้างสะสมเงินให้เพียงพอเพื่อการเกษียณอายุ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมให้พนักงานมีวินัยทางการเงินและการออมเพื่อรองรับการเกษียณ โดยสนับสนุนให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการสะสมเงินอย่างเพียงพอในระยะยาว
บริษัทดำเนินการสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สิทธิประโยชน์ และแนวทางการออมผ่านช่องทางที่เหมาะสม เพื่อให้พนักงานสามารถวางแผนการเงินและตัดสินใจเกี่ยวกับการออมได้อย่างเหมาะสมกับสถานการณ์ของตน
นอกจากนี้ บริษัทอาจจัดกิจกรรมหรือการให้ความรู้ด้านการวางแผนทางการเงินและการออมเพื่อการเกษียณเป็นระยะ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจและส่งเสริมให้พนักงานมีพฤติกรรมการออมอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวเป็นไปตามความเหมาะสมของบริษัท

การให้ความรู้ หรือข้อมูลเกี่ยวกับการคัดเลือกนโยบายการลงทุนที่เหมาะสม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมความรู้และความเข้าใจแก่พนักงานเกี่ยวกับการออมและการลงทุนในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อให้พนักงานสามารถเลือกนโยบายการลงทุนที่เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และเป้าหมายทางการเงินในระยะยาว
บริษัทดำเนินการสื่อสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่เหมาะสม เช่น เอกสารประกอบ คำแนะนำจากผู้จัดการกองทุน หรือสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของบริษัท โดยครอบคลุมข้อมูลสำคัญ อาทิ ประเภทนโยบายการลงทุน ระดับความเสี่ยง ผลตอบแทนที่คาดหวัง และเงื่อนไขที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนให้พนักงานสามารถตัดสินใจเลือกแผนการลงทุนได้อย่างเหมาะสม
นอกจากนี้ บริษัทอาจจัดให้มีการให้ความรู้หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องเป็นระยะ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการวางแผนทางการเงินและการลงทุนระยะยาว ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวเป็นไปตามความเหมาะสมของบริษัท

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว มาริสชา ภาสอน	marissa.p@pst.co.th	+66 (0) 2 526-9999

รายชื่อเลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. พลตำรวจโท นิทัศน์ ลิ้มศิริพันธ์	comsec@pst.co.th	+66 (0) 2 526-9999

รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่างจากภายนอก

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาง วิมลลักษณ์ พรณรัตน์พงศ์	wimollak.p@wynnalliance.co.th	+66 (0) 2 410-2873

รายชื่อหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

1. หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย

บริษัทได้กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) เพื่อทำหน้าที่กำกับ ดูแล และติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ชื่อ-นามสกุล: พลตำรวจโท นิทัศน์ ลิ้มศิริพันธ์
- ตำแหน่ง: กรรมการ และเลขานุการบริษัท
- สายการรายงาน: รายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส

2. บทบาทและหน้าที่ของหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย

บริษัทกำหนดกรอบการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และสอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

(1) การกำหนดขอบเขตและความรับผิดชอบ

- กำหนดขอบเขตกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ
- ระบุหน่วยงาน บุคลากร และกิจกรรมที่ต้องอยู่ภายใต้ระบบ Compliance
- จัดให้มีโครงสร้างการกำกับดูแลที่ชัดเจน

(2) การกำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงาน

- รวบรวม วิเคราะห์ และติดตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- จัดทำนโยบาย ระเบียบ และคู่มือการปฏิบัติงาน (Standard Operating Procedures: SOPs) ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดดังกล่าว

(3) การกำกับดูแล ติดตาม และปรับปรุงการปฏิบัติงาน

- ควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด
- ดำเนินการติดตาม (Monitoring) และตรวจสอบ (Compliance Review / Audit) อย่างสม่ำเสมอ
- รายงานผลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่อผู้บริหารและ/หรือคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง
- ดำเนินการแก้ไข (Remediation) เมื่อพบความไม่สอดคล้อง พร้อมกำหนดมาตรการป้องกันการเกิดซ้ำ
- บริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Risk) อย่างเหมาะสมและทันเวลา
- ทบทวนประสิทธิผลของระบบ Compliance เป็นระยะ

(4) การสนับสนุนระบบการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

- จัดสรรทรัพยากรที่จำเป็นอย่างเพียงพอ
- พัฒนาความรู้และทักษะของพนักงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
- ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Culture)
- กำหนดมาตรการจูงใจและบทลงโทษที่เหมาะสม
- จัดให้มีระบบควบคุมเอกสารและสารสนเทศ เพื่อให้ข้อมูลมีความถูกต้อง ครบถ้วน ปลอดภัย และสามารถตรวจสอบได้

3. การกำกับดูแลและการรายงาน

บริษัทกำหนดให้มีการรายงานผลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่อผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นระยะ เพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลและการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีบทบาทในการกำกับดูแลความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทอาจจัดให้มีการประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์โดยหน่วยงานอิสระเป็นระยะ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ในรอบปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏเหตุการณ์การไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่มีนัยสำคัญ ซึ่งสะท้อนถึงประสิทธิภาพของระบบการกำกับดูแลและการควบคุมภายในของบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. พลตำรวจโท นิทัศน์ ลิ้มศิริพันธ์	comsec@pst.co.th	+66 (0) 2 526-9999

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : มี

รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

1. หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations: IR) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลของบริษัทแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ชื่อ-นามสกุล: พลตำรวจโท นิทัศน์ ลิ้มศิริพันธ์
- ตำแหน่ง: กรรมการ และเลขานุการบริษัท
- สายการรายงาน: รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบตามความเหมาะสม

2. บทบาทและหน้าที่ของนักลงทุนสัมพันธ์

นักลงทุนสัมพันธ์มีหน้าที่ในการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูล ข่าวสาร และกิจกรรมของบริษัทแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนทั้งรายบุคคลและสถาบัน นักวิเคราะห์ ผู้สื่อข่าว หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประชาชนทั่วไป อย่างถูกต้อง เพียงพอ โปร่งใส ทัวถึง และทันต่อเวลาและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น รวมถึงการสร้างเชื่อมั่นและเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท

โดยมีหลักปฏิบัติที่สำคัญ ดังนี้

- เปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนอย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา
- รักษาข้อมูลภายในของบริษัท และป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมิชอบ
- เปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมแก่ผู้ลงทุนทุกกลุ่ม (Fair Disclosure)
- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นโดยรวม

3. การกำกับดูแลและการดำเนินงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทกำกับดูแลให้การดำเนินงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางที่เหมาะสม เช่น ระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์ของบริษัท และช่องทางการสื่อสารอื่น ๆ

ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการสื่อสารข้อมูลอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนให้ผู้ลงทุนสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียม และใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนได้อย่างเหมาะสม

ในรอบปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ด้านการเปิดเผยข้อมูล

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. พลตำรวจโท นิทัศน์ ลิ้มศิริพันธ์	ir@pst.co.th	+66 (0) 2 526-9999

7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2568 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทจากบริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด จำนวน 16 คน

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2568 มีผู้สอบบัญชีบางรายได้ลาออกจากบริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด จำนวน 5 คน ได้แก่

- นางสาวสุนา เสนีวงศ์ ณ อยุธยา
- นายโกมินทร์ ลีนปราชาญา
- นางสาวกชมน ชื่นหวน
- นางสาวอรุณรัตน์ แสนประเสริฐสุข
- นางสาวภนิตา วิจิตสรณ์

ภายหลังการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ปัจจุบันคงเหลือผู้สอบบัญชีจำนวน 11 คน ซึ่งยังคงมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนด และการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้ สอบบัญชี
บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด เลขที่ 72 อาคาร กสท โทรคมนาคม ชั้นที่ 24 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ +66 2105 4661	3,128,000.00	-	1. นาย เจษฎา หังสพฤกษ์ อีเมล: jadesada@karinaudit.co.th โทรศัพท์: +66 (0) 2150 4661 เลขที่ใบอนุญาต: 3759 2. นางสาว กรรณิการ์ วิภาณู รัตน์ อีเมล: kannika@karinaudit.co.th โทรศัพท์: +66 (0) 2150 4661 เลขที่ใบอนุญาต: 7305 3. นาย จิโรจ ศิริโรจน์ อีเมล: jirote@karinaudit.co.th โทรศัพท์: +66 (0) 2150 4661 เลขที่ใบอนุญาต: 5113 4. นาย วรพล วิริยะกุลพงศ์ อีเมล: worapol@karinaudit.co.th โทรศัพท์: +66 (0) 2150 4661 เลขที่ใบอนุญาต: 11181 5. นาย พจน์ อัครสันติชัย อีเมล: pojana.a@gmail.com โทรศัพท์: +66 (0) 2150 4661 เลขที่ใบอนุญาต: 4891 6. นาย วิเชียร ปรงพาณิชย์ อีเมล: wichian@karinaudit.co.th โทรศัพท์: +66 (0) 2150 4661 เลขที่ใบอนุญาต: 5851 7. นาย สุพจน์ มหันตชัยสกุล อีเมล: supoj@karinaudit.co.th โทรศัพท์: +66 (0) 2150 4661 เลขที่ใบอนุญาต: 12794

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้ สอบบัญชี
			8. นางสาว กัญจน์วารี ศักดิ์ศรี บวร อีเมล: kanwarat@karinaudit.co.th โทรศัพท์: +66 (0) 2150 4661 เลขที่ใบอนุญาต: 13273 9. นางสาว บงกชรัฐ สรวมศิริ อีเมล: bongkotrat@karinaudit.co.th โทรศัพท์: +66 (0) 2150 4661 เลขที่ใบอนุญาต: 13512 10. นาย ธนาทิตย์ รักษ์ เสถียรภาพ อีเมล: thanathit@karinaudit.co.th โทรศัพท์: +66 (0) 2150 4661 เลขที่ใบอนุญาต: 13646 11. นางสาว คณิดา สว่างวงศ์ อีเมล: kanita@karinaudit.co.th โทรศัพท์: +66 (0) 2150 4661 เลขที่ใบอนุญาต: 14943

7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

รายชื่อบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทย

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าทั้งปีไม่น้อยกว่า 6 ครั้ง เพื่อพิจารณาวาระสำคัญตามแผนการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ ในกรณีที่มีความสำคัญเพิ่มเติม ประธานกรรมการสามารถเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น โดยมีการแจ้งกำหนดการประชุมล่วงหน้าตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

ในรอบปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทและความรับผิดชอบ โดยมุ่งเน้นการกำหนดทิศทางเชิงกลยุทธ์ การกำกับดูแลการดำเนินงาน และการติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น รวมถึงการกำกับดูแลให้มีระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม สาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี สรุปได้ดังนี้

- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการใหม่เพื่อทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ คุณพรเทพ บุรณกุลไพโรจน์ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อเสริมสร้างโครงสร้างการกำกับดูแลและการถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม
- พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัท ได้แก่ พลตำรวจโทนิทัศน์ ลิ้มศิริพันธ์ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาทบทวนระเบียบอำนาจดำเนินการ (Level of Authority) ของกลุ่มบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน
- พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการ และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง
- พิจารณาทบทวนนโยบายและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่อง
- พิจารณาทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมาย กลยุทธ์ และผลประโยชน์ระยะยาวของบริษัท
- พิจารณาอนุมัตินโยบายที่สำคัญ ได้แก่ นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Policy) นโยบายการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Procurement Policy) จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ และจรรยาบรรณคู่ค้า เพื่อเสริมสร้างธรรมาภิบาล การปฏิบัติตามกฎหมาย และการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
- พิจารณาแต่งตั้งผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี เพื่อให้การจัดทำรายงานทางการเงินมีคุณภาพ และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทมีได้นำหลักปฏิบัติบางประการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) มาปรับใช้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณากำหนดแนวปฏิบัติทดแทนที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงลักษณะการประกอบธุรกิจและบริบทของบริษัท เพื่อให้ยังคงบรรลุวัตถุประสงค์ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. ดร. สกฤต พจนารถ	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	25 ก.พ. 2564	บริหารธุรกิจ, บัญชี, วิศวกรรม, การเงิน
2. นาย ธนัช ปวรวิบูลยากร	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	23 ม.ค. 2566	บริหารธุรกิจ, พลังงานและสาธารณูปโภค, เศรษฐศาสตร์, วิศวกรรม, การตลาด

รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย พรเทพ บุรณกุลโพธิ์จัน	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	25 เม.ย. 2568	บริหารธุรกิจ, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, วิศวกรรม, เศรษฐศาสตร์, การเงิน

การสรรหากรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหา

บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาสรรหากรรมการอิสระโดยอ้างอิงจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลอดจนข้อบังคับ ระเบียบ และหลักเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

ในการพิจารณาสรรหา คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจากองค์ประกอบหลายด้านประกอบกัน ได้แก่ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์การทำงาน ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ความเข้าใจในลักษณะธุรกิจของบริษัท ความเป็นอิสระในการใช้ดุลพินิจ ตลอดจนคุณธรรมและจริยธรรมที่เหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอิสระ

ภายหลังจากการพิจารณากลับกรองโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนแล้ว จะเสนอรายชื่อบุคคลที่ผ่านการพิจารณาต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป

บริษัทกำหนดให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าสาม (3) คน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน และเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจในการกำกับดูแลกิจการอย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระในบางประเด็นให้มีความเข้มงวดหรือชัดเจนยิ่งขึ้นกว่าหลักเกณฑ์ขั้นต่ำที่กฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อสนับสนุนให้กรรมการอิสระสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ โปร่งใส และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

นิยามกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยกฎหมายและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้โดยปราศจากอิทธิพลหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจกระทบต่อการใช้ดุลพินิจอย่างอิสระ ทั้งนี้ กรรมการอิสระ

ต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้อย่างเท่าเทียมกัน และสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็น ข้อเสนอแนะ และใช้ดุลพินิจได้อย่างเป็นอิสระเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่ง (1) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็น หรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสอง (2) ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในลักษณะดังกล่าว เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสอง (2) ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
5. ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็น ผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสอง (2) ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสอง (2) ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็น ผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสอง (2) ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยสำคัญ หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละหนึ่ง (1) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
10. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจกรรมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
11. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

คุณสมบัติเพิ่มเติมสำหรับกรรมการตรวจสอบ

นอกจากคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามที่กำหนดข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่ง (1) คน จะต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอ เพื่อให้สามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้อย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทอาจพิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่นประกอบเพิ่มเติม เช่น ประสบการณ์ในธุรกิจ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ความเข้าใจด้านการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง ตลอดจนคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติหน้าที่

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

บริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระควรมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกินเก้าปี (9 ปี) นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก เพื่อสนับสนุนหลักความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และให้มีการทบทวนความเหมาะสมของการดำรงตำแหน่งเป็นระยะ

ตารางเปรียบเทียบหลักเกณฑ์ของบริษัทกับหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต.

ประเด็นพิจารณา	หลักเกณฑ์ตาม ก.ล.ด./คณะกรรมการกำกับตลาดทุน	หลักเกณฑ์ของบริษัท	ข้อสังเกตเชิง CG
สัดส่วนกรรมการอิสระ	อย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน	อย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน	สอดคล้องกับเกณฑ์กำกับดูแล
การถือหุ้น	ถือหุ้นรวมกับผู้เกี่ยวข้องได้ไม่เกิน 1% ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด	ถือหุ้นไม่เกิน 1% และนับรวมผู้ที่เกี่ยวข้อง	สอดคล้องกับเกณฑ์
ความเป็นผู้บริหาร/ลูกจ้าง/ที่ปรึกษาประจำ	ต้องเว้นวรรคไม่น้อยกว่า 2 ปี	กำหนดเว้นวรรคไม่น้อยกว่า 2 ปี	สอดคล้องกับเกณฑ์
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร/ผู้มีอำนาจควบคุม	ต้องไม่มีลักษณะที่กระทบความเป็นอิสระ	กำหนดไว้อย่างชัดเจน	สอดคล้องและระบุรายละเอียดชัดเจน
ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ	ต้องไม่มีลักษณะที่อาจขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระ	กำหนดตามหลักเกณฑ์และระบุชัดเจนว่าต้องไม่กระทบต่อดุลพินิจอิสระ	สอดคล้องกับเกณฑ์
ความสัมพันธ์กับผู้สอบบัญชี	ต้องไม่มีหรือพ้นสภาพมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี	กำหนดเว้นวรรค 2 ปี	สอดคล้องกับเกณฑ์
ความสัมพันธ์กับผู้ให้บริการวิชาชีพ	ต้องไม่มีหรือพ้นสภาพมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี	กำหนดเว้นวรรค 2 ปี และระบุค่าบริการเกิน 2 ล้านบาทต่อปี	สอดคล้องกับเกณฑ์
การเป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ไม่ควรเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ห้ามเป็นตัวแทนของบริษัท/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้เกี่ยวข้อง	สอดคล้องและชัดเจน
การแข่งขันกับบริษัท	ต้องไม่ประกอบธุรกิจแข่งขันอย่างมีนัยสำคัญ	ห้ามประกอบธุรกิจแข่งขันหรือมีส่วนร่วมอย่างมีนัยสำคัญ	สอดคล้องกับเกณฑ์
อำนาจในการตัดสินใจแทนฝ่ายจัดการ	ต้องไม่เป็นผู้ที่มีอำนาจบริหารจัดการหรือมีบทบาทที่กระทบความเป็นอิสระ	กำหนดชัดเจนว่าไม่เป็นการกระทำที่ได้รับความหมายให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจกรรม	บริษัทกำหนดชัดเจนในเชิงปฏิบัติ
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในกลุ่ม	กฎหมายมิได้กำหนดเข้มงวดในทุกกรณี	ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	เข้มกว่าหรือชัดเจนกว่าในทางปฏิบัติ
วาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่อง	หลักเกณฑ์กำกับดูแลมุ่งเน้นความเป็นอิสระ แต่ไม่ได้กำหนดเพดานตายตัวในทุกกรณี	กำหนดไม่เกิน 9 ปี นับจากการแต่งตั้งครั้งแรก	เป็นแนวปฏิบัติที่เข้มกว่าและสอดคล้อง CG Best Practice
คุณสมบัติเชิงคุณภาพเพิ่มเติม	ไม่ได้ระบุรายละเอียดเชิงคุณภาพทุกมิติ	พิจารณาประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ความเข้าใจธุรกิจ และจริยธรรมเพิ่มเติม	เข้มกว่าในเชิงคุณภาพ

หมายเหตุเชิงการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทเห็นว่าการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระให้ชัดเจนและเหมาะสมกับบริบทธุรกิจของบริษัท เป็นปัจจัยสำคัญที่จะสนับสนุนให้กรรมการอิสระสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ อันจะช่วยเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี การถ่วงดุลอำนาจในการบริหาร และความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ของกรรมการ : ไม่มี

อิสระในรอบปีที่ผ่านมา

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทน กรรมการที่ครบวาระ หรือทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงด้วยเหตุอื่น ตลอดจนพิจารณาสรรหาผู้บริหารระดับสูง โดยยึดหลักความโปร่งใส ความเหมาะสม และความสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในการพิจารณาสรรหา คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่ออย่างรอบคอบ ทั้งในด้านคุณสมบัติทั่วไป คุณสมบัติเฉพาะ คุณสมบัติของกรรมการอิสระ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ตลอดจนความเหมาะสมกับโครงสร้าง องค์กรประกอบ และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวเป็นไปตามกฎบัตรที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

หลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมกับลักษณะและขนาดของธุรกิจ รวมถึงกำหนดคุณสมบัติที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งกรรมการแต่ละตำแหน่ง โดยคำนึงถึงความหลากหลายของทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่

ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทอาจพิจารณารายชื่อบุคคลที่เหมาะสมจากหลายแหล่ง รวมถึงฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลอดจนข้อเสนอแนะจากกรรมการบริษัท เพื่อให้ได้บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและสอดคล้องกับความต้องการของบริษัท

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ได้รับการเสนอชื่อแต่ละรายจะต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

หลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาผู้บริหารระดับสูง

สำหรับการสรรหาผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการคัดเลือกบุคคลที่มีทักษะ ประสบการณ์ ภาวะผู้นำ และคุณสมบัติเฉพาะด้านที่จำเป็นและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง เพื่อรองรับความต่อเนื่องในการบริหารงาน และลดความเสี่ยงจากการขาดผู้บริหารในตำแหน่งสำคัญ โดยพิจารณาจากความพร้อม ศักยภาพ และความเหมาะสมของบุคคลที่จะเข้ามารับช่วงต่อในอนาคต

วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ ผ่านคณะกรรมการ : ใช่

สรรหาหรือไม่

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะ : ใช่

กรรมการสรรหาหรือไม่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แต่ละกลุ่มในรอบปีที่ผ่านมา : 0

(คน)

สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะผู้ถือหุ้นรายย่อยในการมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการ จึงกำหนดให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ภายใต้หลักเกณฑ์ ระยะเวลา และเงื่อนไขที่บริษัทกำหนด ซึ่งได้เปิดเผยไว้อย่างชัดเจนบนเว็บไซต์ของบริษัท

แหล่งที่มาของผู้ได้รับการเสนอชื่อ

บริษัทพิจารณารายชื่อบุคคลจากหลายแหล่ง เพื่อให้ได้บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและสอดคล้องกับความต้องการของบริษัท ได้แก่

- ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- การเสนอชื่อโดยคณะกรรมการบริษัท
- การเสนอชื่อโดยผู้ถือหุ้นรายย่อย

นโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดนโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) โดยคำนึงถึงความหลากหลายด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ เพศ อายุ และทักษะที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้เปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อใช้เป็นแนวทางในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

กระบวนการสรรหาและพิจารณา

รายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอจากทุกแหล่งจะเข้าสู่กระบวนการสรรหา โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาคุณสมบัติของผู้ได้รับการเสนอชื่ออย่างรอบด้าน โดยคำนึงถึง

- คุณสมบัติทั่วไปและคุณสมบัติเฉพาะ
- ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์
- ความเหมาะสมกับองค์ประกอบของคณะกรรมการ (Board Skill Mix)
- ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่
- ความสามารถในการทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ

Board Skill Matrix และองค์ประกอบคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่หลากหลาย ครอบคลุมทักษะที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทได้จัดทำ Board Skill Matrix เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการประเมินความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการ และสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ

หมวดทักษะที่สำคัญ

- ธุรกิจหลัก
- กลยุทธ์และการบริหารองค์กร
- การเงินและบัญชี
- การตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
- กฎหมายและการกำกับดูแล
- พลังงานและอุตสาหกรรม
- เทคโนโลยีและ Cybersecurity
- ESG และความยั่งยืน

- ความเข้าใจตลาดและการลงทุน
- อื่น ๆ (PR / HR / Project / Asset Management)

ตาราง Board Skill Matrix

/ = มีความเชี่ยวชาญโดยตรง X = ไม่มี/ไม่เกี่ยวข้องโดยตรง

กรรมการ	Core	Strategy	Finance	Risk	Legal	Energy	Tech	ESG	Market	Others
ดร.สกุล พจนารถ	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นายวรพงศ์ จำจด	X	/	/	/	/	/	X	X	X	X
นายอโณทัย คุณาลัย	/	/	/	/	/	/	/	/	/	X
นายพรเทพ บุรณกุลไพโรจน์	/	/	X	/	/	/	/	/	/	/
พลตำรวจโท ศุภกิจ ศรีจันทร์นนท์	/	/	X	X	/	/	/	/	/	X
นายลือชัย สุตสาคร	/	/	X	/	/	/	/	X	X	X
พลตำรวจโท นิทัศน์ ลิ้มศิริพันธ์	/	/	X	/	/	X	X	X	X	X
นายศิโรตม์ เสดะพันธุ์	/	/	/	/	X	/	/	X	/	/
นายธนัช ปวรวิปุลยากร	/	/	X	/	/	/	/	X	/	X

สรุปผลการประเมิน

- คณะกรรมการมีทักษะครอบคลุมธุรกิจหลักและอุตสาหกรรมพลังงานอย่างน้อย 3 คน
- มีกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอ
- มีกรรมการที่มีความเชี่ยวชาญด้านการเงินและบัญชีอย่างน้อย 1 คน
- มีทักษะด้านเทคโนโลยี นวัตกรรม และ ESG รองรับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ
- ไม่พบช่องว่างของทักษะที่มีนัยสำคัญในระดับคณะกรรมการ

บริษัทมีการทบทวน Board Skill Matrix เป็นประจำ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และความเสี่ยงขององค์กร และสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการอย่างมีประสิทธิภาพในระยะยาว

ภายหลังจากระบวนการสรรหา รายชื่อบุคคลที่ผ่านการพิจารณาจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

ในการประชุมผู้ถือหุ้น:

- มีการลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- วิธีการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทกำหนดให้ผู้ได้รับการเสนอชื่อจะต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบจากเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ตามข้อบังคับของบริษัท โดยในการนับคะแนนเสียง บริษัทจะพิจารณาจากจำนวนเสียงของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

ทั้งนี้ ในปี 2568 มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทจำนวน 1 ราย

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : อื่น ๆ :วิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบจากเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

การกำหนดคุณสมบัติในการสรรหากรรมการบริษัท

หลักการและแนวทางในการสรรหา

บริษัทให้ความสำคัญต่อการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) ทั้งในด้านทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ เพศ อายุ และคุณลักษณะเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท โดยไม่มีการจำกัดเพศ เชื้อชาติ สัญชาติ หรือศาสนา เพื่อเพิ่มศักยภาพในการคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสม และสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 12 คน โดยมีองค์ประกอบสำคัญดังนี้:

- มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน
- กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- คณะกรรมการต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลาย สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจและการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท
- กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง และมีความเป็นอิสระในมิติอื่นประกอบด้วย

คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

กรรมการต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมีหลักเกณฑ์สำคัญดังนี้:

- ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชน และกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- มีวิสัยทัศน์ มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ และสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเพียงพอ
- ไม่ประกอบกิจการที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับบริษัท เว้นแต่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- การทำธุรกรรมกับบริษัทต้องเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติ (Arm's Length) และเป็นธรรม
- ประธานกรรมการบริษัทต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจ
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กรรมการบริษัทจดทะเบียนอื่นต้องไม่เกิน 5 บริษัท และต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่

การแต่งตั้ง วาระ และการพ้นจากตำแหน่ง

- กรรมการมีวาระคราวละ 3 ปี โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อย 1 ใน 3 และสามารถได้รับเลือกตั้งใหม่ได้
- การแต่งตั้งกรรมการต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ:

- ครบวาระ
- ลาออก
- เสียชีวิต
- ขาดคุณสมบัติ
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง (ไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ตามกฎหมาย)
- ศาลมีคำสั่ง

ทั้งนี้:

- กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี
- ในกรณีตำแหน่งว่าง คณะกรรมการสามารถแต่งตั้งบุคคลแทนได้ โดยมีวาระเท่าที่เหลืออยู่

แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

บริษัทกำหนดให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยมีแนวทางสำคัญดังนี้:

- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการสรรหาบุคคลที่เหมาะสม
- คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลความต่อเนื่องของผู้บริหาร และติดตามความพร้อมของบุคลากร
- มีการพัฒนาและเตรียมความพร้อมผู้สืบทอดตำแหน่งอย่างเป็นระบบ
- ส่งเสริมการอบรมและพัฒนาผู้บริหารเพื่อเสริมสร้างศักยภาพในระยะยาว

ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาและยกระดับกระบวนการตามความเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อให้แผนสืบทอดตำแหน่งมีความชัดเจน เป็นระบบ และสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทในระยะยาว

นโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการ (Board Diversity)

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความหลากหลายทั้งด้านทักษะ ประสบการณ์ เพศ และอายุ โดย:

- มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นส่วนใหญ่
- มีการถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม
- มีกรรมการที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหลักของบริษัท
- กรรมการอิสระสามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

บริษัทกำหนดให้กรรมการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัท เพื่อให้สามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบ

- ประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน
- อย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงิน
- มีการแต่งตั้งประธานกรรมการตรวจสอบ
- หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นเลขานุการ

คุณสมบัติ

- เป็นไปตามเกณฑ์ของกรรมการอิสระตามที่กำหนดโดย ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

การแต่งตั้งและการพ้นจากตำแหน่ง

- มีวาระเท่ากรรมการบริษัท
- พ้นจากตำแหน่งเมื่อ ลาออก / ขาดคุณสมบัติ / คณะกรรมการมีมติ
- ต้องแต่งตั้งกรรมการแทนภายใน 90 วัน
- บริษัทต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงต่อ SET โดยทันที

รายละเอียดการกำหนดคุณสมบัติในการสรรหากรรมการบริษัท

ทักษะและความชำนาญที่เกี่ยวข้อง	ทักษะและความชำนาญ
กรรมการบริษัทต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมีหลักเกณฑ์สำคัญดังนี้: 1. ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด 2. ความรู้ ความสามารถ และความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เป็นบุคคลที่มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นอิสระในการใช้ดุลยพินิจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น รวมทั้งสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ 3. การไม่ประกอบกิจการที่แข่งขันกับบริษัท ต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในกิจการที่มีลักษณะดังกล่าว ไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้อื่น เว้นแต่ได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนมีมติแต่งตั้ง 4. การทำธุรกรรมกับบริษัท กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องสามารถทำธุรกรรมกับบริษัทได้เฉพาะธุรกรรมที่เป็นปกติทางการค้า โดยต้องเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไป (Arm's Length Basis) และเป็นธรรม โดยไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลใด ๆ ทั้งนี้ ไม่รวมถึงธุรกรรมต้องห้ามตามกฎหมายหรือประกาศของหน่วยงานกำกับ 5. การแยกบทบาทประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการบริษัทต้องไม่เป็นคนเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจและการสอบทานการบริหารงานอย่างเหมาะสม 6. คุณสมบัติของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และต้องปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทและความรับผิดชอบที่กำหนด	พลังงานและสาธารณูปโภค, บัญชี, การเงิน, วิศวกรรม, บริหารธุรกิจ

ทักษะและความชำนาญที่เกี่ยวข้อง	ทักษะและความชำนาญ
7. การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น กรรมการบริษัทต้องไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่า 5 บริษัท ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัท และต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด	

ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้และศักยภาพของคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้กรรมการแต่ละคนมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อให้รับทราบความคาดหวังของบริษัทในด้านบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ รวมทั้งให้ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ:

- โครงสร้างองค์กร และโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
- นโยบาย และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ
- ลักษณะการประกอบธุรกิจ กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงาน
- ระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน

ทั้งนี้ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพตั้งแต่เริ่มต้น

การพัฒนาความรู้และทักษะของกรรมการ

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมการอบรม สัมมนา และหลักสูตรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ ๆ ในด้านต่าง ๆ ได้แก่:

- การกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance)
- ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มธุรกิจ
- เทคโนโลยีและนวัตกรรม
- การบริหารความเสี่ยง และความยั่งยืน (ESG)

หลักสูตรและกิจกรรมดังกล่าวจัดโดยหน่วยงานที่มีความน่าเชื่อถือ เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสถาบันวิชาชีพชั้นนำอื่น ๆ

การสนับสนุนและติดตามผล

บริษัทมีการสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมกิจกรรมพัฒนาอย่างเหมาะสม และมีการติดตามการเข้าร่วมอบรมของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และสามารถนำความรู้มาประยุกต์ใช้ในการกำกับดูแลกิจการและการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การทบทวนและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนแนวทางการพัฒนากรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และความสำคัญของบริษัท โดยมุ่งเน้นให้คณะกรรมการมีองค์ความรู้ที่ทันสมัย และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพในระยะยาว

รายละเอียดการพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. ดร. สกฤต พจนารถ (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) 2554: Director Certification Program (DCP) อื่น ๆ 2568: การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 2568: การใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ 2568: จรรยาบรรณทางธุรกิจ 2568: นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน 2568: นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิดและการทุจริต 2567: การป้องกัน ปราบปราม พฤติกรรมไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน
2. นาย วรพงศ์ จำจด (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) 2557: Advanced Audit Committee Program (AACP) 2556: Director Accreditation Program (DAP) อื่น ๆ 2568: Director's Briefing 4/2025 หัวข้อ "ESG Risk Mitigation: สิ่งที่กรรมการต้องรู้ ก่อนที่ความเสี่ยงจะกลายเป็นจุดเปลี่ยนขององค์กร" 2568: การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 2568: การใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ 2568: จรรยาบรรณทางธุรกิจ 2568: นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน 2568: นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิดและการทุจริต 2567: Hot Issue for Directors: Empowering Boards : Enhancing Governance , Standards, and Financial Insights 2567: การป้องกัน ปราบปราม พฤติกรรมไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน 2558: Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
3. นาย โอนทัย คุณาลัย (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2565: Director Accreditation Program (DAP) อื่น ๆ • 2568: Director's Briefing 4/2025 หัวข้อ "ESG Risk Mitigation: สิ่งที่กรรมการต้องรู้ ก่อนที่ความเสี่ยงจะกลายเป็นจุดเปลี่ยนขององค์กร" • 2568: การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ • 2568: การใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ • 2568: จรรยาบรรณทางธุรกิจ • 2568: นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน • 2568: นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิดและการทุจริต • 2568: หลักสูตร “Insight in SET: ID & AC Focus รู้อรอบเพื่อการเติบโตและยั่งยืนในตลาดทุน” • 2567: การป้องปรามปราบปรามพฤติกรรมไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน
4. นาย พรเทพ บุณกุลไพโรจน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2568: Director Accreditation Program (DAP) อื่น ๆ • 2568: Director's Briefing 4/2025 หัวข้อ "ESG Risk Mitigation: สิ่งที่กรรมการต้องรู้ ก่อนที่ความเสี่ยงจะกลายเป็นจุดเปลี่ยนขององค์กร" • 2568: การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ • 2568: การใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ • 2568: จรรยาบรรณทางธุรกิจ • 2568: นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน • 2568: นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิดและการทุจริต

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมใน รอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
5. พลตำรวจโท ศุภกิจ ศิริจันทร์ นนท์ (กรรมการ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2567: Director Accreditation Program (DAP) อื่น ๆ • 2568: การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ • 2568: การใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ • 2568: จรรยาบรรณทางธุรกิจ • 2568: นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน • 2568: นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิดและการทุจริต • 2567: การป้องปรามปราบพฤติกรรมไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน
6. นาย ลือชัย สุตสาคร (กรรมการ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2560: Director Certification Program (DCP) อื่น ๆ • 2568: การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ • 2568: การใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ • 2568: จรรยาบรรณทางธุรกิจ • 2568: นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน • 2568: นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิดและการทุจริต
7. พลตำรวจโท นิทัศน์ ลิ้มศิริพันธ์ (กรรมการ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2565: Director Accreditation Program (DAP) • 2565: Director Certification Program (DCP) อื่น ๆ • 2568: Company Secretary Program (CSP) • 2568: การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ • 2568: การใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ • 2568: จรรยาบรรณทางธุรกิจ • 2568: นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน • 2568: นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิดและการทุจริต • 2567: การป้องปรามปราบพฤติกรรมไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมใน รอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
8. นาย ศิโรตม์ เสดะพันธุ์ (กรรมการ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) 2547: Director Accreditation Program (DAP) อื่น ๆ 2568: การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 2568: การใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ 2568: จรรยาบรรณทางธุรกิจ 2568: นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน 2568: นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิดและการทุจริต 2567: การป้องปรามปราบพฤติกรรมไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน
9. นาย ธนัช ปวรวิบูลยากร (กรรมการ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) 2565: Role of the Chairman Program (RCP) 2559: Director Accreditation Program (DAP) อื่น ๆ 2568: mai Growth Lab 2025 2568: การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 2568: การใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ 2568: จรรยาบรรณทางธุรกิจ 2568: นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน 2568: นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิดและการทุจริต 2565: Corporate Governance for Executives (CGE)

ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดนโยบายให้มีการประเมินผลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ครอบคลุมทั้งในระดับคณะ (Board Performance Evaluation) และระดับรายบุคคล (Self-Assessment)

การประเมินดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลการดำเนินงานที่ผ่านมา วิเคราะห์ปัญหา อุปสรรค และโอกาสในการพัฒนา เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงประสิทธิภาพในการกำกับดูแลกิจการและการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง บริษัทได้เปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และผลการประเมินในภาพรวมไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) เพื่อความโปร่งใสต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

กระบวนการประเมินผล (Evaluation Process)

กระบวนการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย มีขั้นตอนสำคัญดังนี้:

1. การจัดส่งแบบประเมิน

เลขานุการบริษัทจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้แก่กรรมการทุกท่าน โดยครอบคลุมทั้งการประเมินรายคณะและรายบุคคล ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

2. การรวบรวมและประมวลผล

เลขานุการบริษัทรวบรวมผลการประเมิน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากกรรมการ เพื่อนำมาประมวลผลอย่างเป็นระบบ โดยอาจมีการรักษาความลับของข้อมูลรายบุคคลเพื่อส่งเสริมการให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา

3. การรายงานผลการประเมิน

สรุปผลคะแนนและประเด็นสำคัญจากการประเมิน นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อรับทราบและพิจารณาแนวทางปรับปรุง

การนำผลการประเมินไปใช้ (Follow-up and Improvement)

บริษัทนำผลการประเมินไปใช้เป็นข้อมูลประกอบในการ:

- ปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการ
- พัฒนา Board Skill Matrix และองค์ประกอบของคณะกรรมการ
- วางแผนพัฒนาความรู้และทักษะของกรรมการ (Director Development)
- ทบทวนบทบาท หน้าที่ และกระบวนการทำงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

ทั้งนี้ บริษัทมีการติดตามความคืบหน้าของการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

แนวทางการพัฒนาในอนาคต

บริษัทมีแผนพัฒนากระบวนการประเมินผลให้มีความครอบคลุมและเป็นไปตามแนวปฏิบัติสากลมากยิ่งขึ้น เช่น การพิจารณาใช้ผู้ประเมินภายนอก (External Facilitator) เป็นระยะ เพื่อเพิ่มความเป็นอิสระและยกระดับคุณภาพของการประเมิน

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการประเมินรายบุคคล รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การประเมินดังกล่าวครอบคลุมทั้งในระดับคณะและรายบุคคล โดยมีหัวข้อการประเมินที่ชัดเจน เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาและยกระดับประสิทธิภาพในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

1. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ครอบคลุม 6 หมวดหลัก ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่:

1. โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร

2. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย (รายคณะ)

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 4 คณะ ได้แก่:

- คณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- คณะกรรมการบริหาร

โดยครอบคลุม 3 หมวดหลัก ได้แก่:

1. โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ
3. การประชุมคณะกรรมการ

3. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล

การประเมินรายบุคคลของกรรมการบริษัท ครอบคลุม 3 หมวดหลัก ได้แก่:

1. โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ
3. การประชุมคณะกรรมการ

เพื่อสะท้อนการมีส่วนร่วมและประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละราย

4. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล

บริษัทจัดให้มีการประเมินรายบุคคลของกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 4 คณะ โดยครอบคลุม 3 หมวดหลัก ได้แก่:

1. โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ
3. การประชุมคณะกรรมการ

5. การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งเป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์และแบบประเมินให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

หัวข้อการประเมิน

ครอบคลุม 10 ด้าน ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่:

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดกลยุทธ์
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์
4. การวางแผนและผลการปฏิบัติงาน
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
6. ความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียภายนอก
7. การบริหารงานและการบริหารบุคลากร
8. การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง
9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
10. คุณลักษณะส่วนบุคคล

กระบวนการประเมิน

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทำการประเมิน CEO เป็นรายบุคคล
- พิจารณาผลประกอบการของบริษัทประกอบการประเมิน

- เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนรวบรวมและประมวลผล
- รายงานผลคะแนนและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท และแจ้งให้ CEO รับทราบ

ผลการประเมิน

ในปี 2568 ผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารอยู่ที่ ร้อยละ 88.80

รายละเอียดการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการ	รูปแบบการประเมินผล	เกรด / คะแนนที่ได้รับเฉลี่ย	เกรด / คะแนนเต็ม
คณะกรรมการบริษัท	การประเมินแบบรายคณะ	97	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	96	100
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการตรวจสอบ	การประเมินแบบรายคณะ	99	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	98	100
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาตอบแทน	การประเมินแบบรายคณะ	99	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	98	100
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	การประเมินแบบรายคณะ	93	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	97	100
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการบริหาร	การประเมินแบบรายคณะ	95	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	97	100
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้กรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมดในรอบปีบัญชี เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี โดยอาจมีการจัดประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น ทั้งนี้ เลขาธิการบริษัทจะจัดทำปฏิทินการประชุมล่วงหน้าทั้งปี และแจ้งให้กรรมการทราบตั้งแต่ช่วงปลายปีก่อนหน้า เพื่อให้กรรมการสามารถวางแผนและจัดสรรเวลาได้อย่างเหมาะสม

ในการประชุมแต่ละครั้ง บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมระเบียบวาระที่ชัดเจน และเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอให้แก่กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการพิจารณาข้อมูลอย่างเพียงพอ เว้นแต่กรณีเร่งด่วนเพื่อประโยชน์ของบริษัท การเพิ่มวาระการประชุมภายหลังการจัดส่งเอกสารจะกระทำได้เฉพาะกรณีที่มีเหตุผลและความจำเป็น โดยกรรมการทุกท่านสามารถแสดงความคิดเห็นและอภิปรายได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการหรือผู้ที่เกี่ยวข้องอาจเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลประกอบการพิจารณา และในกรณีที่กรรมการมีส่วนได้เสียในวาระใด กรรมการท่านนั้นจะต้องไม่เข้าร่วมพิจารณาและไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว

สรุปจำนวนครั้งการประชุมในปี 2568

ในรอบปีบัญชี 2568 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 8 ครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้:

ครั้งที่	วันที่ประชุม
ครั้งที่ 1	9 มกราคม 2568
ครั้งที่ 2	27 กุมภาพันธ์ 2568
ครั้งที่ 3	14 พฤษภาคม 2568
ครั้งที่ 4	4 กรกฎาคม 2568
ครั้งที่ 5	13 สิงหาคม 2568
ครั้งที่ 6	4 พฤศจิกายน 2568
ครั้งที่ 7	13 พฤศจิกายน 2568
ครั้งที่ 8	15 ธันวาคม 2568

การจัดทำและจัดเก็บรายงานการประชุม

บริษัทจัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยภายหลังการรับรองจากที่ประชุม จะมีการลงนามโดยประธานกรรมการบริษัทและเลขาธิการบริษัท

รายงานการประชุมและเอกสารประกอบวาระการประชุมจะถูกจัดเก็บทั้งในรูปแบบเอกสารและอิเล็กทรอนิกส์ โดยมีระบบจัดเก็บข้อมูลที่ปลอดภัย สามารถป้องกันการเปลี่ยนแปลงข้อมูล และรองรับความเสี่ยงจากภัยพิบัติต่าง ๆ รวมทั้งสามารถสืบค้นย้อนหลังได้อย่างน้อย 5 ปี

องค์ประชุมและการออกเสียง

บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับองค์ประชุมและการออกเสียง ดังนี้:

- ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบองค์ประชุม
- ในการพิจารณาแต่ละวาระ ต้องมีกรรมการเข้าร่วมไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- การตัดสินใจใช้เสียงข้างมาก โดยกรรมการหนึ่งคนมีหนึ่งเสียง
- กรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระนั้น
- ในกรณีคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมมีเสียงชี้ขาด

การประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทจัดให้มีการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเปิดโอกาสให้มีการอภิปรายประเด็นสำคัญเกี่ยวกับการบริหารจัดการอย่างเป็นอิสระ

ในปี 2568 ได้จัดให้มีการประชุมดังกล่าวเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 และได้สรุปข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อนำเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 8

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 25 เม.ย. 2568

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ			เข้าประชุม AGM			เข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1. ดร. สกฤต พจนารถ (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	8	/	8	1	/	1	N/A	/	N/A
2. นาย วรพงศ์ จำจด (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	8	/	8	1	/	1	N/A	/	N/A
3. นาย โอนทัย คุณาลัย (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	7	/	8	1	/	1	N/A	/	N/A
4. นาย พรเทพ บุณกุล ไพโรจน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	6	/	6	0	/	0	N/A	/	N/A
5. พลตำรวจโท ศุภกิจ ศรี จันทร์นนท์ (กรรมการ)	8	/	8	1	/	1	N/A	/	N/A
6. นาย ลือชัย สุดสาคร (กรรมการ)	8	/	8	1	/	1	N/A	/	N/A
7. พลตำรวจโท นิทัศน์ ลิ้ม ศิริพันธ์ (กรรมการ)	8	/	8	1	/	1	N/A	/	N/A
8. นาย ศิโรตม์ เสตะพันธุ์ (กรรมการ)	8	/	8	1	/	1	N/A	/	N/A
9. นาย ธนัช ปวรวิปุลยากร (กรรมการ)	8	/	8	1	/	1	N/A	/	N/A
10. นาย ธนิต เจริญจันทร์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	2	/	2	0	/	1	N/A	/	N/A

รายละเอียดการสรุปสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	อัตราการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท	อัตราการเข้าประชุม AGM	อัตราการเข้าประชุม EGM
1. ดร. สกฤต พจนารถ (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	8/8 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
2. นาย วรพงศ์ จำจด (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	8/8 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
3. นาย อโนทัย คุณาลัย (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	7/8 (87.50%)	1/1 (100.00%)	N/A
4. นาย พรเทพ บุณกุลไพโรจน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	6/6 (100.00%)	N/A	N/A
5. พลตำรวจโท ศุภกิจ ศรีจันทนนท์ (กรรมการ)	8/8 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
6. นาย ลือชัย สุตสาคร (กรรมการ)	8/8 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
7. พลตำรวจโท นิทัศน์ ลิ้มศิริพันธ์ (กรรมการ)	8/8 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
8. นาย ศิโรตม์ เสดะพันธุ์ (กรรมการ)	8/8 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
9. นาย ธนัช ปวรวิปุลยากร (กรรมการ)	8/8 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
10. นาย ธนิต เจริญจันทร์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	2/2 (100.00%)	N/A	N/A
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย	(98.75%)	88.89%	N/A

รายละเอียดสาเหตุกรณีที่กรรมการบริษัทไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

นายธนิต เจริญจันทร์ ไม่ได้เข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เนื่องจากติดภารกิจสำคัญ ซึ่งไม่สามารถเลื่อนหรือมอบหมายให้ผู้อื่นดำเนินการแทนได้

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารให้มีความเหมาะสม เป็นธรรม และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณา ทบทวน และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในการกำหนดค่าตอบแทน บริษัทได้พิจารณาปัจจัยที่เกี่ยวข้องอย่างรอบด้าน ได้แก่ ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท รวมถึงการเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนที่มีขนาดธุรกิจและมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (Market Capitalization) ที่ใกล้เคียงกัน และอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้ค่าตอบแทนมีความเหมาะสม สามารถแข่งขันได้ และสอดคล้องกับสถานะตลาด

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีโครงสร้างดังนี้

ค่าตอบแทนในรูปแบบตัวเงิน

(ก) เบี้ยประชุม

กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบเบี้ยประชุมตามจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม

ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบเบี้ยประชุมสำหรับการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย และคณะกรรมการบริหารไม่มีค่าตอบแทน

(ข) ค่าบำเหน็จกรรมการ (Bonus)

ค่าตอบแทนในรูปแบบค่าบำเหน็จเป็นการจ่ายปีละครั้ง โดยพิจารณาจากวงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหักด้วยจำนวนเบี้ยประชุมที่ได้จ่ายไปแล้วในรอบปี โดยส่วนที่คงเหลือจะเป็นวงเงินสำหรับจัดสรรค่าบำเหน็จประจำปี

ทั้งนี้ การจัดสรรค่าบำเหน็จอยู่ภายใต้อำนาจของคณะกรรมการบริษัท ภายในกรอบวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้มีความยืดหยุ่นและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท

สิทธิประโยชน์อื่น

บริษัทไม่มีการให้สิทธิประโยชน์อื่นแก่กรรมการ

การพิจารณาค่าบำเหน็จประจำปี 2568

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 คณะกรรมการได้พิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2568 ประกอบกับสถานะทางการเงินและการบริหารสภาพคล่องของบริษัทภายใต้ภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

คณะกรรมการจึงมีมติอนุมัติการจัดสรรค่าบำเหน็จกรรมการสำหรับปี 2568 ในอัตราร้อยละ 50 ของวงเงินคงเหลือสำหรับจัดสรรค่าบำเหน็จกรรมการ เพื่อให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานและการบริหารจัดการทางการเงินของบริษัท โดยยังคงคำนึงถึงความเหมาะสมและความเป็นธรรมต่อกรรมการ

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ⁽¹⁾

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรม สมเหตุสมผล และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยพิจารณาจากขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัท รวมถึงการเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนที่มีขนาดใกล้เคียงกันในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2568 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยในรูปแบบค่าเบี้ยประชุม และค่าบำเหน็จ โดยกำหนดวงเงินรวมไม่เกิน 2,500,000 บาท สำหรับปี 2568 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตารางค่าตอบแทนกรรมการ (ค่าเบี้ยประชุม)

รายการ	ค่าตอบแทนต่อครั้ง (บาท)
คณะกรรมการบริษัท	
ประธานกรรมการ	25,000
กรรมการ	20,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	
ประธานกรรมการตรวจสอบ	25,000
กรรมการตรวจสอบ	20,000
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	15,000
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	10,000
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	15,000
กรรมการบริหารความเสี่ยง	10,000

หมายเหตุ

- กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทจะไม่ได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบค่าเบี้ยประชุม สำหรับการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย
- คณะกรรมการบริหารไม่มีค่าตอบแทน

รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
1. ดร. สกฤต พจนารถ (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)			351,349.58		0.00
คณะกรรมการบริษัท (ประธานกรรมการ)	175,000.00	66,349.58	241,349.58	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	80,000.00	0.00	80,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน (ประธานกรรมการชุดย่อย)	30,000.00	0.00	30,000.00	ไม่มี	
2. นาย วรพงศ์ จำจด (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			346,333.75		0.00

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	140,000.00	66,333.75	206,333.75	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	100,000.00	0.00	100,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหา และ พิจารณาคำตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	20,000.00	0.00	20,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	20,000.00	0.00	20,000.00	ไม่มี	
3. นาย โอโธทัย คุณาลัย (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			239,222.50		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	140,000.00	44,222.50	184,222.50	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	40,000.00	0.00	40,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ประธานกรรมการชุดย่อย)	15,000.00	0.00	15,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหา และ พิจารณาคำตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
4. นาย พรเทพ บุณกุล ไพโรจน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			129,481.67		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	100,000.00	29,481.67	129,481.67	ไม่มี	
5. พลตำรวจโท ศุภกิจ ศรีจันทนนท์ (กรรมการ)			184,222.50		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	140,000.00	44,222.50	184,222.50	ไม่มี	
6. นาย ลือชัย สุดสาคร (กรรมการ)			184,222.50		0.00

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	140,000.00	44,222.50	184,222.50	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
7. พลตำรวจโท นิทัศน์ ลิ้มศิริพันธ์ (กรรมการ)			184,222.50		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	140,000.00	44,222.50	184,222.50	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
8. นาย ศิโรตม์ เสตะพันธุ์ (กรรมการ)			184,222.50		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	140,000.00	44,222.50	184,222.50	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
9. นาย ธนัช ปวรวิปุลยากร (กรรมการ)			184,222.50		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	140,000.00	44,222.50	184,222.50	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
10. นางสาว กัศมา อารมย์ (กรรมการชุดย่อย)			0.00		0.00
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
11. นาย ธนิต เจริญจันทร์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			85,000.00		0.00

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	40,000.00	0.00	40,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	20,000.00	0.00	20,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	10,000.00	0.00	10,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ประธานกรรมการชุดย่อย)	15,000.00	0.00	15,000.00	ไม่มี	

รายละเอียดสรุปคำตอบแทนแต่ละรายคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	1,295,000.00	427,500.00	1,722,500.00
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	240,000.00	0.00	240,000.00
3. คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00
4. คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน	60,000.00	0.00	60,000.00
5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	50,000.00	0.00	50,000.00

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ - กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทจะไม่ได้รับคำตอบแทนในรูปแบบค่าเบี้ยประชุม สำหรับการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย
- คณะกรรมการบริหารไม่มีคำตอบแทน

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริษัท

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ : 0.00

ผ่านมา

(บาท)

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทที่มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและ รับผิดชอบการดำเนินงานใน : การส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม
บริษัทย่อยและ บริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ ตามสัดส่วนการถือครองหุ้น, การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่
และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของ
บริษัทในการกำหนดนโยบายที่สำคัญ, การเปิดเผยข้อมูลฐานะ
ทางการเงินและผลการดำเนินงาน, การทำรายการระหว่างบริษัท
กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง, การทำรายการอื่นที่สำคัญ, การได้มาหรือ
จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์, ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อย
ที่ประกอบธุรกิจหลักมีความเหมาะสมและรัดกุมเพียงพอใน
บริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกรอบนโยบายและกลไกในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างเหมาะสมกับ
ลักษณะของธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท รวมทั้งเป็นไปตามกฎหมาย หลัก
เกณฑ์ และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

การแต่งตั้งตัวแทนของบริษัท

การแต่งตั้งบุคคลเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย ต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากที่
ประชุมคณะกรรมการบริษัท (หรือคณะกรรมการบริหารตามที่ได้รับมอบหมาย) เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติ ความรู้ และความ
เหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่

การกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบ

บริษัทกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างชัดเจน โดยให้ปฏิบัติ
หน้าที่ให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท

ในกรณีที่บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมมีผู้ร่วมลงทุนรายอื่น ตัวแทนของบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของกิจการนั้น และ
ให้สอดคล้องกับนโยบายและทิศทางของบริษัท

ระบบควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมาย

บริษัทกำหนดให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ รวมถึงการกำกับดูแลให้การดำเนินงานและการทำรายการต่าง
ๆ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

การรายงานและการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทกำหนดให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการรายงานข้อมูลที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทสามารถกำกับดูแลและติดตามผลการดำเนิน
งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมถึง

- ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
- รายการระหว่างกัน (Connected Transactions)

- การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน
 - รายการที่มีนัยสำคัญอื่น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน หรือการเลิกกิจการ
- ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถเปิดเผยข้อมูลได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันตามกำหนดเวลา

การกำกับดูแลการลงทุนในบริษัทร่วม (Joint Investment Governance)

ในกรณีที่บริษัทเข้าลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะในสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 และมีมูลค่าการลงทุนที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณากำหนดกลไกในการกำกับดูแลที่เหมาะสม เช่น การจัดทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders' Agreement) หรือข้อตกลงอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดสิทธิ หน้าที่ และอำนาจในการบริหารจัดการอย่างชัดเจน รวมถึง

- สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการ
- การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ
- การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน

เพื่อให้บริษัทสามารถใช้ข้อมูลดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินได้อย่างถูกต้องตามมาตรฐาน และภายในระยะเวลาที่กำหนด

การเปิดเผยข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (Shareholders' agreement)

บริษัทมีการกำหนดแนวทางในการกำกับดูแลการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยในกรณีที่มีการร่วมลงทุนกับผู้ถือหุ้นรายอื่น บริษัทจะพิจารณาจัดทำข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders' Agreement) หรือข้อตกลงในลักษณะเดียวกัน เพื่อกำหนดสิทธิ หน้าที่ และอำนาจในการบริหารจัดการให้มีความชัดเจน โปร่งใส และสามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ บริษัท บิ๊กแอส เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้เข้าถือหุ้นในบริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 55.41 ซึ่งเป็นการลงทุนร่วมกับผู้ถือหุ้นรายอื่น

ในการนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีแนวทางในการกำกับดูแลการลงทุนดังกล่าวอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาการจัดทำข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น หรือข้อตกลงอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดสาระสำคัญ อาทิ

- สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการและการกำหนดโครงสร้างคณะกรรมการ
- อำนาจในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ (Reserved Matters)
- แนวทางการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจและนโยบายที่สำคัญ
- การติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน
- เงื่อนไขเกี่ยวกับการโอนหุ้นและการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถกำกับดูแลการลงทุนดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับสัดส่วนการถือหุ้น และสามารถใช้อำนาจในการจัดทำงบการเงินได้อย่างถูกต้องตามมาตรฐานและภายในระยะเวลาที่กำหนด

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : มี

ประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการกำกับดูแลและติดตามการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น โดยมุ่งเน้นให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท

รวมถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์โดยมิชอบในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสทางธุรกิจของบริษัท ตลอดจนการกำกับดูแลการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปอย่างเหมาะสม บริษัทได้กำหนดมาตรการและแนวทางการดำเนินงาน ดังนี้

การกำกับดูแลด้านการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้บริษัทมีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลที่เหมาะสม ครอบคลุมถึง

- การรักษาความลับ (Confidentiality)
- ความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูล (Integrity)
- ความพร้อมใช้งานของข้อมูล (Availability)

รวมถึงการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดการข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Inside Information)

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย และที่ปรึกษาทางการเงิน ต้องปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

นโยบายและการควบคุมความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นลายลักษณ์อักษร โดยกำหนดให้

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่แสวงหาประโยชน์ส่วนตนที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท
- ต้องหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับรายการต้องเปิดเผยความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียให้บริษัททราบ

ทั้งนี้ บุคคลดังกล่าวต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณา และไม่มีอำนาจอนุมัติในรายการนั้น เพื่อให้การตัดสินใจเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม

การรายงานและการงดเว้นการมีส่วนร่วม

บริษัทกำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียของตนอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยก่อนการพิจารณาการประชุม และให้มีการบันทึกข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเป็นอิสระในการให้ความเห็น

- งดเว้นจากการเข้าร่วมประชุมในวาระนั้น
- ไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาและออกเสียงลงคะแนน

เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการเป็นไปอย่างอิสระ โปร่งใส และปราศจากอิทธิพล

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การป้องกันการใช้อ้างอิงภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อ้างอิงภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อ้างอิงภายใน เพื่อ : มี
แสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่
บริษัทให้ความสำคัญในการป้องกันการใช้อ้างอิงภายใน (Inside Information) เพื่อแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบ โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่ชัดเจน เพื่อให้การซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และสอดคล้องกับกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

นโยบายการใช้อ้างอิงภายใน

บริษัทกำหนดให้บุคลากรทุกระดับต้องไม่ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น รวมถึงห้ามเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้บุคคลอื่นนำไปใช้ในการซื้อขายหลักทรัพย์ ข้อมูลภายในดังกล่าวรวมถึงข้อมูลที่มีนัยสำคัญต่อราคาหลักทรัพย์ เช่น ผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน แผนธุรกิจ การลงทุน หรือรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัท

มาตรการกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท (Blackout Period) สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- ในช่วง 30 วันก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี
- ในช่วง อย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน

ทั้งนี้ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การรายงานการถือครองและการซื้อขายหลักทรัพย์

บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

- เมื่อเข้ารับตำแหน่งครั้งแรก
- เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์

โดยให้รวมถึงการถือครองของคู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องแจ้งให้บริษัททราบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันทำการ ก่อนการซื้อขายหลักทรัพย์ เพื่อให้บริษัทสามารถติดตามและกำกับดูแลได้อย่างเหมาะสม

การกำกับดูแลและการปฏิบัติตาม

บริษัทมีการกำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 ไม่พบกรณีการฝ่าฝืนหรือการไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ : มี

ผ่านหรือไม่

รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : การทบทวนความเหมาะสมในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การเข้าร่วมโครงการที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน, การประเมินและระบุความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน, การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การตรวจสอบความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี

บริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส สุจริต และยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรม และดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง

การกำหนดนโยบายและการทบทวน

บริษัทมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษร และมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความเหมาะสม ทันต่อสถานการณ์ และสอดคล้องกับกฎหมาย หลักเกณฑ์ และแนวปฏิบัติที่ดี

การเข้าร่วมโครงการและการยกระดับมาตรฐาน (CAC)

บริษัทเป็นสมาชิกของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) และได้รับการรับรองการต่ออายุเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2567

ในปี 2568 บริษัทได้รับการยกระดับสถานะเป็น CAC Change Agent พร้อมสัญลักษณ์ 3 ดาว ซึ่งสะท้อนถึงการพัฒนากระบวนการกำกับดูแลและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่องในระดับที่เป็นรูปธรรม

การประเมินและบริหารความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน

บริษัทมีการประเมินและระบุความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันในกระบวนการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ เช่น

- การจัดซื้อจัดจ้าง
- การทำสัญญา
- การติดต่อหน่วยงานภาครัฐ
- การดำเนินธุรกรรมที่มีความเสี่ยง

เพื่อกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสม และลดโอกาสการเกิดความเสี่ยงดังกล่าว

การสื่อสาร การฝึกอบรม และการสร้างวัฒนธรรมองค์กร

บริษัทมีการสื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันแก่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ผ่านช่องทางภายในองค์กร โดยครอบคลุมเนื้อหาสำคัญ เช่น

- คู่มือจริยธรรมธุรกิจ
- แนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน

- นโยบายการให้และรับของขวัญ (No Gift Policy)
- ช่องทางการแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการสื่อสารภายในเพื่อขอความร่วมมือ “งดให้ของขวัญ” แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และส่งเสริมให้บุคลากรเข้าร่วมโครงการ “เรียกรับ-เราร้อง” เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ

ช่องทางการแจ้งเบาะแสและการคุ้มครองผู้แจ้ง

บริษัทจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสทั้งแบบเปิดเผยตัวตนและไม่เปิดเผยตัวตน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งข้อมูลได้อย่างปลอดภัย โดยสามารถแจ้งผ่านช่องทาง เช่น

- อีเมลคณะกรรมการตรวจสอบ: auditcommittee@pst.co.th
- สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.): <https://wbs.nacc.go.th>
- สายด่วน ป.ป.ช.: 1205
- แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC): <https://www.thai-cac.com/whistle-blowing>

ทั้งนี้ บริษัทมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส และกำหนดให้ข้อมูลได้รับการพิจารณาอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และเป็นความลับ

การติดตามและประเมินผล

บริษัทมีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายด้านการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง โดยมีการรายงานประเด็นที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมทั้งวิเคราะห์สาเหตุและกำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสม

การตรวจสอบและการกำกับดูแล

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบควบคุมภายใน รวมถึงกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

การขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืน

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส และบูรณาการแนวทางต่อต้านคอร์รัปชันเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน และยกระดับมาตรฐานธรรมาภิบาลขององค์กร

สถานการณ์ด้านการทุจริตคอร์รัปชันในปี 2568

ในรอบปี 2568 บริษัท ไม่พบกรณีการทุจริตคอร์รัปชัน หรือข้อร้องเรียนที่มีนัยสำคัญ ทั้งนี้ หากมีประเด็นที่เกี่ยวข้อง บริษัทจะดำเนินการตรวจสอบ วิเคราะห์สาเหตุ และดำเนินการแก้ไขอย่างเหมาะสมโดยทันที

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	0

การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแส ในรอบปีที่ผ่านมาหรือ : มี

ไม่

บริษัทได้กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการร้องทุกข์ เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความโปร่งใส และการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โดยเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถแจ้งข้อมูลเกี่ยวกับการกระทำที่อาจไม่ถูกต้อง หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และจรรยาบรรณของบริษัท ได้อย่างปลอดภัยและเป็นธรรม

1. ขอบเขตการแจ้งเบาะแส

การแจ้งเบาะแสครอบคลุมถึงการกระทำหรือพฤติกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง

- การทุจริต คอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบน
- การยักยอกทรัพย์สิน การฉ้อโกง หรือการแสวงหาผลประโยชน์โดยไม่ชอบ
- การฝ่าฝืนกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท
- การใช้อำนาจหน้าที่โดยไม่ชอบเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น
- การบิดเบือน ปกปิด หรือทำลายข้อมูลหรือหลักฐาน
- การดำเนินการที่อาจเป็นช่องทางให้เกิดการทุจริต
- การฝ่าฝืนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- การปฏิบัติต่อพนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียอย่างไม่เป็นธรรม

2. ช่องทางการแจ้งเบาะแส กระบวนการสอบสวน และการดำเนินการ

บริษัทจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสที่หลากหลาย เพื่ออำนวยความสะดวกและลดข้อจำกัดในการเข้าถึง ได้แก่

- เว็บไซต์บริษัท (หัวข้อ “ติดต่อเรา / ช่องทางร้องเรียน”)
- ผู้บังคับบัญชาโดยตรง (ระดับผู้จัดการขึ้นไป)
- อีเมลถึงประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ): auditcommittee@pst.co.th
- จดหมายถึงประธานกรรมการตรวจสอบ ตามที่อยู่บริษัทดังนี้

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ เลขที่ 389 อาคารพีเอสทีซี

ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน

เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

ผู้แจ้งเบาะแสควรให้ข้อมูลที่เพียงพอ เช่น บุคคลที่เกี่ยวข้อง ลักษณะเหตุการณ์ วันที่ และรายละเอียดอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการตรวจสอบข้อเท็จจริง ทั้งนี้ ผู้แจ้งสามารถเลือกเปิดเผยหรือไม่เปิดเผยตัวตนได้

บริษัทกำหนดให้มีการรับเรื่อง ตรวจสอบ และดำเนินการอย่างเป็นระบบ โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น หน่วยงานตรวจสอบภายใน ฝ่ายกฎหมาย หรือฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ทำหน้าที่พิจารณาและสอบสวนเบื้องต้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามลำดับกรณีที่ข้อร้องเรียนเกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูง หรืออาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัทโดยตรง

บริษัทจะดำเนินการตรวจสอบข้อร้องเรียนภายในระยะเวลาที่เหมาะสม และอาจแจ้งความคืบหน้าแก่ผู้ร้องเรียน (ในกรณีที่สามารถติดต่อได้) ตามความเหมาะสม

ผู้แจ้งเบาะแสที่กระทำโดยสุจริตจะได้รับความคุ้มครอง และจะไม่ถูกลงโทษ แม้ผลการสอบสวนจะไม่พบการกระทำผิด อย่างไรก็ตาม หากพบว่า การแจ้งเบาะแสเป็นไปโดยไม่สุจริต มีเจตนาให้ร้าย หรือให้ข้อมูลอันเป็นเท็จ บริษัทจะดำเนินการทางวินัย และ/หรือดำเนินคดีตามกฎหมาย บริษัทจะพิจารณาข้อร้องเรียนโดยอาศัยข้อมูลที่มีความน่าเชื่อถือ ทั้งนี้ ความครบถ้วนของข้อมูล โดยเฉพาะในกรณีที่เปิดเผยตัวตน อาจมีผลต่อประสิทธิภาพในการตรวจสอบข้อเท็จจริง

3. การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส การรักษาความลับ และข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทให้ความสำคัญกับการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส และผู้ที่ให้ความร่วมมือในการสอบสวน โดยกำหนดมาตรการดังนี้

- ห้ามมิให้มีการข่มขู่ คุกคาม กลั่นแกล้ง หรือดำเนินการใด ๆ อันเป็นการตอบโต้ผู้แจ้งเบาะแส
- ห้ามมิให้เลิกจ้าง ลงโทษ หรือสร้างผลกระทบในทางลบจากการแจ้งเบาะแสโดยสุจริต
- กำหนดให้ข้อมูลของผู้แจ้งและข้อมูลที่เกี่ยวข้องได้รับการเก็บรักษาเป็นความลับ และเปิดเผยเท่าที่จำเป็น

ในกรณีที่ผู้แจ้งเบาะแสถูกคุกคาม สามารถแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา เลขานุการบริษัท หรือฝ่ายทรัพยากรบุคคล เพื่อให้บริษัทดำเนินการคุ้มครองอย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินการจัดเก็บ ใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

4. การกำกับดูแล การรายงาน และการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทกำหนดให้มีการรายงานข้อร้องเรียนและผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส และสรุปรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ รวมถึงเปิดเผยข้อมูลในแบบ 56-1 One Report เพื่อความโปร่งใส

5. สถานการณ์ในปี 2568

ในรอบปี 2568 บริษัทไม่พบว่าผู้แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนที่มีนัยสำคัญจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม (กรณี)	0	0	0

การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการอื่น ๆ

บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยได้ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในรอบปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการติดตามผลการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการในประเด็นสำคัญ ดังนี้

การปฏิบัติตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้สื่อสารและส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยไม่พบกรณีการฝ่าฝืนในประเด็นที่มีนัยสำคัญ

การปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้ดำเนินการตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการสื่อสารนโยบาย และส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่ไม่ยอมรับการทุจริต โดยในปี 2568 ไม่พบกรณีการทุจริตคอร์รัปชัน หรือข้อร้องเรียนที่มีนัยสำคัญ

การปฏิบัติตามนโยบายการแจ้งเบาะแสและการร้องทุกข์

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสที่หลากหลาย และมีกระบวนการรับเรื่อง ตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเป็นระบบ โดยในปี 2568 ไม่พบข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดมาตรการควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน และกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) รวมถึงให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2568 ไม่พบการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์ดังกล่าว

การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติในการพิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าว และดำเนินการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างครบถ้วน

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทได้ติดตามการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ ผ่านตัวแทนของบริษัท และการกำหนดนโยบายกำกับดูแลที่ชัดเจน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย และนโยบายของบริษัท

การติดตามและรายงานผล

บริษัทได้กำหนดให้มีการรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงและพัฒนาการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง

สรุปภาพรวม

จากการติดตามผลในรอบปี 2568 บริษัทเห็นว่าการดำเนินงานโดยรวมเป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่กำหนดไว้ โดยไม่พบประเด็นที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ หรือผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ บริษัทจะยังคงพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดี และการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย วรพงศ์ จำจด (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	4	/	4	4/4 (100.00%)
2. ดร. สกฤต พจนารถ (กรรมการตรวจสอบ)	4	/	4	4/4 (100.00%)
3. นาย โอนทัย คุณาลัย (กรรมการตรวจสอบ)	2	/	2	2/2 (100.00%)
4. นาย ธนิต เจริญจันทร์ (กรรมการตรวจสอบ)	1	/	1	1/1 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในหลายด้าน รวมถึงมีความรอบรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมีองค์ประกอบ และคุณสมบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

1. นายวรพงศ์ จำจด ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ดร.สกฤต พจนารถ กรรมการตรวจสอบ
3. นายโอนทัย คุณาลัย กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาวสิริภค พัดประดิษฐ์ ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง และมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการจำนวน 1 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัท และงบการเงินรวม รวมถึงรายการระหว่างกัน โดยดำเนินการสอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องขอบเขตการตรวจสอบ แผนการตรวจสอบ ความครบถ้วนถูกต้องของงบการเงิน รวมถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และได้รับการชี้แจงประเด็นที่เป็นสาระสำคัญทั้งจากผู้สอบบัญชี และฝ่ายจัดการของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมาย และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงินที่ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน นอกจากนี้ ยังได้มีการพิจารณาทิศทางของมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย และกำกับให้บริษัทมีการเตรียมความพร้อม เพื่อให้สามารถจัดทำรายงานทางการเงินตามการเปลี่ยนแปลงเหล่านั้นได้อย่างทันกาล

2. การสอบทานรายการเกี่ยวโยง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกไตรมาส รวมถึงที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมาของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. การสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้มีแผนการตรวจสอบภายในที่ครอบคลุมทั้งในส่วนของบริษัท และบริษัทย่อยในเครือ รวมทั้งมีแผนการตรวจสอบที่เหมาะสมกับลักษณะของการดำเนินธุรกิจในระยะต่าง ๆ ที่แตกต่างกันของบริษัทย่อยในเครือ ทั้งในระยะเวลาเตรียมโครงการ ระยะการดำเนินการก่อสร้าง และระยะที่มีการประกอบกิจการเชิงพาณิชย์ โดยเน้นการตรวจสอบระบบที่มีความสำคัญซึ่งแตกต่างกันไปในแต่ละระยะ เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในเพียงพอเหมาะสม รวมถึงมีการประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในเพียงพอ และเหมาะสมกับขนาดของธุรกิจ และสถานะปัจจุบันของบริษัท รวมถึง มีการติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทย่อยในเครือ จากการที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ
4. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง ซึ่งกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยการกำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายในให้มีกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อให้สามารถมั่นใจว่า การบริหารความเสี่ยงขององค์กรมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และสนับสนุนให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร
5. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานและกำกับดูแลให้บริษัท และบริษัทย่อยในเครือมีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และข้อกำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงข้อบังคับ นโยบาย และจรรยาบรรณของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องที่ทำให้เชื่อว่ามีข้อบกพร่องเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตาม และ/หรือการปฏิบัติที่ขัดแย้งกับข้อกำหนด ระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยพิจารณาคุณสมบัติ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ ผลการปฏิบัติงาน ขอบเขตแนวทางการตรวจสอบ รวมทั้งความเหมาะสมของค่าตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ดังนี้ พิจารณาแต่งตั้งนายเจษฎา หังสพฤกษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3759 และ/หรือ นางสาวกรณิการ์ วิภาณรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7305 และ/หรือ นายจิโรจ ศิริโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5113 และ/หรือ นางสาวนา เสนิงค์ ณ อยู่ธยา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5897 และ/หรือ นายโกมินทร์ ลีนปราชาญา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3675 และ/หรือนางสาวกชน ชื่นหวน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 11536 และ/หรือนายวรพล วิริยะกุลพงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 11181 และ/หรือนายพจน์ อัครสันติชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4891 และ/หรือนายวิเชียร ปรงพาณิชย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5851 และ/หรือนายสุพจน์ มั่นตยชัยสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 12794 และ/หรือนางสาวกัญจน์วารี ศักดิ์ศรีบรร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 13273 และ/หรือนางสาวบงกชรัฐ สรวมศิริ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 13512 และ/หรือนายธนาทิตย์ รักเสถียรภาพ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 13646 และ/หรือนางสาวอรุณรัตน์ แสนประเสริฐสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 14348 และ/หรือนางสาวกนิดา วิจิตสรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 14937 และ/หรือนางสาวคณิดา สว่างวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 14943 จากบริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2568นอกจากอำนาจในการเสนอการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทยังมีอำนาจในการเสนอเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัทอีกด้วย
7. การกำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานภายในของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยการพิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่ามีความเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจที่แตกต่างกัน และระยะเวลาการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการตรวจสอบภายใน และการติดตามให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบภายในประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน
8. การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบมุ่งเน้นให้บริษัท ดำเนินงานที่เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึง ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสนับสนุน และส่งเสริมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน และการแจ้งเบาะแสที่มีความสะดวก และเหมาะสม ซึ่งการดำเนินการภายหลังได้รับข้อร้องเรียนนั้น ปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย ตลอดจนการมีมาตรการคุ้มครองโดยไม่เปิดเผยข้อมูลผู้ร้องเรียน ทั้งนี้ บริษัทได้เข้าร่วมโครงการแนวร่วมของเอกชนต่อต้านคอร์รัปชัน และได้ผ่านการรับรองการเป็นสมาชิกตั้งแต่วันที่ 18 พฤษภาคม 2561 โดยในปี 2567 บริษัทได้รับการต่ออายุการรับรอง และเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตในโครงการ CAC ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 2

9. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ สนับสนุน และส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ มุ่งค้ำประกอบและคุณสมบัติ รวมทั้งมีการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีองค์ประกอบและคุณสมบัติที่ครบถ้วน และได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยในปี 2568 สรุปผลการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมแบบรายคณะอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” และแบบรายบุคคลอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งเปิดเผยผลการประเมินในแบบ 56-1 One Report / รายงานประจำปี

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบโดยใช้ความรู้ ความเชี่ยวชาญ ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และความมีอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนให้ความเห็น และข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานของบริษัท มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยเฉพาะการให้ความสำคัญในการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม รัดกุม และเพียงพอ

หมายเหตุ: รายงานคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏตามเอกสารแนบ 6 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นี้

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร (ครั้ง) : 12

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย ลือชัย สุตสาคร (กรรมการบริหาร)	12	/	12	12 / 12 (100.00%)
2. นาย ธนัช ปวรวิปุลยากร (กรรมการบริหาร)	12	/	12	12 / 12 (100.00%)
3. พลตำรวจโท นิทัศน์ ลิ้มศิริพันธ์ (กรรมการบริหาร)	12	/	12	12 / 12 (100.00%)
4. นาย ศิโรตม์ เสตะพันธุ์ (กรรมการบริหาร)	12	/	12	12 / 12 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ได้รับการแต่งตั้งจาก คณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลบริหารจัดการและควบคุมการดำเนินงานกิจการของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบาย กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร จรรยาบรรณทางธุรกิจ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจในปี 2568 คณะกรรมการบริหารมีจำนวน 4 ท่าน โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นายศิริโรตม์ เสตะพันธุ์ กรรมการบริหาร
2. นายธนัช ปวรวิปุลยากร กรรมการบริหาร
3. นายลือชัย สุตสาคร กรรมการบริหาร
4. พลตำรวจโทนิทัศน์ ลิ้มศิริพันธ์ กรรมการบริหาร

โดยในปี 2568 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารจำนวน 12 ครั้ง และกรรมการบริหารทุกท่านเข้าร่วมการประชุมครบทุกครั้ง ในการประชุมแต่ละครั้งคณะกรรมการบริหารได้ร่วมกันพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ และ/หรือเพื่ออนุมัติแล้วแต่กรณี โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. พิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นประจำทุกเดือน
2. กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ แผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานต่าง ๆ ของบริษัท และบริษัทย่อย ร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
3. ควบคุม ดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ แผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนให้คำปรึกษา แนะนำ การบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง

- พิจารณางบประมาณประจำปี และขั้นตอนในการใช้จ่ายงบประมาณ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และควบคุมดูแลการใช้จ่ายตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
- ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่มีความเหมาะสม และสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน
- จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารประจำปี โดยในปี 2568 สรุปผลการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมแบบรายคณะอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” และแบบรายบุคคลอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งเปิดเผยผลการประเมินในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1ne Report)

ในรอบปี 2568 คณะกรรมการบริหาร มีความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการธุรกิจ เพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ธุรกิจขององค์กร รวมถึงการบริหารจัดการภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรม ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงให้การสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน

หมายเหตุ: รายงานคณะกรรมการบริหารปรากฏตามเอกสารแนบ 9 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นี้

การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน ⁽¹⁾

การประชุมคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน (ครั้ง) : 2

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. ดร. สกฤต พจนารถ (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
2. นาย วรพงศ์ จำจด (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
3. นาย โอนทัย คุณาลัย (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	0	/	0	N/A
4. นาย ธนิต เจริญจันทร์ (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของ บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้รับการแต่งตั้งจาก คณะกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่าน โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

- ดร. สกฤต พจนารถ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ
- นายวรพงศ์ จำจด กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ
- นายโอนทัย คุณาลัย กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ

โดยมีนางสาวนฤติยา วังขุนพรหม ผู้จัดการอาวุโสแผนกทรัพยากรมนุษย์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน

ในรอบปี 2568 ที่ผ่านมา มีการจัดประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน รวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทุกท่านเข้าร่วมการประชุมครบทุกครั้ง ในการประชุมแต่ละครั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ร่วมกันพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำรง ตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ต้องออกตามวาระ โดยพิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคล ที่มีคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความสามารถ ที่เอื้อประโยชน์ และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป ทั้งนี้กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะงดออกเสียง
2. พิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณากลับกรองอย่างละเอียดถึง ความเหมาะสมประการต่าง ๆ และเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และสภาพเศรษฐกิจ รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่ และความรับผิดชอบของจำนวนกรรมการ และกรรมการ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. กำกับดูแลให้บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศ และส่งมอบเอกสารที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
4. ส่งเสริม และสนับสนุนให้บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2568 ถึง วันที่ 30 พฤศจิกายน 2568
5. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อให้แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่มีความเหมาะสม และสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน
6. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนประจำปี โดยในปี 2568สรุปผลการประเมินโดยรวมแบบรายคณะอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” และแบบรายบุคคลอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งเปิดเผยผลการประเมินในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1ne Report)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความระมัดระวังรอบคอบ โปร่งใส เที่ยงธรรม และให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา เป็นอิสระ โดยในการแสดงความเห็นและลงมติในกรรมการท่านที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณานั้น ไม่อยู่ในที่ประชุม และไม่มีสิทธิแสดงความเห็น และออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

หมายเหตุ: รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนปรากฏตามเอกสารแนบ 8 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นี้

หมายเหตุ: ⁽¹⁾

- นายธนชาติ เจริญจันทร์ พ้นจากตำแหน่งตามวาระ เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2568
- นายอโณทัย คุณาลัย ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2568 ให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2568

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ⁽²⁾

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ครั้ง) : 2

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย โอนทัย คุณาลัย (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
2. นาย วรพงศ์ จำจด (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
3. นาย ลือชัย สุดสาคร (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
4. นางสาว กัศมา อารมย์ (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
5. นาย ธนชิต เจริญจันทร์ (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน (กรรมการอิสระ จำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 ท่าน) โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นาย โอนทัย คุณาลัย ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการอิสระ
2. นาย ลือชัย สุดสาคร กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นาย วรพงศ์ จำจด กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการอิสระ
4. นางสาว กัศมา อารมย์ กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยในปี 2568 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง และกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกท่านเข้าร่วมการประชุมครบทุกครั้ง ในการประชุมแต่ละครั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ร่วมกันพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง และเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติภายในกลุ่มบริษัท รวมถึงสนับสนุนให้มีการอบรม รวบรวมติดตามปัจจัยเสี่ยงและผลกระทบด้านต่าง ๆ ของบริษัท พร้อมให้ข้อเสนอแนะทั้งด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติการ ด้านสภาพแวดล้อม และด้านกฎหมาย นำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดกลยุทธ์ที่จะใช้ในการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงตลอดจนกลยุทธ์และทิศทางธุรกิจของบริษัท
2. สอบทานให้บริษัทมีนโยบายบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ รวมถึงติดตาม ประเมิน และกำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายบริหารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และเป็นไปตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้
3. สนับสนุน และพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
4. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงด้านต่าง ๆ และให้ข้อเสนอแนะในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย และกลยุทธ์ที่กำหนดต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

5. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่มีความเหมาะสม และสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน
6. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำปี โดยในปี 2568 สรุปผลการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมแบบรายคนอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” และแบบรายบุคคลอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งเปิดเผยผลการประเมินในแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

โดยสรุป คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า ในปี 2568 บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการกำกับดูแลความเสี่ยงสำคัญของบริษัท และมีความเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจ และการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัท โดยฝ่ายจัดการมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ช่วยสนับสนุนให้การบริหารจัดการองค์กร และการประกอบธุรกิจของบริษัท ดำเนินการได้ตามแผนงานที่วางไว้

หมายเหตุ: รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปรากฏตามเอกสารแนบ 7 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นี้

หมายเหตุ: ⁽²⁾

- นายธนิต เจริญจันทร์ พ้นจากตำแหน่งตามวาระ เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2568
- นายอโณทัย คุณาลัย ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2568 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568 ให้ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2568

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทฯ มีการกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจในการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน และผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์มีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุม และประเมินผลออกจากกัน โดยคณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในควบคุมดูแลระบบการสอบทาน ระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และทบทวนความเพียงพอของระบบควบคุมภายในตามแนวทางของ COSO อย่างน้อยทุกปี

9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

	2566	2567	2568
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในรวม (กรณี)	0	0	0

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : ไม่มี

ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : บริการจากหน่วยงานภายนอก (Outsource)

บริษัทกำหนดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในโดยการจ้างบุคคลภายนอกทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานหลัก และกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ให้ดำเนินไปในแนวทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพเป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ควบคุมระบบภายใน ตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ และต้องรายงานผลการตรวจสอบ โดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบทำให้ส่วนตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระสามารถตรวจสอบ และถ่วงดุลได้อย่างเหมาะสม

บริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรองรับการกำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในให้มีความอิสระ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งนางวิมลลักษณ์ พรหมรัตน์พงศ์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติเหมาะสม มีประสบการณ์ ในการด้านการตรวจสอบภายใน มีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท และสามารถดำเนินการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ

9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

9.2 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด ประกอบกิจการให้เช่า อสังหาริมทรัพย์และ สังหาริมทรัพย์ ให้ บริการพื้นที่สถานที่จอด รถจัดสร้างศูนย์การค้า	เกี่ยวข้องกัน โดยการมีผู้บริหาร และ/หรือ กรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	31 ธ.ค. 2568
บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ให้บริการพื้นที่ ให้ บริการสถานที่จอดรถ รวมทั้งให้บริการสาธารณู โภคต่างๆ	เกี่ยวข้องกัน โดยการมีผู้บริหาร และ/หรือ กรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	31 ธ.ค. 2568
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	เกี่ยวข้องกัน โดยการมีผู้บริหาร และ/หรือ กรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ซูรีโฮ เทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด ประกอบกิจการ โรงแรม ภัตตาคาร	เกี่ยวข้องกัน โดยการมีผู้บริหาร และ/หรือ กรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท เอดับบลิวซี โฮ เทล พร็อพเพอร์ตี้ แม ปีง ประกอบกิจการ โรงแรม รีสอร์ท ร้าน อาหาร บาร์ ไนต์คลับ สถานพักตากอากาศ	เกี่ยวข้องกัน โดยการมีผู้บริหาร และ/หรือ กรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอ สเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด ประกอบกิจการ โรงแรม สถานตาก อากาศ และอาคารชุด	เกี่ยวข้องกัน โดยการมีผู้บริหาร และ/หรือ กรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	31 ธ.ค. 2568
นายธนัช ปวรวิบูลยากร -	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 24.77 ของทุนจด ทะเบียนและชำระแล้ว และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด	31 ธ.ค. 2568
นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส -	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 17.98 ของทุนจด ทะเบียนและชำระแล้ว	31 ธ.ค. 2568

รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด			
รายการที่ 1	19.75	19.92	19.92
<u>ลักษณะรายการ</u>			
โครงการขายไฟฟ้าให้กับเอกชน (Private PPA)			
<u>รายละเอียด</u>			
โครงการผลิตไฟฟ้าสำหรับขายไฟฟ้าให้กับภาคเอกชน โดยมุ่ง เน้นการให้บริการในภาคอุตสาหกรรม โรงแรม เป็นต้น			

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> ราคาตามสัญญา เงื่อนไขทางการค้าเทียบกับผู้รับบริการรายอื่นๆ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ฝ่ายบริหารได้จัดทำพร้อมกับการนำเสนอ ยัง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการดังกล่าว ซึ่งมีความเห็นเช่นเดียวกับฝ่ายบริหารว่าเป็นรายการสำหรับการดำเนินการปกติของบริษัทโดยมีราคาเงื่อนไขทางการค้าเทียบกับผู้รับบริการรายอื่น			
บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> โครงการขายไฟฟ้าให้กับเอกชน (Private PPA) <u>รายละเอียด</u> โครงการผลิตไฟฟ้าสำหรับขายไฟฟ้าให้กับภาคเอกชน โดยมุ่งเน้นการให้บริการในภาคอุตสาหกรรม โรงแรม เป็นต้น <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> ราคาตามสัญญา เงื่อนไขทางการค้าเทียบกับผู้รับบริการรายอื่นๆ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ฝ่ายบริหารได้จัดทำพร้อมกับการนำเสนอ ยัง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการดังกล่าว ซึ่งมีความเห็นเช่นเดียวกับฝ่ายบริหารว่าเป็นรายการสำหรับการดำเนินการปกติของบริษัทโดยมีราคาเงื่อนไขทางการค้าเทียบกับผู้รับบริการรายอื่น	28.71	29.24	29.24
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> โครงการขายไฟฟ้าให้กับเอกชน (Private PPA) <u>รายละเอียด</u> โครงการผลิตไฟฟ้าสำหรับขายไฟฟ้าให้กับภาคเอกชน โดยมุ่งเน้นการให้บริการในภาคอุตสาหกรรม โรงแรม เป็นต้น	12.65	13.51	13.51

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> ราคาตามสัญญา เงื่อนไขทางการค้าเทียบกับผู้รับบริการรายอื่นๆ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ฝ่ายบริหารได้จัดทำพร้อมกับการนำเสนอ ยัง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการดังกล่าว ซึ่งมีความเห็นเช่นเดียวกับฝ่ายบริหารว่าเป็นรายการสำหรับการดำเนินการปกติของบริษัทโดยมีราคาเงื่อนไขทางการค้าเทียบกับผู้รับบริการรายอื่น			
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ซูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด			
รายการที่ 1 ลักษณะรายการ โครงการขายไฟฟ้าให้กับเอกชน (Private PPA) <u>รายละเอียด</u> โครงการผลิตไฟฟ้าสำหรับขายไฟฟ้าให้กับภาคเอกชน โดยมุ่งเน้นการให้บริการในภาคอุตสาหกรรม โรงแรม เป็นต้น <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> ราคาตามสัญญา เงื่อนไขทางการค้าเทียบกับผู้รับบริการรายอื่นๆ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ฝ่ายบริหารได้จัดทำพร้อมกับการนำเสนอ ยัง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการดังกล่าว ซึ่งมีความเห็นเช่นเดียวกับฝ่ายบริหารว่าเป็นรายการสำหรับการดำเนินการปกติของบริษัทโดยมีราคาเงื่อนไขทางการค้าเทียบกับผู้รับบริการรายอื่น	9.64	10.08	11.90
บริษัท เอดับบลิวซี โฮเทล พร็อพเพอร์ตี้ แม่ปิง			
รายการที่ 1 ลักษณะรายการ โครงการขายไฟฟ้าให้กับเอกชน (Private PPA) <u>รายละเอียด</u> โครงการผลิตไฟฟ้าสำหรับขายไฟฟ้าให้กับภาคเอกชน โดยมุ่งเน้นการให้บริการในภาคอุตสาหกรรม โรงแรม เป็นต้น	-	-	3.49

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> ราคาตามสัญญา เงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับผู้รับบริการรายอื่นๆ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ฝ่ายบริหารได้จัดทำพร้อมกับการนำเสนอ ยัง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการดังกล่าว ซึ่งมีความเห็นเช่นเดียวกับฝ่ายบริหารว่าเป็นรายการสำหรับการดำเนินการปกติของบริษัทโดยมีราคาเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับผู้รับบริการรายอื่น			
บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แวนเนจเมนท์ จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> โครงการขายไฟฟ้าให้กับเอกชน (Private PPA) <u>รายละเอียด</u> โครงการผลิตไฟฟ้าสำหรับขายไฟฟ้าให้กับภาคเอกชน โดยมุ่งเน้นการให้บริการในภาคอุตสาหกรรม โรงแรม เป็นต้น <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> ราคาตามสัญญา เงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับผู้รับบริการรายอื่นๆ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ฝ่ายบริหารได้จัดทำพร้อมกับการนำเสนอ ยัง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการดังกล่าว ซึ่งมีความเห็นเช่นเดียวกับฝ่ายบริหารว่าเป็นรายการสำหรับการดำเนินการปกติของบริษัทโดยมีราคาเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับผู้รับบริการรายอื่น	-	-	11.32

9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างถูกต้องและสมเหตุสมผล โดยงบการเงินจัดทำขึ้นตามกฎหมายและมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบบนหลักการประมาณการที่สมเหตุสมผล ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ งบการเงินของบริษัท ได้รับความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทำหน้าที่กำกับดูแล สอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบการตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้องและครบถ้วน โดยความเห็นและรายงานคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในของบริษัท มีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพอยู่ในระดับที่น่าพอใจ ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ตลอดจนป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ คณะกรรมการบริษัท ขอรับรองว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ในนามคณะกรรมการบริษัท

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

ดร.สกุล พจนารถ

ประธานกรรมการบริษัท

รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาติ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

*****/2

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

1. การรับรู้รายได้

เนื่องจากรายได้เป็นตัวเลขที่มีสาระสำคัญที่สุดในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของกลุ่มบริษัท และเป็นตัวชี้วัดหลักในแง่ผล การดำเนินงานของธุรกิจซึ่งผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีรายได้หลายประเภทและมีลูกค้า ที่หลากหลาย ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการเกิดขึ้นจริงและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขายและบริการของกลุ่มบริษัท โดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้โดยการสอบถาม ผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างรายการขายและบริการในระหว่างปีเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุ และสอดคล้อง กับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายและบริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อยเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการตลอดรอบ ระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินวิธีการที่ฝ่ายบริหารใช้ในการ ประเมินขึ้นความสำเร็จของงาน การบันทึกการรับรู้รายได้และต้นทุนงานก่อสร้างและการประมาณผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น โดยการ สอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างสัญญาก่อสร้างที่กลุ่มบริษัททำกับลูกค้า เพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ เกี่ยวกับการรับรู้รายได้ของสัญญาดังกล่าว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้เลือกสัญญาก่อสร้างเพื่อสอบทานการประเมินขึ้นความสำเร็จ ของงานและการประมาณผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น โดยการสอบถามฝ่ายบริหารและวิศวกร โครงการเกี่ยวกับสถานะของงาน ก่อสร้าง และเข้าร่วมสังเกตการณ์โครงการที่สำคัญที่กำลังก่อสร้างร่วมกับวิศวกร โครงการของกลุ่มบริษัท เปรียบเทียบขึ้น ความสำเร็จของงานที่ประเมินโดยวิศวกร โครงการกับขึ้นความสำเร็จของงานที่คำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนโครงการที่ เกิดขึ้นจริงจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างทั้งหมดและ ตรวจสอบสาเหตุของผลต่างของสองวิธี และขอหนังสือรับรองเป็นลายลักษณ์อักษรจากวิศวกร โครงการเกี่ยวกับการประเมิน ขึ้นความสำเร็จของงาน ประกอบกับการประเมินความรู้ความสามารถของวิศวกร และวิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้น ของโครงการก่อสร้างเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้น

*****/3

2. การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11.4 และ 12.1 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า ที่มีสาระสำคัญซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น ข้าพเจ้าให้ความสนใจเกี่ยวกับการพิจารณาการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวเนื่องจากการประเมินการด้อยค่าดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคต โดยต้องใช้แบบจำลองทางการเงินในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและใช้ดุลยพินิจในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาว โดยในระหว่างปี 2568 ฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณารับรู้ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าจำนวน 2,728.1 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 3,590.9 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงิน รวมถึงทำความเข้าใจและพิจารณาข้อสมมติที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากกลุ่มสินทรัพย์ดังกล่าวและอัตราคิดลดที่ใช้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว พร้อมทั้งเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงในอดีต เพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว รวมถึงประเมินการคำนวณต้นทุนถัวเฉลี่ยของเงินลงทุนที่ใช้เป็นอัตราคิดลดในการพิจารณาประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยและในการร่วมค้า

3. ค่าความนิยม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 ข้าพเจ้าได้พิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยม เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงในการแสดงมูลค่าค่าความนิยมที่ไม่เหมาะสม โดยในระหว่างปี 2568 ฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณารับรู้ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 166 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการทำทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทโดยการเปรียบเทียบสมมติฐานดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลของกลุ่มบริษัท และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้ รวมถึงปรึกษาผู้เชี่ยวชาญในสำนักงานฯ เพื่อช่วยประเมินข้อมูลดังกล่าว ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมถึงการประเมินการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม 

*****/4

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกต หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21 และข้อ 40 กลุ่มบริษัทมีหุ้นกู้ที่จะครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 332.0 ล้านบาท ซึ่งจะครบกำหนดในเดือนตุลาคม 2569 จำนวน 209.9 ล้านบาท และ พฤศจิกายน 2569 จำนวน 122.1 ล้านบาท กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการในการจัดหาเงินทุนเพิ่มเติมเพื่อจ่ายชำระหุ้นกู้ตลอดจนรักษาระดับของกระแสเงินสดสำหรับการใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยการเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติม ทั้งนี้ที่ประชุมวิสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2569 มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวนรวมทั้งสิ้น ไม่เกิน 250,000 หน่วย ราคาเสนอขาย 1,000 บาทต่อ 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ มูลค่าที่เสนอขายรวมทั้งสิ้น ไม่เกิน 250.0 ล้านบาทให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) (“หุ้นกู้แปลงสภาพ”) ราคาใช้สิทธิแปลงสภาพ 1.0 บาทต่อหุ้นและอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จำนวน ไม่เกิน 1,125 ล้านหน่วย มีอัตราการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้นและมีราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 0.35 บาทต่อหุ้น ซึ่งบริษัทจะนำเงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพและ ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมาใช้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน รวมถึงชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและหุ้นกู้บางส่วนของบริษัท

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท เชื่อมั่นว่าจะได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ และใบสำคัญแสดงสิทธิ ตามที่กล่าวไว้ข้างต้นเพียงพอต่อการรักษาระดับของกระแสเงินสดสำหรับการจ่ายชำระหุ้นกู้และหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ตลอดจนใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

เรื่องอื่น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข และได้ให้ข้อสังเกตเรื่องสัญญาจ้างบริษัทแห่งหนึ่งเพื่อให้คำปรึกษาเรื่องการเจรจาและจัดเตรียมเอกสารเพื่อเรียกเก็บเงินงานก่อสร้างส่วนเพิ่ม ตามรายงานลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบ เพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

*****/5

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้นและได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไมตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

*****/6

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไปข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทและบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัทและบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



นายสุพจน์ มหันตชัยสกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 12794

บริษัท กรินทร ออดิท จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569

งบการเงิน

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบฐานะการเงิน
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

				(หน่วย : บาท)	
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	114,084,388	156,747,254	22,404,441	34,168,996
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 7, 41	286,818,745	321,071,317	228,366,418	284,381,221
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		393,935	378,514	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	8	38,245,791	32,224,292	-	852,764
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	282,234,576	285,305,581
สินค้าคงเหลือ	9	40,937,195	41,854,333	2,597,695	10,533,095
สินทรัพย์ภายในเงินได้ของงวดปัจจุบัน		6,440,452	1,919,342	1,395,979	1,262,299
ต้นทุนในการทำให้เสร็จตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า		44,766,640	32,638,680	51,963	417,755
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		712,443	1,587,601	-	447,894
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	41	17,436,287	9,989,908	951,462	2,894,437
		549,835,876	598,411,241	538,002,534	620,264,042
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	17	-	212,737,586	-	16,903,530
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		549,835,876	811,148,827	538,002,534	637,167,572
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	6	49,105,277	69,611,162	23,897,488	44,686,606
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		4,938,247	5,332,182	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10	3,598,200	3,598,200	3,598,200	3,598,200
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	3,174,775,310	6,966,530,589
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12	378,036,776	3,488,886,910	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5	551,708,890	436,395,690	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13, 41	146,337,198	88,689,565	14,003,426	14,003,426
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14, 23, 41	1,624,498,555	1,533,842,149	306,515,805	321,056,876
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	3,456,822	3,776,220	2,515,006	2,692,332
ค่าความนิยม	16	401,704,446	567,908,170	-	-
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	31	41,280,862	41,587,964	5,558,488	4,346,209
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	41	63,787,015	65,530,234	50,936,346	52,651,273
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,268,452,288	6,305,158,446	3,581,800,069	7,409,565,511
รวมสินทรัพย์		3,818,288,164	7,116,307,273	4,119,802,603	8,046,733,083

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบฐานะการเงิน (ต่อ)
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

		(หน่วย : บาท)				
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
หมายเหตุ		31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
	เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	381,169,799	383,553,627	1,988,520	23,375,823
	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19, 41	260,613,926	242,243,674	43,008,848	57,368,329
	หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	8	20,120,323	5,129,017	207,349	207,349
	เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		989,526	2,228,329	208,127	395,316
	ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	48,002,179	45,574,675	-	-
	ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	49,588,521	40,595,437	10,434,739	12,701,358
	ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	328,320,467	207,814,571	328,320,467	207,814,571
	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	21,200,000	211,577,275
	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	20	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000
	ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		2,412,745	11,985,387	-	-
	หนี้สินหมุนเวียนอื่น	41	31,971,195	42,171,002	18,890,656	25,061,850
			1,173,188,681	1,031,295,719	474,258,706	588,501,871
	หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	17	-	1,204,264	-	-
	รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,173,188,681	1,032,499,983	474,258,706	588,501,871
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
	เงินกู้ยืมระยะยาว	22	110,397,178	138,151,196	-	-
	หนี้สินตามสัญญาเช่า	23	215,121,232	163,546,786	43,772,145	54,202,089
	หุ้นกู้	21	218,574,618	336,041,691	218,574,618	336,041,691
	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	24	16,469,712	14,337,892	4,597,461	2,859,441
	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		20,398,784	10,394,701	13,729,756	10,394,693
	รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		580,961,524	662,472,266	280,673,980	403,497,914
	รวมหนี้สิน		1,754,150,205	1,694,972,249	754,932,686	991,999,785

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบฐานะการเงิน (ต่อ)
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน	25			
ปี 2567 หุ้นสามัญ 5,880,774,594 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		2,940,387,297		2,940,387,297
หุ้นสามัญ 5,880,776,209 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	2,940,388,105		2,940,388,105	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
ปี 2567 หุ้นสามัญ 3,464,678,334 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		1,732,339,167		1,732,339,167
หุ้นสามัญ 3,464,679,949 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	1,732,339,974		1,732,339,974	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	5,564,567,469	5,564,565,219	5,564,567,469	5,564,565,219
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนอื่น	(3,457,101,402)	(3,457,101,402)	2,228,074	2,228,074
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
ยังไม่ได้จัดสรร	(1,871,998,346)	1,467,197,447	(3,934,265,600)	(244,399,162)
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	96,962,325	115,127,940	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	2,064,770,020	5,422,128,371	3,364,869,917	7,054,733,298
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(632,061)	(793,347)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,064,137,959	5,421,335,024	3,364,869,917	7,054,733,298
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,818,288,164	7,116,307,273	4,119,802,603	8,046,733,083


 นายณัช ปวรวิบูลยากร



บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
 POWER SOLUTION TECHNOLOGIES PUBLIC COMPANY LIMITED


 พลตำรวจโททินทัศน์ ลิ้มศิริพันธ์

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2568	2567	2568	2567
รายได้					
รายได้จากการขาย	27	1,319,881,780	1,167,668,744	6,040,548	639,920
รายได้จากการบริการ	27	7,058,994	7,522,557	504,134	858,432
รายได้จากการขายไฟฟ้า	27	134,613,749	130,056,879	62,885,193	63,821,980
รายได้จากการก่อสร้าง	27	61,829,096	255,138,287	187,194	3,738,041
รายได้อื่น					
เงินปันผลรับ	5, 11	-	-	14,999,974	38,299,968
อื่น ๆ	41	74,546,121	59,081,915	100,442,029	24,861,060
รวมรายได้		1,597,929,740	1,619,468,382	185,059,072	132,219,401
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		1,246,871,841	1,103,239,206	7,645,768	453,933
ต้นทุนบริการ		6,983,452	8,120,417	441,863	740,195
ต้นทุนขายไฟฟ้า		59,198,589	53,964,840	25,664,172	23,161,979
ต้นทุนจากการก่อสร้าง		52,380,063	136,172,287	182,956	3,396,312
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		22,879,472	27,950,458	6,134,818	9,901,271
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	41	120,461,571	155,219,535	58,690,900	68,379,213
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		89,100,912	59,578,616	36,662,831	95,467,794
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์		12,145,174	13,858,959	3,590,983,451	112,565,058
ผลขาดทุนจากการยกหนี้ให้บริษัทย่อย	5	-	-	114,000,000	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม	16	166,203,725	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย		1,776,224,799	1,558,104,318	3,840,406,759	314,065,755
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		(178,295,059)	61,364,064	(3,655,347,687)	(181,846,354)
รายได้ทางการเงิน	28, 41	25,726,172	16,816,161	19,258,713	11,607,336
ต้นทุนทางการเงิน	29, 41	(91,277,012)	(108,523,922)	(55,449,626)	(76,400,130)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้า	12.2	(382,737,786)	(272,110,118)	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12.1	(2,728,112,348)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(3,354,696,033)	(302,453,815)	(3,691,538,600)	(246,639,148)
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ ภาษีเงินได้	31	(4,160,108)	(17,150,784)	1,304,255	2,239,987
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(3,358,856,141)	(319,604,599)	(3,690,234,345)	(244,399,161)

บริษัท เพนเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2568	2567	2568	2567
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :					
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	12.2	- (261,963,817)	-	-
รายการที่อาจไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :					
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	12.2	- 514,254	-	-
	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		1,656,019 -	367,907	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้			1,656,019 (261,449,563)	367,907	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี			(3,357,200,122) (581,054,162)	(3,689,866,438)	(244,399,161)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
	ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(3,359,017,427) (320,433,399)	(3,690,234,345)	(244,399,161)
	ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		161,286 828,800		
			(3,358,856,141) (319,604,599)		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
	ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(3,357,361,408) (581,882,962)	(3,689,866,438)	(244,399,161)
	ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		161,286 828,800		
			(3,357,200,122) (581,054,162)		
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท:หุ้น)		33			
	กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(0.9695) (0.1056)	(1.0651)	(0.0805)
	จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		3,464,678,593 3,034,752,267	3,464,678,593	3,034,752,267

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม									
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่									
ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนอื่น		ส่วนของผู้ถือหุ้น		องค์ประกอบอื่นของ		ส่วนของผู้ถือหุ้น		รวม
	ส่วนทุนจากการ จ่ายโดยใช้ หุ้นเป็นเกณฑ์	ส่วนเกินจากการ เปลี่ยนแปลงสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัทย่อย	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนอื่น	จัดสรรแล้ว - สำหรับตามกฎหมาย	กำไรสะสม ซึ่งไม่ได้จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	
						กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากการรวมค่า		
1,185,974,790	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ 6,055,971,062	2,228,074	(3,462,120,907)	33,055,004	1,249,934,744	390,947,378	5,455,990,145	3,169,284	5,459,159,429
-	-	-	-	-	(320,433,399)	-	(320,433,399)	828,800	(319,604,599)
-	-	-	-	-	514,254	(261,963,817)	(261,449,563)	-	(261,449,563)
-	-	-	2,791,431	-	-	-	2,791,431	(4,791,431)	(2,000,000)
546,364,377	(1,134,620)	-	-	-	-	-	545,229,757	-	545,229,757
-	(490,271,223)	-	-	(33,055,004)	523,326,227	-	-	-	-
-	-	-	-	-	13,855,621	(13,855,621)	-	-	-
1,732,339,167	5,564,565,219	2,228,074	(3,459,329,476)	-	1,467,197,447	115,127,940	5,422,128,371	(793,347)	5,421,335,024
-	-	-	-	-	(3,359,017,427)	-	(3,359,017,427)	161,286	(3,358,856,141)
-	-	-	-	-	1,656,019	-	1,656,019	-	1,656,019
807	2,250	-	-	-	-	-	3,057	-	3,057
-	-	-	-	-	18,165,615	(18,165,615)	-	-	-
1,732,339,974	5,564,567,469	2,228,074	(3,459,329,476)	-	(1,871,998,346)	96,963,325	2,064,770,020	(632,061)	2,064,137,959

ขอสงวนสิทธิ์ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567

ถ้าไร (ขาดทุน) สำหรับปี
ถ้าไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอันสำหรับปี
ข้อหู่ในบริบทของส่วน ได้เสียที่ไม่อำนาจควบคุม
หุ้นสามัญเพิ่มทุน

โอนส่วนเกินมูลค่าหุ้นและสำรองตามกฎหมาย
เพื่อชดเชยขาดทุนสะสม

ขอคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

คำโปร (ขาดทุน) สำหรับปี
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จย้อนสำหรับปี
หุ้นสามัญเต็มทุน
โอนสิ่งของสำหรับบริการป้องกันความเสี่ยงไปยังกำไรสะสม

ขอสงวนสิทธิ์ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(3,354,696,033)	(302,453,815)	(3,691,538,600)	(246,639,148)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็น				
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน:				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	89,100,912	59,578,616	36,662,831	95,467,794
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ - ขาดทุนจากการยกหนี้	-	-	(114,000,000)	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	84,886,423	76,958,374	21,067,901	18,408,019
ตัดจำหน่ายต้นทุนในการทำการรายการ	3,319,815	7,950,158	3,188,823	7,643,476
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	134,486	134,486	74,858	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย (โอนกลับ)	-	-	3,590,983,451	111,882,598
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	12,145,174	13,134,199	-	682,460
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	724,760	-	-
ค่าเผื่อการลดลงจากการปรับลดมูลค่าสินค้า (โอนกลับ)	4,418,542	(1,491,394)	3,643,190	(1,491,394)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภายใต้กฎหัก ณ ที่จ่าย	-	2,813,401	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	166,203,725	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(651,418)	13,579,064	123,727	3,322,910
(กำไร) ขาดทุนจากการเลิกกิจการในบริษัทย่อย	-	-	323,013	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	382,737,786	272,110,118	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในการร่วมค้า	2,728,112,348	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนอื่น	12,750	-	12,750	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(1,204,661)	(522,588)	(1,204,661)	(522,588)
การกลับรายการหนี้สินเป็นรายได้อื่น	(10,665,343)	-	(3,678,401)	-
รายได้ทางการเงิน	(25,726,172)	(16,816,161)	(19,258,713)	(11,607,336)
เงินปันผลรับ	-	-	(14,999,974)	(38,299,968)
สำรองประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการบังคับคดี	-	923,953	-	866,246
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,889,550	3,301,966	1,661,438	1,348,021
ต้นทุนทางการเงิน	83,206,909	96,879,848	48,773,936	65,618,876
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	165,224,793	226,804,985	(138,164,431)	6,679,966
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(28,430,460)	29,928,516	167,471,969	32,361,188
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	378,514	363,672	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(6,021,499)	32,700,651	852,764	11,919,151
สินค้าคงเหลือ	(3,501,404)	23,112,162	4,292,209	3,414,059
ต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า	(10,169,150)	2,209,102	365,792	1,520,453
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	875,158	7,115,958	447,894	533,986
สินทรัพย์อื่น	12,231,931	16,428,588	3,632,401	111,834
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	22,565,903	(69,768,057)	(9,946,014)	(22,057,730)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	14,991,306	(1,762,829)	-	(565,880)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(1,238,803)	347,255	(187,189)	(108,575)
หนี้สินอื่น	(7,003,787)	745,322	(5,645,065)	(2,196,847)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	159,902,502	268,225,325	23,120,330	31,611,605
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(13,561,088)	(15,246,500)	(133,680)	(1,262,299)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	146,341,414	252,978,825	22,986,650	30,349,306

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	20,505,885	19,334,627	20,789,118	8,845,054
เงินสดรับสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	7,000,000	-	-
เงินสดรับสุทธิจากการรับคืนทุนในบริษัทย่อย	-	-	14,701,994	-
เงินสดรับสุทธิจากการลงทุนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	216,540,000	15,000,000
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(8,000,000)	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13,164,112	8,623,352	224,299	65,421
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(33,216,917)	(158,094,627)	(2,903,760)	(19,771,786)
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อหุ้นสามัญในบริษัทย่อย	-	-	-	(2,000,000)
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(103,800,000)	(224,627,366)
เงินสดรับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	77,089,256	44,677,366
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(115,313,200)	(286,815,690)	-	-
เงินสดรับคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	3,656,915	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	14,999,974	38,299,968
ดอกเบี้ยรับ	1,215,314	2,044,024	8,983,619	11,340,509
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมลงทุน	(113,644,806)	(404,251,399)	238,624,500	(128,170,834)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อหุ้นสามัญในบริษัทย่อย	-	(2,000,000)	-	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2,383,828)	97,303,648	(21,387,303)	(24,248,074)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	-	551,500,001	-	551,500,001
ต้นทุนการทำรายการหุ้นกู้ที่เกิดในระหว่างปี	(150,000)	(10,866,929)	(150,000)	(10,866,929)
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	-	(788,200,000)	-	(788,200,000)
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	21,200,000	9,900,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(211,577,275)	(103,967,111)
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	100,000,000	-	100,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	(50,000,000)	-	(50,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(25,461,000)	(54,592,409)	-	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนของหนี้สินที่เกี่ยวข้องที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(29,480,000)	-	-
เงินสดรับจากสัญญาเช่า	98,513,969	54,893,229	-	-
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินทุน	(338,462)	-	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(63,054,021)	(94,008,376)	(12,471,871)	(36,796,106)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน (สุทธิจากต้นทุนการทำรายการ)	3,057	545,229,757	3,057	545,229,757
ดอกเบี้ยจ่าย	(83,556,040)	(103,015,811)	(48,992,313)	(78,013,562)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(76,426,325)	216,763,110	(273,375,705)	114,537,976
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(1,066,851)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(43,729,717)	64,423,685	(11,764,555)	16,716,448
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	156,747,254	91,887,399	34,168,996	17,452,548
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ ที่ถือไว้เพื่อขายต้นปี	1,066,851	436,170	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	114,084,388	156,747,254	22,404,441	34,168,996

6

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
ลูกหนี้ค่าขายสินทรัพย์เพิ่มขึ้น	-	-	-	2,040,000
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	539,015	494,499	733,754	236,843
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(299,550)	16,633,488	(299,550)	5,823,763
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อเพิ่มขึ้น (ลดลง)	25,614,600	9,784,778	-	-
ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอนเพิ่มขึ้น (ลดลง)	9,033,582	-	3,359,565	-
โอนงานระหว่างก่อสร้างเป็นต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา	1,958,810	366,650	1,958,810	366,650
โอนอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์อื่น	-	4,980,272	-	2,537,050
โอนสำรองตามกฎหมายขาดทุนสะสม	-	33,055,004	-	33,055,004
โอนส่วนเกินทุนขาดทุนสะสม	-	490,271,223	-	490,271,223
การเพิ่มทุนในบริษัทย่อย โดยการยกหนี้ให้	-	-	5,889,649	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทคือการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนให้กับภาครัฐและภาคเอกชน การก่อสร้างโรงไฟฟ้า และการจำหน่ายและติดตั้งระบบไฟฟ้าและอุปกรณ์โครงการ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทอยู่ที่อาคารพีเอสทีซี เลขที่ 389 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1. เกณฑ์ในการถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ ซึ่งได้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินเพื่อใช้ในประเทศ

2.2. เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม (เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี)

2.3. สตักเงินที่นำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันหรือหลักล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

2.4. การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

2.5. เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

- ก. งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัท”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น 31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง			
<u>กลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์</u>			
บริษัท กันหา โซลาร์พาวเวอร์ จำกัด	ไทย	100	100
บริษัท โซลาร์ โกรกรีน จำกัด	ไทย	100	100
บริษัท เพาเวอร์ วี กรีน จำกัด	ไทย	100	100
บริษัท ฟิเอสที เอนเนอร์ยี 2 จำกัด	ไทย	100	100
บริษัท ฟิเอสที เอนเนอร์ยี 1 จำกัด	ไทย	100	100
กิจการร่วมค้า ฟิเอสที เพาเวอร์	ไทย	100	100
<u>กลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล</u>			
บริษัท ไบ โอกรีน เอนเนอร์ยี 2 จำกัด	ไทย	100	100
<u>กลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานชีวภาพ</u>			
บริษัท เศรษฐีสุพรรณ ไบ โอกรีน เพาเวอร์ จำกัด	ไทย	100	100
บริษัท อริญ เพาเวอร์ จำกัด	ไทย	100	100
<u>กลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนอื่นๆ</u>			
บริษัท โกลบอล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	ไทย	100	100
<u>กลุ่มธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง</u>			
บริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	100	100
<u>กลุ่มธุรกิจการให้บริการก่อสร้าง</u>			
บริษัท ฟิเอสทีซี เอนจิเนียริง จำกัด	ไทย	100	100
บริษัท ทีเอสเอสไอ เอนจิเนียริง จำกัด	ไทย	100	100
<u>กลุ่มธุรกิจอื่น</u>			
บริษัท ฟิเอสที เอนเนอร์ยี จำกัด	ไทย	100	100
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท ฟิเอสที เอนเนอร์ยี จำกัด			
<u>กลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานชีวภาพ</u>			
บริษัท โรงไฟฟ้าสระยาไสม จำกัด	ไทย	100	100
บริษัท โรงไฟฟ้าขุนพิดเพ็ง จำกัด	ไทย	100	100
<u>กลุ่มธุรกิจอื่น</u>			
บริษัท ฟิเอสทีซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	100	100
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด			
<u>กลุ่มธุรกิจจำหน่ายและขนส่งผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง</u>			
บริษัท เจเอ็น เอ็นเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	100	100
บริษัท บีจีที โลจิสติกส์ จำกัด	ไทย	98	98

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
		31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567

บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท โกลบอล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด

กลุ่ม โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนอื่นๆ

บริษัท พีเอสทีซี1 จำกัด

ไทย

100

100

บริษัท พีเอสทีซี2 จำกัด

ไทย

100

100

- ข. บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค. บริษัทนํางบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง. งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท
- จ. ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ. ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

2.6. บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1. การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขาย

- ก) ขายสินค้า - รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
- ข) ขายไฟฟ้า - รายได้จากการขายไฟฟ้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายไฟฟ้าแสดงตามมูลค่าราคาซื้อขายและเงินส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า สุทธิจากการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติ (ค่า Fi) โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการบริการ

- ก) รายได้จากสัญญาก่อสร้าง - กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสัญญาก่อสร้างโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติตามระยะเดียว กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง โดยใช้วิธีผลลัพธ์ในการวัดขึ้นความสำเร็จของงาน ซึ่งประเมินโดยวิศวกรหรือผู้ควบคุมโครงการ
- กลุ่มบริษัทจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญา การเรียกร้องความเสียหาย ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม
- เมื่อมูลค่าและความสำเร็จของงานตามสัญญาไม่สามารถวัดได้อย่างสมเหตุสมผล รายได้จะรับรู้ได้ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่านั้น
- ข) รายได้ค่าบริการ - รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน รายได้ที่ได้รับแล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “มูลค่าของงานส่วนที่เสร็จแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระเงิน” ในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่นเมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน
- จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมิภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าส่วนที่เกินกว่างานส่วนที่เสร็จ” ในงบฐานะการเงิน โดยจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อกิจการได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลังที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามจำนวน โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3. มูลค่าของงานส่วนที่เสร็จแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระเงิน/เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าส่วนที่เกินกว่างาน ส่วนที่เสร็จ

มูลค่าของงานส่วนที่เสร็จแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระเงิน หรือ สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อมีรายได้ที่รับรู้สะสมเกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน และกลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกค้าไม่ได้ สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อมีการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อมีการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าส่วนที่เกินกว่างานส่วนที่เสร็จ หรือ หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันเกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสม โดยกิจการยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญาจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อกิจการได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

4.4. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่างานระหว่างทำ ได้แก่ ต้นทุนและค่าแรงในการติดตั้งที่ยังไม่แล้วเสร็จ

วัตถุดิบและวัสดุแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเมื่อมีการเบิกใช้

ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพ

4.5. เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

4.6. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการหลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณ 30 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ในปีที่เกิดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.7. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณดังนี้

อาคาร	20 และ 30 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5, 10, 15 และ 20 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร โรงไฟฟ้า	10, 20 และ 25 ปี
แผงโซลาร์เซลล์และอุปกรณ์อื่น	5, 10, 20 และ 25 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	5 และ 15 ปี
เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน และคอมพิวเตอร์	3 และ 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
อุปกรณ์สำหรับให้เช่า	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.8. ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

4.9. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังจากการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

3, 5 และ 10 ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างการติดตั้ง

4.10. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายหากมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย มิใช่มาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ทั้งนี้ ต้นทุนในการขาย หมายถึง ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการจำหน่ายสินทรัพย์หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายโดยไม่รวมถึงต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทสินทรัพย์เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายก็ต่อเมื่อการขายต้องมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในระดับสูงมากและสินทรัพย์หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายอยู่ในสภาพพร้อมขายในทันทีในสภาพปัจจุบัน การดำเนินการเพื่อให้การขายเสร็จสมบูรณ์ควรบ่งบอกได้ว่าไม่น่าจะเป็นไปได้ที่จะมีการเปลี่ยนแปลงการขายอย่างมีนัยสำคัญหรือจะมีการยกเลิกการขายนั้น ผู้บริหารต้องผูกพันกับแผนการขายสินทรัพย์และเป็นการขายที่คาดว่าจะเสร็จสมบูรณ์ภายในหนึ่งปีนับตั้งแต่วันที่จัดประเภทสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทไม่บันทึกค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เมื่อสินทรัพย์นั้นได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

รายการสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายได้แสดงแยกต่างหากเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายถือเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิกก็ต่อเมื่อกลุ่มสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นส่วนประกอบหนึ่งของกิจการที่ได้จำหน่ายออกไปแล้วหรือที่ได้จัดประเภทไว้เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย และเป็นสายงานธุรกิจที่สำคัญหรือพื้นที่ทางภูมิศาสตร์ที่แยกต่างหาก และเป็นส่วนหนึ่งของแผนร่วมกันที่จะยกเลิกสายงานธุรกิจที่สำคัญ หรือเขตภูมิศาสตร์ในการดำเนินงานที่แยกต่างหาก หรือเป็นบริษัทย่อยที่ซื้อมาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขายต่อ

ผลการดำเนินงานของการดำเนินงานที่ยกเลิกได้แสดงแยกต่างหากจากการดำเนินงานต่อเนื่อง โดยแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุนหลังภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.11. ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

4.12. สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญาเว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงหรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงและหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	22 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร โรงไฟฟ้า	20 ปี
แผงโซลาร์และและอุปกรณ์อื่น	7 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	1 และ 3 ปี
เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงานและคอมพิวเตอร์	2 และ 3 ปี
ยานพาหนะ	1 และ 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้แสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบฐานะทางการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรวบรวมใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า กล่าวคือ ผลรวมของมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์อ้างอิงที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการให้เช่าหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.13. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

4.14. เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.15. การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการให้เช่าหรือขาดทุน

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หากในการประเมินการค้ำของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการค้ำของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการ ค้ำครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการค้ำของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.16. ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการ

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากราชการตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทั้งจำนวนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการหรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

4.17. ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.18. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการแต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.19. เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือลูกหนี้การค้าที่ ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระคืนเงินจากลูกหนี้ภายในหนึ่งปี และกลุ่มบริษัทเลือกใช้การผ่อนปรนในทางปฏิบัติที่จะไม่ปรับปรุงผลกระทบของการมีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรกเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนดัดจำนาย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชัน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค่า

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทอาจเลือกวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เพื่อเป็นการจัดหรือลดความไม่สอดคล้องของการรับรู้รายการอย่างมีนัยสำคัญ (Accounting mismatch)

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติ โดยทั่วไปของตลาดจะรับรู้ ณ วันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กิจการมีข้อมูลมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่ควรกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.20. ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

4.21. การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือ ไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้

กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรม โดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4.22. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและ การประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

รายได้จากการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง ฝ่ายบริหารใช้วิธีผลลัพธ์ในการวัดขั้นความสำเร็จของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งประเมินโดยวิศวกรหรือผู้ควบคุมโครงการ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังได้เปรียบเทียบขั้นความสำเร็จของงานตามวิธีผลลัพธ์กับขั้นความสำเร็จของงานตามวิธีปัจจัยนำเข้า ซึ่งได้คำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา พร้อมทั้งวิเคราะห์ความสมเหตุสมผลของผลต่างในขั้นความสำเร็จของงานที่เกิดขึ้น (ถ้ามี) โดยกลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประเมินต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน การประมาณการรายได้จากสัญญา และการประเมินส่วนหักรายได้ที่เกิดจากการส่งมอบงานล่าช้า หรือค่าปรับตามสัญญา โดยอาศัยประสบการณ์และข้อมูลในอดีต รวมถึงข้อมูลจากวิศวกร โครงการ

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและมูลค่าของงานส่วนที่เสร็จแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระเงิน

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและมูลค่าของงานส่วนที่เสร็จแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในช่วง 5 ปีข้างหน้าและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์ การประมาณการดังกล่าวส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าความนิยม และเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งกลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ในงบการเงิน

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นนอกเหนือจากส่วนที่บันทึกประมาณการหนี้สินไว้แล้ว

5. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท กันหา โซล่า พาวเวอร์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท โซลาร์ โกลกรีน จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เพาเวอร์ วี กรีน จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ฟิเอสที เอนเนอร์ยี จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ฟิเอสที เอนเนอร์ยี 1 จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ฟิเอสที เอนเนอร์ยี 2 จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท โกลบอล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	บริษัทย่อย (เสร็จการชำระบัญชีวันที่ 30 เม.ย. 2568)
บริษัท ฟิเอสทีซี เอนจิเนียริง จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท อริญ เพาเวอร์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เศรษฐีสุพรรณ ไบโอกรีน เพาเวอร์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ไบโอกรีน เอนเนอร์ยี 2 จำกัด	บริษัทย่อย (เสร็จการชำระบัญชีวันที่ 25 ก.ค. 2568)
บริษัท ทีเอสเอชไอ เอนจิเนียริง จำกัด	บริษัทย่อย
กิจการร่วมค้า ฟิเอสที เพาเวอร์	บริษัทย่อย
บริษัท โรงไฟฟ้าสระยายโสม จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท โรงไฟฟ้าขุนพิดเพ็ง จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท ฟิเอสทีซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท เจเอ็น เอ็นเนอร์จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท บีจีที โลจิสติกส์ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท ฟิเอสทีซี1 จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย) (เสร็จการชำระบัญชีวันที่ 1 พ.ค. 2568)
บริษัท ฟิเอสทีซี2 จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย) (เสร็จการชำระบัญชีวันที่ 1 พ.ค. 2568)
บริษัท นวรัตน์ บีเวอร์เรส จำกัด	บริษัทร่วม
บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด	การร่วมค้า

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชัน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายชื่อ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท พีวี กรีน จำกัด	เงินลงทุนอื่น (ถือหุ้นโดยบริษัท)
บริษัท ทริปเปิ้ล เอส อีโค จำกัด	เงินลงทุนอื่น (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท รัชตะธรรม จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท วิจิตรานันท์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท เคฟ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท เอ ลิส เวนเจอร์ จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท แพทย์รังสิตเฮลท์แคร์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกัน (สิ้นสุด เมื่อวันที่ 26 ก.พ.68)
บริษัท ปิยอนด์ เวนเจอร์ จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ดี อิมพีเรียล อังกฤษ พาเลซ จำกัด	กรรมการเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัท
บริษัท ทีซีซี แลนด์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	กรรมการเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัท
บริษัท พลาซ่าแอธานี โฮลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด	กรรมการเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัท
บริษัท เอส.เอ.เอส. เทคคิง จำกัด	กรรมการเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัท
บริษัท เซอร์มิเทจ คอนซัลแทน จำกัด	กรรมการเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัท
บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)	กรรมการเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัท
บริษัท แอสเสท เวิร์ด เวกซ์ จำกัด	กรรมการเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัท
บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด	กรรมการเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัท
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	กรรมการเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัท
บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด	กรรมการเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัท
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ซูรี โฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	กรรมการเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัท
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	กรรมการเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัท

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	นโยบาย การกำหนดราคา	(หน่วย : ล้านบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
รายได้จากการขายสินค้า	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	-	-	5.7	-
รายได้จากการก่อสร้าง	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	-	-	0.1	1.1
รายได้อื่น	ราคาตามสัญญา	-	-	68.9	17.1
ดอกเบี้ยรับ	ร้อยละ 4.00 - 7.44 ต่อปี	-	-	18.9	10.7
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่าย	-	-	15.0	38.3
ดอกเบี้ยจ่าย	ร้อยละ 1.00 - 7.44 ต่อปี	-	-	0.6	3.6
ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาตามสัญญา	-	-	3.6	3.6
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์สิทธิการใช้	ราคาตามสัญญา	-	-	2.4	1.9
ขาดทุนจากการยกหนี้ให้	ราคาตามสัญญา	-	-	114.0	

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

นโยบาย การกำหนดราคา	(หน่วย : ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายการธุรกิจกับการร่วมค้า				
รายได้จากการบริการ	ราคาตามสัญญา	0.1	-	-
รายได้อื่น	ราคาตามสัญญา	24.1	23.5	20.1
ดอกเบี้ยรับ	MLR ลบอัตราที่กำหนด	24.7	14.8	-
รายการธุรกิจกับบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน				
รายได้จากการขายไฟฟ้า	ราคาตามสัญญา	11.4	12.5	11.4
			11.4	12.5

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	23.7	28.6	14.5	18.4
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	0.5	0.7	-	-
รวม	24.2	29.3	14.5	18.4

ยอดคงค้างที่สำคัญระหว่างกลุ่มบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	242,673	311,298
การร่วมค้า	85,157	39,383	21,467	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	19,420	19,557	19,420	19,557
รวม	104,577	58,940	283,560	330,855
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(18,448)	(18,448)	(66,959)	(60,032)
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น –				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	86,129	40,492	216,601	270,823
สินทรัพย์สิทธิการใช้				
บริษัทย่อย	-	-	3,799	5,781
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	406	4,573
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า				
บริษัทย่อย	-	-	150	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
บริษัทย่อย	-	-	4,135	5,983

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ในระหว่างปี 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 12/2568 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2568 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทสิทธิเรียกร้องในหนี้สินที่มีต่อ บริษัท เสริมสิริสุพรรณ ไป โอกรีน เพาเวอร์ จำกัด และบริษัท อรัญ เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทจำนวน 4.5 ล้านบาท และ 1.4 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบันทึกรายการดังกล่าวเป็น “การเพิ่มทุนในบริษัทย่อย” ในงบการเงินเฉพาะกิจการ (หมายเหตุ 11.5) และมีมติอนุมัติให้บริษัทสิทธิเรียกร้องในหนี้สินที่มีต่อ บริษัท โรงไฟฟ้าขุนทดเพ็ง จำกัด และบริษัท โรงไฟฟ้าสระยายโสม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทจำนวน 10 ล้านบาท และ 104 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบันทึกรายการดังกล่าวเป็น “ขาดทุนจากการยกหนี้ให้” ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

มีรายการเคลื่อนไหวที่เป็นสาระสำคัญในระหว่างปีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	
บริษัทย่อย				
บริษัท เสริมฐิ์สุพรรณ ไบโอกรีน เพาเวอร์ จำกัด	4,377	550	-	4,927
กิจการร่วมค้า เพออสที เพาเวอร์	40,660	-	-	40,660
บริษัท อริญ เพาเวอร์ จำกัด	118,000	50	-	118,050
บริษัท โรงไฟฟ้าขุนผาเมือง จำกัด	300	-	(300)	-
บริษัท โรงไฟฟ้าสระยายโสม จำกัด	3,800	2,000	(2,000)	3,800
บริษัท เพออสที เอนเนอร์ยี 1 จำกัด	38,000	12,700	(2,289)	48,411
บริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด	75,000	80,000	(60,000)	95,000
บริษัท ทีเอสเอชไอ เอ็นจิเนียริง จำกัด	31,000	5,500	(5,000)	31,500
บริษัท เพาเวอร์ วิ กรีน จำกัด	3,000	-	(3,000)	-
บริษัท เพออสที เอนเนอร์ยี 2 จำกัด	1,500	3,000	(4,500)	-
รวม	315,637	103,800	(77,089)	342,348
บริษัทร่วม				
บริษัท นวัตกรรม บีเวอร์เรส จำกัด	55,061	-	-	55,061
รวม	370,698	103,800	(77,089)	397,409
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(85,392)	(30,082)	300	(115,174)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	285,306	73,718	(76,789)	282,235

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันและถึงกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยคิดดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 4.00 - 7.44 ต่อปี (2567: ร้อยละ 4.00 - 7.44 ต่อปี)

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม	85,392	55,061
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	29,782	30,331
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม	115,174	85,392

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 115.2 ล้านบาท มีสาเหตุจากการที่บริษัทดังกล่าวประสบปัญหาในการดำเนินงานส่งผลให้ความสามารถในการชำระคืนเงินให้กู้ยืมลดลง

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

มีรายการเคลื่อนไหวที่เป็นสาระสำคัญในระหว่างปีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	
การร่วมค้า				
บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด	436,396	115,313	-	551,709
รวม	436,396	115,313	-	551,709

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยคิดดอกเบี้ยอ้างอิงกับ MLR ลบอัตราที่กำหนดในสัญญา ณ วันที่มีการเบิกเงินกู้ยืม ทั้งนี้เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายใน 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ผู้กู้เบิกเงินกู้งวดสุดท้าย ซึ่งจะทยอยครบกำหนดชำระคืนเริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2570

เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้บริษัท และ/หรือบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งให้การสนับสนุนทางการเงินแก่การร่วมค้าดังกล่าวในวงเงินไม่เกิน 110.8 ล้านบาท ซึ่งคงเหลือวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 22 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้บริษัท และ/หรือบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งให้การสนับสนุนทางการเงินแก่การร่วมค้าดังกล่าวในวงเงินไม่เกิน 105.3 ล้านบาท ซึ่งคงเหลือวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 80.3 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้บริษัท และ/หรือบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งให้การสนับสนุนทางการเงินแก่การร่วมค้าดังกล่าวในวงเงินไม่เกิน 67.5 ล้านบาท ซึ่งคงเหลือวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 66 ล้านบาท

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

มีรายการเคลื่อนไหวที่เป็นสาระสำคัญในระหว่างปีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	
บริษัทย่อย				
บริษัท พีเอสที เอนเนอร์ยี จำกัด	211,577	-	(211,577)	-
บริษัท กันหา โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด	-	4,500	-	4,500
บริษัท พีเอสที เอนเนอร์ยี 2 จำกัด	-	9,700	-	9,700
บริษัท โซลาร์ โกลกรีน จำกัด	-	1,500	-	1,500
บริษัท พีเอสทีซี เอนจิเนียริง จำกัด	-	5,500	-	5,500
รวม	211,577	21,200	(211,577)	21,200

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 21.2 ล้านบาท (2567 : 211.6 ล้านบาท) โดยเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันและถึงกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยคิดดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 4.00 ต่อปี (2567: ร้อยละ 1.00 - 7.44 ต่อปี)

ภาระค้ำประกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระจากการค้ำประกันให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 37

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
เงินสด	344	501	25	40
เงินฝากธนาคาร	162,845	225,857	46,276	78,816
	163,189	226,358	46,301	78,856
หัก: เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	(49,105)	(69,611)	(23,897)	(44,687)
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	114,084	156,747	22,404	34,169

เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามที่ธนาคารกำหนด

เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากประจำซึ่งกลุ่มบริษัทนำไปค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว และการออกหนังสือค้ำประกันธนาคารของกลุ่มบริษัท

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	631	2,483	3,755	397
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	-	5,561	899	-
มากกว่า 3 ถึง 6 เดือน	-	5,211	-	-
มากกว่า 6 ถึง 12 เดือน	1,737	8,684	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	22,430	3,325	154,273	277,314
รวม	24,798	25,264	158,927	277,711
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(3,325)	(3,325)	(46,229)	(44,491)
รวมลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	21,473	21,939	112,698	233,220
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	146,491	128,638	4,029	5,258
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	15,490	19,935	-	221
มากกว่า 3 ถึง 6 เดือน	801	24,269	-	-
มากกว่า 6 ถึง 12 เดือน	1,855	68,135	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	138,233	45,236	523	523
รวม	302,870	286,213	4,552	6,002
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(142,237)	(53,356)	(523)	(523)
รวมลูกหนี้การค้า - บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	160,633	232,857	4,029	5,479
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	182,106	254,796	116,727	238,699

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	30,767	9,300	100,020	38,931
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,674	1,461	548	208
เงินทดรองจ่ายอื่น	175	426	1	18
ดอกเบี้ยค้างรับ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	48,321	23,664	23,922	13,501
ดอกเบี้ยค้างรับ - บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	19	165	19	165
รายได้ค้างรับ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	691	712	691	712
รายได้ค้างรับ - บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	16,923	14,397	5,574	5,783
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	8,962	7,850	2,211	1,943
ลูกหนี้กรมสรรพากร	13,186	24,086	-	625
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	120,718	82,061	132,986	61,886
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(16,005)	(15,786)	(21,347)	(16,204)
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	104,713	66,275	111,639	45,682
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	286,819	321,071	228,366	284,381

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม	72,467	43,045	61,218	6,128
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	89,100	29,422	6,881	55,090
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม	161,567	72,467	68,099	61,218

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชัน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

8. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา / หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
<u>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา</u>				
มูลค่างานที่ทำเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บเงินจากลูกค้า	48,292	42,270	10,046	10,899
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(10,046)	(10,046)	(10,046)	(10,046)
สุทธิ	38,246	32,224	-	853
<u>หนี้สินที่เกิดจากสัญญา</u>				
เงินรับล่วงหน้าส่วนที่เกินกว่างานส่วนที่เสร็จ	20,120	5,129	207	207

8.1. รายได้คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 162.3 ล้านบาท (2567 : 89.2 ล้านบาท) และบริษัท จำนวน 0.2 ล้านบาท (2567 : 0.4 ล้านบาท) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 1 ปี

9. สินค้าคงเหลือ

	(หน่วย : พันบาท)					
	งบการเงินรวม					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
สินค้าสำเร็จรูป	13,754	17,682	(7,783)	(4,140)	5,971	13,542
วัตถุดิบและวัสดุ	39,097	31,668	(4,131)	(3,356)	34,966	28,312
รวม	52,851	49,350	(11,914)	(7,496)	40,937	41,854

	(หน่วย : พันบาท)					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
สินค้าสำเร็จรูป	10,381	14,673	(7,783)	(4,140)	2,598	10,533
รวม	10,381	14,673	(7,783)	(4,140)	2,598	10,533

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงคลัง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	7,496	8,987	4,140	5,631
ดั่งเพิ่ม(โอนกลับ)ระหว่างปี	4,418	(1,491)	3,643	(1,491)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	11,914	7,496	7,783	4,140

10. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นคือเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนซึ่งกำหนดให้มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม					
	สัดส่วนเงินลงทุน		ทุนชำระแล้ว		มูลค่า	
	31 ธ.ค.68	31 ธ.ค.67	31 ธ.ค.68	31 ธ.ค.67	31 ธ.ค.68	31 ธ.ค.67
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท พีวี กรีน จำกัด	19.99	19.99	18,000	18,000	3,598	3,598
บริษัท ทริปปี้ต เอส อี โค จำกัด	15.00	15.00	60,000	60,000	9,000	9,000
					12,598	12,598
หัก: ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน					(9,000)	(9,000)
					3,598	3,598

(หน่วย : พันบาท)

บริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สัดส่วนเงินลงทุน		ทุนชำระแล้ว		มูลค่า	
	31 ธ.ค.68	31 ธ.ค.67	31 ธ.ค.68	31 ธ.ค.67	31 ธ.ค.68	31 ธ.ค.67
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท พีวี กรีน จำกัด	19.99	19.99	18,000	18,000	3,598	3,598
					3,598	3,598

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่ามีมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นมีมูลค่าเทียบเท่ากับมูลค่ายุติธรรม

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ และเงินปันผลที่บริษัทได้รับ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	(หน่วย : พันบาท)							
	สัดส่วนเงินลงทุน		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	2568 2567
บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
กลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์								
บริษัท กันหา โซล่าพาวเวอร์ จำกัด	100	100	57,000	57,000	57,000	57,000	6,000	9,900
บริษัท โซลาร์โกกรีน จำกัด	100	100	20,000	20,000	20,000	20,000	3,000	400
บริษัท เพาเวอร์ วิ กรีน จำกัด	100	100	38,500	38,500	38,500	38,500	-	4,700
บริษัท พีเอสที เอนเนอร์ยี 2 จำกัด	100	100	65,700	65,700	65,700	65,700	6,000	3,300
บริษัท พีเอสที เอนเนอร์ยี 1 จำกัด	100	100	84,500	76,500	84,500	76,500	-	-
กิจการร่วมค้า พีเอสที เพาเวอร์	100	100	7,081	7,081	7,081	7,081	-	-
กลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล								
บริษัท ไบโอกรีน เอนเนอร์ยี 2 จำกัด	-	100	-	25	-	25	-	-
กลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานชีวภาพ								
บริษัท เศรษฐีสุพรรณ ไบโอกรีนเพาเวอร์ จำกัด	100	-	200,000	-	220,536	-	-	-
บริษัท อรัญ เพาเวอร์ จำกัด	100	-	386,000	-	406,352	-	-	-
กลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนอื่นๆ								
บริษัท โกลบอล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	-	100	-	15,000	-	15,000	-	-
กลุ่มธุรกิจจำหน่ายและขนส่งผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง								
บริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด	100	100	1,430,000	1,430,000	6,634,840	6,634,840	-	20,000
กลุ่มธุรกิจการให้บริการก่อสร้าง								
บริษัท พีเอสทีซี เอนจิเนียริง จำกัด	100	100	10,000	10,000	10,000	10,000	-	-
บริษัท ทีเอสเอชไอ เอนจิเนียริง จำกัด	100	100	50,000	50,000	47,000	47,000	-	-
กลุ่มธุรกิจอื่น								
บริษัท พีเอสที เอนเนอร์ยี จำกัด	100	100	866,160	1,082,700	866,160	1,082,700	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					8,457,669	8,054,346	15,000	38,300
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					(5,282,894)	(1,087,815)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					3,174,775	6,966,531	15,000	38,300

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	6,966,531
การเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทย่อย	8,000
การลดทุนจดทะเบียนและการขายคืนทุนของบริษัทย่อย	(231,565)
(ตั้งเพิ่ม) โอนกลับค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(3,591,124)
รับ โอนจากทรัพย์สินรอการขาย	17,043
เพิ่มทุนในบริษัทย่อยโดยการยกหนี้ให้	5,890
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	3,174,775

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

สำหรับรายละเอียดของค่าเผื่อการค้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
บริษัท พีเอสที เอนเนอร์ยี จำกัด	865,297	869,989
บริษัท พีเอสที เอนเนอร์ยี 1 จำกัด	70,422	70,422
บริษัท โกลบอล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	-	298
บริษัท ไบโอกกรีน เอนเนอร์ยี 2 จำกัด	-	25
บริษัท ทีเอสเอชไอ เอ็นจิเนียริง จำกัด	25,869	-
บริษัท อรัญ เพาเวอร์ จำกัด	406,352	-
บริษัท เสริมสิริสุพรรณ ไบโอกกรีน เพาเวอร์ จำกัด	203,492	-
บริษัท พีเอสทีซี เอนจิเนียริง จำกัด	3,155	-
บริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด	3,701,226	140,000
กิจการร่วมค้า พีเอสที เพาเวอร์	7,081	7,081
รวม	5,282,894	1,087,815

11.1. รายการลดทุนจดทะเบียนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท และเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท พีเอสที เอนเนอร์ยี จำกัด (บริษัทย่อยในประเทศ) มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยดังกล่าว ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 1,082,700,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 10,827,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท เป็น 866,160,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 8,661,600 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2568

11.2. รายการปิดกิจการบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท และเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย มีมติอนุมัติให้ดำเนินการปิดกิจการบริษัทย่อยในประเทศจำนวน 4 แห่ง ดังนี้

- ก) บริษัท โกลบอล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด
- ข) บริษัท พีเอสทีซี1 จำกัด
- ค) บริษัท พีเอสทีซี2 จำกัด
- ง) บริษัท ไบโอกกรีน เอนเนอร์ยี 2 จำกัด

โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วในเดือนธันวาคม 2567 และบริษัทย่อยลำดับที่ ก), ข), ค) และ ง) ได้ดำเนินการชำระบัญชีแล้วเสร็จกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว ในเดือนเมษายน 2568 และพฤษภาคม 2568 และกรกฎาคม 2568 ตามลำดับ

11.3. การดำเนินงานที่ยกเลิก

ในระหว่างปี 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติให้ขายกลุ่มบริษัท โรงไฟฟ้าชีวมวล และโรงไฟฟ้าชีวมวล ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท จำนวน 5 บริษัท ได้แก่ บริษัท เสริมสิริสุพรรณ ไบโอกกรีน เพาเวอร์ จำกัด บริษัท อรัญ เพาเวอร์ จำกัด บริษัท โรงไฟฟ้าสระยายโสม จำกัด บริษัท โรงไฟฟ้าขุนพัดเพ็ง จำกัด และบริษัท เวลส์ ไคราช เอ็นเนอร์ยี จำกัด โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีการทบทวนแผนการขายกลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในทุกปี เพื่อพิจารณาความเหมาะสมในการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชัน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้ประเมินสถานการณ์และแผนการจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าวใหม่ เนื่องจากในปัจจุบันกลุ่มบริษัทอยู่ในระหว่างการเจรจาเสนอขายแก่ผู้สนใจอย่างต่อเนื่อง และไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างแน่นอนว่าการขายดังกล่าวจะเสร็จสมบูรณ์ภายในหนึ่งปีนับจากวันที่รายงาน ทำให้การจำหน่ายโรงไฟฟ้าดังกล่าวไม่มีความแน่นอนอย่างมีสาระสำคัญว่าจะเสร็จสิ้นภายในระยะเวลา 1 ปี บริษัทจึงยกเลิกการจัดประเภทเงินลงทุนในโรงไฟฟ้าชีวภาพข้างต้นจากกลุ่มสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิกเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 17

11.4. การทดสอบการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทได้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยบางแห่งที่มีสาระสำคัญและมีข้อบ่งชี้ว่าอาจเกิดการด้อยค่า ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยนั้นอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหารประมาณการกระแสเงินสดครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ที่คาดว่าจะได้รับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ร้อยละต่อปี)

	2568	2567
อัตราการเติบโตระยะยาว	1	1
อัตราคิดลด	10	10 และ 11

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราค่าไร้นับต้นและอัตราการเติบโตจากงบประมาณโดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาของบริษัทย่อยดังกล่าวประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราคิดลดเป็นอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานของบริษัทย่อยนั้นๆ

อัตราการเติบโตที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดของงวดเวลาที่ไกลออกไปกว่างวดเวลาตามประมาณการทางการเงินล่าสุด เป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยระยะยาวของอุตสาหกรรมที่บริษัทย่อยนั้นดำเนินงานอยู่

โดยข้อสมมติข้างต้นนี้มาจากดุลยพินิจของผู้บริหารของกลุ่มบริษัท โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูล หรือมีข้อมูลใหม่ที่ชัดเจนขึ้น อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติและอัตราคิดลดที่จะนำมาใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลด ตลอดจนความอ่อนไหวของข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากเงินลงทุน

11.5. รายการเพิ่มทุนในบริษัทย่อยโดยการยกหนี้ให้

ในระหว่างปี 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 12/2568 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2568 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท สละสิทธิเรียกร้องในหนี้สินที่มีต่อ บริษัท เศรษฐีสุพรรณ ไบโอกรีน เพาเวอร์ จำกัด และบริษัท อริย์ เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 100 จำนวนเงินรวม 5.9 ล้านบาท (ประกอบด้วยเจ้าหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 1.8 ล้านบาทและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 4.1 ล้านบาท ตามลำดับ) เนื่องจากการสละสิทธิเรียกร้องดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนด้านการเงินและเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินให้แก่บริษัทย่อยตามแผนการปรับโครงสร้างทางการเงิน บริษัทจึงบันทึกรายการดังกล่าวเป็น "การเพิ่มทุนในบริษัทย่อยโดยการยกหนี้ให้" ในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามเนื้อหาทางเศรษฐกิจของการสนับสนุนด้านทุนจากผู้ถือหุ้น

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

12. เงินลงทุนในการร่วมค้า

12.1. รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน ตามที่แสดงในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567
ถือหุ้นโดยบริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท ไทย ไปป์ไลน์	ขนส่งน้ำมัน	ไทย	55.41	55.41	3,727,676	3,727,676	3,106,149	3,488,887
เน็ตเวิร์ค จำกัด	ทางท่อ							
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน					(3,349,639)	-	(2,728,112)	-
รวม					378,037	3,727,676	378,037	3,488,887

ในระหว่างปี 2568 บริษัทได้พิจารณาสอบทานการด้อยค่าของเงินลงทุนใน บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด เนื่องจากมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอาจต่ำกว่าราคาตามบัญชี จากผลการทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหารพบว่า มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ทั้งวิธีราคาทุนและวิธีส่วนได้เสีย ดังนั้น ผู้บริหารจึงรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทจำนวน 2,728.1 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

12.2. ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี 2568 และ 2567 บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุน ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นและเงินปันผลรับจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

การร่วมค้า	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า		ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ อื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้า		เงินปันผลรับ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(382,738)	(272,110)	-	(261,450)	-	-
บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด						
รวม	(382,738)	(272,110)	-	(261,450)	-	-

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

12.3. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท ไทยไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (การร่วมค้า) ที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	364,097	161,469
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10,430,256	10,678,485
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,108,112	5,195,804
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	(36,008)	367,852
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(709,509)	(670,843)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	(70,000)	(12,500)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(395,506)	(194,869)
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(11,999)	(11,465)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(6,722,564)	(7,350,318)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(1,299,305)	(787,576)
หนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(190,566)	(186,658)
หนี้สิน ไม่หมุนเวียน	(861,253)	(892,888)
สินทรัพย์ - สุทธิ	5,605,755	6,296,493
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	55.41	55.41
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	3,106,149	3,488,887

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	2568	2567
รายได้บริการ	350,932	106,316
รายได้อื่น	81	650
ต้นทุนบริการ	(414,258)	(230,282)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(276,443)	(192,002)
ต้นทุนทางการเงิน	(355,012)	(176,556)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	3,963	789
ขาดทุนสุทธิ	(690,737)	(491,085)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(471,846)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(690,737)	(962,931)

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	อาคารสำนักงาน ให้เช่า	ที่ดินเปล่า	ส่วนปรับปรุง ที่ดินเปล่า	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	61,497	28,123	7,328	96,948
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	61,497	28,123	7,328	96,948
โอนเข้า (ออก)	41,656	400	-	42,056
รับโอนจากทรัพย์สินรอการขาย	-	33,445	-	33,445
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	103,153	61,968	7,328	172,449
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,659	-	-	1,659
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	912	-	-	912
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,571	-	-	2,571
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,953	-	-	2,953
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	5,524	-	-	5,524
ค่าเพื่อสินทรัพย์ด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	8,733	-	8,733
เพิ่มขึ้น	-	682	-	682
ลดลง	-	(3,728)	-	(3,728)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	5,687	-	5,687
รับโอนจากทรัพย์สินรอการขาย	-	14,901	-	14,901
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	20,588	-	20,588
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	58,926	22,436	7,328	88,690
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	97,629	41,380	7,328	146,337
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี				
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567				912
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568				2,953

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินเปล่า	ส่วนปรับปรุง ที่ดินเปล่า	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	7,357	7,328	14,685
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	7,357	7,328	14,685
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	7,357	7,328	14,685
ค่าเสื่อมสินทรัพย์ด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	-	-
เพิ่มขึ้น	682	-	682
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	682	-	682
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	682	-	682
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	6,675	7,328	14,003
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	6,675	7,328	14,003

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 อาคารสำนักงานให้เจ้าของกลุ่มบริษัทมีมูลค่ายุติธรรม ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากต้นทุน (Cost Approach) มีมูลค่า 437.5 ล้านบาท (2567: 434.2 ล้านบาท) และวิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) มีมูลค่า 109.6 ล้านบาท (2567: 106.2 ล้านบาท) ซึ่งคิดส่วนพื้นที่ให้เข้าคิดเป็นร้อยละ 25.30

กลุ่มบริษัทได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 97.6 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท: ไม่มี) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ (2567: 58.9 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท: ไม่มี))

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,246,328	1,061,851	223,590	94,148
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 23)	378,171	471,991	82,926	226,909
รวม	1,624,499	1,533,842	306,516	321,057

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวม											(หน่วย : พันบาท)
		อาคารและ			เครื่องจักร		เครื่องใช้		งานระหว่าง		
		ส่วน			และอุปกรณ์		สำนักงาน		ก่อสร้าง		
		ปรับปรุง			โรงไฟฟ้า		คอมพิวเตอร์		เช่า		
		โรงไฟฟ้า			เครื่องใช้		และ		รวม		
ที่ดิน	อาคารและ	ส่วน	ปรับปรุง	เครื่องจักร	เครื่องใช้	สำนักงาน	คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	เช่า	รวม	
ปรับปรุง	อาคาร	โรงไฟฟ้า	เครื่องใช้	เครื่องใช้	สำนักงาน	คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	เช่า	รวม		
ราคาทุน											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	524,856	150,131	229,830	259,040	184,219	46,161	53,744	9,315	51,271	1,508,567	
ซื้อเพิ่ม	-	61	84	58,429	10,330	498	11,628	-	75,273	156,303	
จำหน่าย	-	-	-	(20,998)	-	-	(1,541)	-	-	(22,539)	
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(143)	(3,401)	-	-	-	(6,163)	(9,707)	
โอนเข้า (ออก)	(528)	-	(3)	18,589	35,354	239	2,663	-	(53,210)	3,104	
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	14,811	8,749	-	4,163	-	-	27,723	
โอนออกไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	(27,836)	(32,540)	-	-	-	-	(60,376)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	524,328	150,192	229,911	301,892	202,711	46,898	70,657	9,315	67,171	1,603,075	
ซื้อเพิ่ม	400	-	7	9,793	2,403	1,352	1,820	-	26,835	42,610	
จำหน่าย	-	-	-	-	(1,572)	(1,628)	(17,290)	-	-	(20,490)	
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(60)	(2,342)	-	-	-	(2,402)	
โอนเข้า (ออก)	-	595	-	24,876	19,967	1,806	-	-	(47,244)	-	
รับโอนจากทรัพย์สินรกรขาย	244,200	-	284,084	660,859	-	-	11,975	-	7,569	1,196,712	
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	173,030	-	-	-	-	-	185,005	
โอนออกไปเป็นสินทรัพย์อื่น	-	-	-	-	(2,372)	-	-	-	-	(2,372)	
โอนออกไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	(2,895)	(42,530)	-	-	-	-	(45,425)	
โอนออกไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(29,031)	(9,329)	-	-	-	(3,696)	-	-	-	(42,056)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	739,897	141,458	514,002	1,167,555	178,547	42,390	67,162	9,315	54,331	2,914,657	

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวม										(หน่วย : พันบาท)
ที่ดิน	อาคารและ ปรับปรุง อาคาร	อาคารและ ปรับปรุง อาคาร โรงไฟฟ้า	เครื่องจักร และ อุปกรณ์ โรงไฟฟ้า	เครื่องมือ และ อุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน และ คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ สำหรับให้ เช่า	งาน ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	33,655	78,729	106,584	51,193	20,662	38,336	9,315	-	338,474
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,507	9,542	11,161	11,626	3,642	2,330	-	-	43,808
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(7,059)	-	-	(1,453)	-	-	(8,512)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	(49)	(958)	-	-	-	-	(1,007)
โอนเข้า (ออก)	-	2,493	1,369	(2,085)	(2,372)	(310)	4,009	-	-	3,104
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	4,216	1,220	-	4,129	-	-	9,565
โอนออกไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	(1,138)	(2,015)	-	-	-	-	(3,153)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	41,655	89,640	111,630	58,694	23,994	47,351	9,315	-	382,279
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,289	9,039	14,134	11,246	2,835	2,565	-	-	45,108
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	(1,560)	(1,628)	(5,546)	-	-	(8,734)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(59)	(2,342)	-	-	-	(2,401)
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รับโอนจากทรัพย์สินรอการขาย	-	-	40,888	102,367	-	-	-	-	-	143,255
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	51,099	-	-	11,792	-	-	62,891
โอนออกไปเป็นสินทรัพย์อื่น	-	-	-	-	(413)	-	-	-	-	(413)
โอนออกไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	(164)	(5,583)	-	-	-	-	(5,747)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	46,944	139,567	279,066	62,325	22,859	56,162	9,315	-	616,238

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวม										(หน่วย : พันบาท)
	ที่ดิน	อาคารและ ปรับปรุง อาคาร	อาคารและ ปรับปรุง โรงไฟฟ้า	เครื่องจักร และ อุปกรณ์ โรงไฟฟ้า	เครื่องมือ และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน และ คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ สำหรับให้ เช่า	งาน ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมทรัพย์ด้อยค่า										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	105,559	19,408	-	-	18,773	-	-	-	-	143,740
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	15,205	15,205
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	105,559	19,408	-	-	18,773	-	-	-	15,205	158,945
เพิ่มขึ้น	-	-	-	61	-	-	1,277	-	4,483	5,821
ลดลง	-	-	-	-	-	-	-	-	(741)	(741)
รับโอนจากทรัพย์สินรอการขาย	154,831	-	212,539	513,127	-	-	-	-	7,569	888,066
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	260,390	19,408	212,539	513,188	18,773	-	1,277	-	26,516	1,052,091
มูลค่าสุทธิตามบัญชี										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	418,769	89,129	140,271	190,262	125,244	22,904	23,306	-	51,966	1,061,851
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	479,507	75,106	161,896	375,301	97,449	19,531	9,723	-	27,815	1,246,328
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี										
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 (จำนวน 33.7 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)										43,808
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 (จำนวน 37.2 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)										45,537

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ												
อาคารและส่วน ปรับปรุง		อาคารและส่วน ปรับปรุง		เครื่องจักรและ อุปกรณ์		เครื่องมือ และ อุปกรณ์		เครื่องใช้สำนักงาน และคอมพิวเตอร์		งานระหว่าง ก่อสร้าง		
ที่ดิน	อาคาร	ปรับปรุง อาคาร	ปรับปรุง อาคาร	โรงไฟฟ้า	โรงไฟฟ้า	อุปกรณ์	อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ สำหรับให้เช่า			
ราคาทุน												
6,395	110		71,735	31,740		1,939		2,155	2,046	9,315	11,655	137,090
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567												
-	-		43	2,947		151		256	225	-	14,186	17,808
ซื้อเพิ่ม												
-	-		-	-		-		-	(526)	-	(2,040)	(2,566)
จำหน่าย												
-	-		-	-		-		-	-	-	(6,163)	(6,163)
ตัดจำหน่าย												
-	-		-	14,670		-		-	-	-	(14,670)	-
โอนเข้า (ออก)												
-	-		-	(3,637)		-		-	-	-	-	(3,637)
โอนออกไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้												
6,395	110		71,778	45,720		2,090		2,411	1,745	9,315	2,968	142,532
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567												
-	-		-	3,598		-		899	1,191	-	1,306	6,994
ซื้อเพิ่ม												
-	-		-	-		-		-	(1,520)	-	-	(1,520)
จำหน่าย												
-	-		-	-		-		-	-	-	-	-
ตัดจำหน่าย												
-	-		-	4,274		-		-	-	-	(4,274)	-
โอนเข้า (ออก)												
-	-		-	185,188		-		-	-	-	-	185,188
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้												
-	-		-	(90)		-		-	-	-	-	(90)
โอนออกไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้												
6,395	110		71,778	238,690		2,090		3,310	1,416	9,315	-	333,104
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568												

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ													
ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง		อาคารและส่วนปรับปรุง		เครื่องจักรและอุปกรณ์		เครื่องมือและอุปกรณ์		เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน และคอมพิวเตอร์	อุปกรณ์ สำนักงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	
	อาคาร	ปรับปรุง	อาคาร	ปรับปรุง	โรงไฟฟ้า	โรงไฟฟ้า	อุปกรณ์	อุปกรณ์					
ค่าเสื่อมราคาสะสม													
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	9	20,869		9,506		1,904		1,656	1,555	9,315	-	44,814
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3	2,875		1,386		34		186	34	-	-	4,518
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-		-		-		-	(397)	-	-	(397)
โอนออกไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-		(551)		-		-	-	-	-	(551)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	12	23,744		10,341		1,938		1,842	1,192	9,315	-	48,384
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4	2,871		3,155		38		232	264	-	-	6,564
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-		-		-		-	(1,159)	-	-	(1,159)
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-		55,736		-		-	-	-	-	55,736
โอนออกไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-		(11)		-		-	-	-	-	(11)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	16	26,615		69,221		1,976		2,074	297	9,315	-	109,514
มูลค่าสุทธิตามบัญชี													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	6,395	98	48,034		35,379		152		569	553	-	2,968	94,148
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	6,395	94	45,163		169,469		114		1,236	1,119	-	-	223,590
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี													
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 (จำนวน 4.3 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)													4,518
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 (จำนวน 6.0 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)													6,564

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร โรงไฟฟ้า และเครื่องจักรและอุปกรณ์ โรงไฟฟ้าส่วนใหญ่ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 79.5 ล้านบาท (2567: 85.4 ล้านบาท) เฉพาะบริษัท: 17.2 ล้านบาท (2567: 18.5 ล้านบาท)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2567 และที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยในประเทศ แห่งหนึ่งเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2567 มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยดังกล่าวเข้าซื้อ โครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา จำนวน 6 โครงการจากบริษัทไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) (บริษัทจดทะเบียนในตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) รวมมูลค่าสุทธิ 48.0 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวได้ดำเนินการเข้าซื้อแล้วเสร็จเมื่อ วันที่ 20 กันยายน 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาจำนวน 1 โครงการจาก จำนวน 6 โครงการที่บริษัทย่อยดังกล่าวเข้าซื้อข้างต้นยังอยู่ระหว่างดำเนินการขอต่ออายุใบอนุญาตจากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ฝ่ายบริหารเชื่อว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากการดำเนินการดังกล่าว

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ซอฟต์แวร์		รวม
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	7,376	-	7,376
ซื้อเพิ่ม	122	2,164	2,286
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	7,498	2,164	9,662
ซื้อเพิ่ม	65	-	65
ตัดจำหน่าย	(37)	-	(37)
รับโอนจากทรัพย์สินรอการขาย	341	-	341
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	7,867	2,164	10,031
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	5,443	-	5,443
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	443	-	443
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	5,886	-	5,886
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	384	-	384
ตัดจำหน่าย	(37)	-	(37)
รับโอนจากทรัพย์สินรอการขาย	326	-	326
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	6,559	-	6,559
ค่าเพื่อสินทรัพย์ด้อยค่า			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-	-
รับโอนจากทรัพย์สินรอการขาย	15	-	15
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	15	-	15
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,612	2,164	3,776
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,293	2,164	3,457
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี			
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			443
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568			384

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ซอฟต์แวร์		รวม
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	4,914	-	4,914
ซื้อเพิ่ม	35	2,164	2,199
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	4,949	2,164	7,113
ซื้อเพิ่ม	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	4,949	2,164	7,113
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	4,244	-	4,244
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	177	-	177
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	4,421	-	4,421
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	177	-	177
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	4,598	-	4,598
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	528	2,164	2,692
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	351	2,164	2,515
<u>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</u>			
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			177
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568			177

16. ค่าความนิยม

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าความนิยมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
ราคาทุน		
ยอดคงเหลือต้นปี	579,077	579,077
ยอดคงเหลือปลายปี	579,077	579,077
ค่าเผื่อการด้อยค่า		
ยอดคงเหลือต้นปี	11,169	11,169
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	166,204	-
ยอดคงเหลือปลายปี	177,373	11,169
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
ยอดคงเหลือต้นปี	567,908	567,908
ยอดคงเหลือปลายปี	401,704	567,908

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจให้กับกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด เพื่อทดสอบการ
ค้อยค่าประจำปี 2568 และ 2567 ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เชื้อเพลิงและการก่อสร้าง		ธุรกิจขนส่งผลิตภัณฑ์ เชื้อเพลิง		รวม	
	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567
ค่าความนิยม	392,006	558,210	9,698	9,698	401,704	567,908

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์
โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจาก
ฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปีสำหรับธุรกิจจำหน่ายและขนส่งผลิตภัณฑ์
เชื้อเพลิง และการก่อสร้าง

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ร้อยละต่อปี)

	ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงและการก่อสร้าง		ธุรกิจขนส่งผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลดก่อนภาษี	10	10 และ 11	10	11
อัตราการเติบโตระยะยาว	1	1 และ 2.5	1	1

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราค่าไถ่ขั้นต้นและอัตราการเติบโตระยะยาวจากงบประมาณโดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีต
ที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราคิดลดเป็นอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะ
เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้นๆ

อัตราการเติบโตระยะยาวที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดของงวดเวลาที่ไกลออกไปกว่างวดเวลาตามประมาณการทาง
การเงินล่าสุด เป็นอัตราที่ไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยระยะยาวของอุตสาหกรรมที่หน่วยสินทรัพย์นั้นดำเนินงานอยู่

โดยข้อสมมติข้างต้นนี้มาจากดุลยพินิจของผู้บริหารของกลุ่มบริษัท โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูล หรือมีข้อมูล
ใหม่ที่ชัดเจนขึ้น อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติและอัตราคิดลดที่จะนำมาใช้ในการคำนวณ
ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลด ตลอดจนความอ่อนไหวของข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทได้พิจารณาตั้งค่าเพื่อการค้อยค่าของค่าความนิยมสำหรับธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับ
ยานยนต์ด้วยราคาทุนทั้งจำนวนของกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ดังกล่าวจำนวน 11.2 ล้านบาท

สำหรับปี 2567 ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตในแต่ละธุรกิจจากผลประกอบการในอดีต ตลาด และคู่แข่ง โดยธุรกิจ
จำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงเป็นธุรกิจที่มีคู่แข่งจำนวนน้อยและมีการขยายตัวของฐานลูกค้าในกลุ่มภาคอุตสาหกรรมและ
กลุ่มภาคขนส่ง ตลอดจนคาดการณ์ว่าอัตราการเติบโตลูกค้ากลุ่มภาคอุตสาหกรรมจะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทได้พิจารณาตั้งค่าเพื่อการค้อยค่าของค่าความนิยมสำหรับธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงและการ
ก่อสร้าง จำนวน 166.2 ล้านบาท

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

17. สินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย

ในระหว่างปี 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติให้ขายกลุ่มบริษัท โรงไฟฟ้าชีวภาพ และโรงไฟฟ้าชีวมวล ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท จำนวน 5 บริษัท ได้แก่ บริษัท เสริมสิริสุพรรณ ไบโอกรีน เพาเวอร์ จำกัด บริษัท อริย์ เพาเวอร์ จำกัด บริษัท โรงไฟฟ้าสระยาไส จำกัด บริษัท โรงไฟฟ้าขุนพิดเพ็ง จำกัด และบริษัท เวลต์ โคราช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีการทบทวนแผนการขายกลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าวในทุกปี เพื่อพิจารณาความเหมาะสมในการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนในบริษัท เวลต์ โคราช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (ซึ่งได้ถูกจัดประเภทเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย) ให้แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันและได้รับชำระเงินครบถ้วนแล้ว

ในระหว่างปี 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2567 และเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2567 และต่อมาเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2568 ยังคงมีมติพิจารณาให้ดำเนินการขายบริษัทย่อยข้างต้น โดยเมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัท ได้มีการลงนามในบันทึกความเข้าใจร่วมกันกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เกี่ยวกับการซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย 4 บริษัทดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการเจรจาและพิจารณาจัดทำร่างบันทึกความเข้าใจร่วมกันเกี่ยวกับการซื้อขายบริษัทย่อยข้างต้นกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันอีกแห่งหนึ่ง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทคาดว่าจะการขายดังกล่าวจะเสร็จสมบูรณ์ภายในหนึ่งปีนับจากวันที่รายงาน

ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทจึงได้จัดประเภทกลุ่มบริษัทโรงไฟฟ้าชีวภาพและบริษัทโรงไฟฟ้าชีวมวลดังกล่าวเป็นกลุ่มสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก โดยส่วนหนึ่งของส่วนงานผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเกิดจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทดังกล่าว

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการสินทรัพย์และหนี้สินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทโรงไฟฟ้าชีวภาพ และบริษัทโรงไฟฟ้าชีวมวล ที่จัดประเภทเป็นการถือไว้เพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)
งบการเงินรวม	
31 ธันวาคม 2567	
สินทรัพย์	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,067
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-
สินค้าคงเหลือ	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	17,635
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ	191,530
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,506
รวมสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	212,738
หนี้สิน	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	530
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	166
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	508
รวมหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	1,204
สินทรัพย์สุทธิเกี่ยวข้องโดยตรงกับกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย	211,534

อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี 2568 บริษัทได้ประเมินสถานการณ์และแผนการจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าวใหม่ เนื่องจากในปัจจุบันกลุ่มบริษัทอยู่ในระหว่างการเจรจาเสนอขายแก่ผู้สนใจซื้ออย่างต่อเนื่อง และไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างแน่นอนว่าการขายดังกล่าวจะเสร็จสมบูรณ์ภายในหนึ่งปีนับจากวันที่รายงาน ทำให้การจำหน่ายโรงไฟฟ้าดังกล่าวไม่มีความแน่นอนอย่างมีสาระสำคัญว่าจะเสร็จสิ้นภายในระยะเวลา 1 ปี

ส่งผลให้ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทโรงไฟฟ้าชีวภาพและบริษัทโรงไฟฟ้าชีวมวล ไม่ถือเป็นการค้าดำเนินงานที่ยกเลิกตามมาตรฐานรายงานทางการเงินกลุ่มบริษัทจึงนำเสนอผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทโรงไฟฟ้าชีวภาพและบริษัทโรงไฟฟ้าชีวมวล เป็นการดำเนินงานต่อเนื่องในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทจึงยกเลิกการจัดประเภทกลุ่มสินทรัพย์และกลุ่มหนี้สินที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย และโอนกลับรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องในงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		
	มูลค่าตามบัญชี	ปรับปรุง	มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
สินทรัพย์			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	484	-	484
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	41	-	41
สินค้าคงเหลือ	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9,930	-	9,930
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	18,544	-	18,544
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ	172,601	(7,211)	165,390
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	699	-	699
รวม	202,299	(7,211)	195,088
หนี้สิน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	493	-	493
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	30	-	30
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	135	-	135
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	-	-	-
รวม	658	-	658

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำการประเมินการด้อยค่าของโครงการโรงไฟฟ้าชีวภาพ และโรงไฟฟ้าชีวมวลทั้งหมด โดยเปรียบเทียบระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยบริษัทและบริษัทย่อยพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสามารถสรุปได้ดังนี้

- สำหรับโรงไฟฟ้าที่หยุดดำเนินการผลิต

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายหรือมูลค่าต้นทุนทดแทนของสินทรัพย์แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า

จากผลการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวข้างต้น บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของโครงการโรงไฟฟ้าชีวภาพ และโรงไฟฟ้าชีวมวลจำนวน 7.2 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ในส่วนของงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้พิจารณาจัดประเภทโรงไฟฟ้าชีวภาพ และโรงไฟฟ้าชีวมวลที่หยุดดำเนินการผลิตในงบการเงินปี 2568 ใหม่ ซึ่งมีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของโรงไฟฟ้าชีวภาพ และโรงไฟฟ้าชีวมวล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

18. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		(หน่วย : พันบาท)			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร						
และตัวสัญญาใช้เงิน	6.80	6.33, MLR - 1.25	65,000	95,100	-	20,000
เจ้าหน้าที่สตรีชิต	MLR - 2, 4.45 - 4.80, 4.29, MLR - 1.75	MLR - 2, 4.49 - 4.80, MLR - 1.75	316,170	288,454	1,989	3,376
รวม			381,170	383,554	1,989	23,376

วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารค้ำประกันโดยการนำบัญชีเงินฝากประจำของกลุ่มบริษัท และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินค้ำประกันโดยการนำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีวงเงินคงเหลือที่ยังไม่ได้เบิกใช้ของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 52.0 ล้านบาท และ 558.9 ล้านบาท ตามลำดับ (2567 : 57.5 ล้านบาท และ 692.8 ล้านบาท ตามลำดับ) และบริษัท จำนวน 30.0 ล้านบาท และ 358.5 ล้านบาท ตามลำดับ (2567 : 30.0 ล้านบาท และ 493.9 ล้านบาท ตามลำดับ)

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	193,218	126,850	8,622	159
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	342	4,310
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,191	7,930	915	2,509
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	64	262
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	4,603	4,952	4,189	4,209
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	54,311	99,173	25,500	45,318
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,034	494	971	237
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	2,822	73	1,114	-
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย รอนำส่ง	2,435	2,772	1,292	364
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	260,614	242,244	43,009	57,368

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัททำสัญญากู้ยืมเงินจากบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 50 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2567 : 50 ล้านบาท) เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยหุ้นสามัญของบริษัทย่อยทางอ้อม โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี โดยครบกำหนดชำระคืนในวันที่ 24 มีนาคม 2569

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
เงินต้น	50,000	-	-	50,000

21. หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 รายละเอียดการออกหุ้นกู้ชนิดมีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ มีผู้แทน ผู้ถือหุ้นกู้และไม่ค่อยสิทธิ โดยเสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือนักลงทุนรายใหญ่ภายในประเทศมีรายละเอียดดังนี้

						(หน่วย : พันบาท)	
						งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หุ้นกู้	วันที่ออก	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ	ครบกำหนด	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	
ครั้งที่ 1/2567	29 กุมภาพันธ์ 2567	7.50	2 ปี 8 เดือน	ตุลาคม 2569	209,900	209,900	
ครั้งที่ 2/2567	29 กุมภาพันธ์ 2567	7.50	2 ปี 9 เดือน	พฤศจิกายน 2569	122,100	122,100	
ครั้งที่ 3/2567	16 สิงหาคม 2567	7.25	3 ปี	สิงหาคม 2570	219,500	219,500	
หัก: ต้นทุนในการทำรายการลดจ่าย					(4,605)	(7,643)	
รวม					546,895	543,857	
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(328,320)	(207,815)	
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					218,575	336,042	

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2565 ของบริษัทได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายตราสารหนี้ระยะสั้น และ/หรือ ระยะยาวในรูปแบบของตั๋วแลกเงิน และ/หรือ หุ้นกู้ของบริษัทในวงเงินจำนวนไม่เกิน 2,000 ล้านบาท หรือเงินสกุลอื่นในวงเงินเทียบเท่าเพื่อใช้ชำระหนี้เดิม เพื่อรองรับการขยายตัวในอนาคต และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท โดยเสนอขายแก่ผู้ลงทุนทั่วไป และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบันทั้งในประเทศ และ/หรือต่างประเทศ

ต่อมาบริษัทได้เสนอขายหุ้นกู้ระยะยาวจากวงเงินหุ้นกู้คงเหลือจากที่เคยได้รับอนุมัติด้วยมูลค่าเสนอขายไม่เกิน 500 ล้านบาท โดยเสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือนักลงทุนรายใหญ่ภายในประเทศ หุ้นกู้ดังกล่าวค้ำประกันโดย บริษัทย่อย ทั้งนี้ บริษัทได้ออกหุ้นกู้ดังกล่าวแล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 โดยจำนวนหุ้นกู้ที่จำหน่ายได้มีมูลค่าทั้งสิ้น 332.0 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นกู้ชุดที่ 1 มูลค่า 209.9 ล้านบาท และหุ้นกู้ชุดที่ 2 มูลค่า 122.1 ล้านบาท) บริษัทได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าวครบถ้วนแล้ว

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ต่อมาเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติการอนุมัติเสนอขายหุ้นกู้ระยะยาวจากวงเงินหุ้นกู้คงเหลือจากที่เคยได้รับอนุมัติด้วยมูลค่าเสนอขายไม่เกิน 300 ล้านบาท เพื่อชำระหนี้สินที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และเป็นเงินทุนหมุนเวียน ตลอดจนเพื่อการลงทุนในธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยเสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือนักลงทุนรายใหญ่ภายในประเทศ หุ้นกู้ดังกล่าวค้าประกันโดยบริษัทย่อย ทั้งนี้ บริษัทได้ออกหุ้นกู้ดังกล่าวแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2567 โดยจำนวนหุ้นกู้ที่จำหน่ายได้มีมูลค่าทั้งสิ้น 219.5 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าวครบถ้วนแล้ว

ตามที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2568 อนุมัติให้เรียกประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทสำหรับหุ้นกู้ชุด "PSTC25NA" มูลค่า 209.9 ล้านบาท ที่ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2568 โดยจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 ในวันที่ 21 พฤศจิกายน 2568 เพื่อพิจารณาอนุมัติให้ขยายระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ออกไปอีก 11 เดือน เป็นวันที่ 29 ตุลาคม 2569 และพิจารณาอนุมัติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ จากเดิม อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.25 ต่อปี เป็น ร้อยละ 7.50 ต่อปี ตลอดจนพิจารณาอนุมัติให้แก้ไขเพิ่มเติมข้อกำหนดสิทธิ ใบหุ้นกู้ ชื่อหุ้นกู้ และเอกสารที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับการแก้ไขเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

ทั้งนี้ ภายใต้ข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้น บริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและหน้าที่บางประการ ซึ่งรวมถึงการดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของงบการเงินรวมตามที่กำหนด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีในแต่ละปี ตลอดระยะเวลาของหุ้นกู้ และมีเงื่อนไขในการประกาศจ่ายเงินปันผลตามที่ระบุไว้ในสัญญาหุ้นกู้

ทั้งนี้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่าเงินที่ได้รับจากหุ้นกู้ที่ออกจำหน่ายนี้จะมีจำนวนที่เพียงพอต่อการที่กลุ่มบริษัทจะนำไปใช้ตามวัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัท

22. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	(หน่วย : พันบาท)	
			งบการเงินรวม	
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567
1	MLR - 1.75	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือน เดือนละ 3.81 ล้านบาท ตามที่ระบุในสัญญาให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลา 7 ปี 3 เดือน นับแต่เดือนที่เบิกรับเงินกู้	138,274	184,260
2	งวด 1 - 24 = 7% งวด 25 - 180 = MRR - 1.7%	ชำระคืนเงินต้น พร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือน เดือนละ 0.2 ล้านบาท ตามที่ระบุในสัญญาให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลา 15 ปี นับแต่วันเบิกรับเงินกู้	20,259	-
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย			(134)	(534)
รวม			158,399	183,726
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(48,002)	(45,575)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			110,397	138,151

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาว ประกอบด้วย

	(หน่วย : พันบาท)
	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	183,726
บวก: กู้เพิ่มระหว่างปี	20,259
หัก: จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(45,720)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	134
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	158,399

เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทค้ำประกันโดย (ก) การจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกลุ่มบริษัท (ข) การจำนำสิทธิการรับเงินฝากธนาคารของกลุ่มบริษัท และ (ค) การค้ำประกันโดยบริษัท

ภายใต้สัญญาเงินกู้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การไม่ลดทุนจดทะเบียนหรือควบรวมกับนิติบุคคลอื่น การไม่จ่ายเงินปันผล การไม่ก่อหนี้อื่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุนและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญา การดำรงเงินในบัญชีเงินฝากเพื่อสำรองการชำระหนี้ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยหนึ่งแห่งไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดบางประการที่ระบุในสัญญาได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยหนึ่งแห่งได้รับจดหมายผ่อนปรนการปฏิบัติตามเงื่อนไขจากธนาคารภายในรอบระยะเวลาบัญชีแล้ว (31 ธันวาคม 2567: บริษัทย่อยทุกแห่งสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตามที่ระบุในสัญญาได้)

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

23. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่าทำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 1 - 22 ปี

ก. สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วน ปรับปรุง อาคาร	อาคารและ ส่วนปรับปรุง โรงไฟฟ้า	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงไฟฟ้า	เครื่องมือ และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้ สำนักงานและ คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	284	1,191	31,733	412,297	79,014	2,137	39,413	566,069
เพิ่มขึ้น	15,896	-	-	-	859	-	9,785	26,540
รับโอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	27,836	32,540	-	-	60,376
ตัดจำหน่าย	-	(1,191)	-	-	(8,485)	(421)	(1,071)	(11,168)
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	-	-	-	-	(122)	-	(122)
โอนออกไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	(14,811)	(8,749)	-	(4,163)	(27,723)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	16,180	-	31,733	425,322	95,179	1,594	43,964	613,972
เพิ่มขึ้น	-	-	-	72	-	-	25,615	25,687
รับโอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	2,895	42,530	-	-	45,425
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(835)	-	(1,594)	-	(2,429)
โอนออกไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	(173,030)	-	-	(11,975)	(185,005)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	16,180	-	31,733	254,424	137,709	-	57,604	497,650
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	52	1,191	6,552	82,662	15,330	799	17,547	124,133
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	454	-	1,637	14,554	7,869	588	5,968	31,070
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(1,191)	-	-	(4,128)	(420)	(1,071)	(6,810)
รับโอนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	1,138	2,015	-	-	3,153
โอนออกไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	(4,216)	(1,220)	-	(4,129)	(9,565)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	506	-	8,189	94,138	19,866	967	18,315	141,981
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	543	-	1,638	17,175	9,239	342	7,076	36,013
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(62)	-	(1,309)	-	(1,371)
รับโอนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	164	5,583	-	-	5,747
โอนออกไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	(51,099)	-	-	(11,792)	(62,891)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,049	-	9,827	60,316	34,688	-	13,599	119,479
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	15,674	-	23,544	331,184	75,313	627	25,649	471,991
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	15,131	-	21,906	194,108	103,021	-	44,005	378,171

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วน ปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ โรงไฟฟ้า	เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้ สำนักงานและ คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	146	6,198	278,836	2,137	1,071	288,388
เพิ่มขึ้น	-	5,946	-	-	-	5,946
ตัดจำหน่าย	-	(6,198)	-	(420)	(1,071)	(7,689)
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	-	-	(122)	-	(122)
รับโอนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	3,637	-	-	3,637
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	146	5,946	282,473	1,595	-	290,160
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,595)	-	(1,595)
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	-	-	-	-	-
รับโอนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	90	-	-	90
โอนออกไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	(185,188)	-	-	(185,188)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	146	5,946	97,375	-	-	103,467
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	25	4,535	50,399	799	918	56,676
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	8	1,828	11,136	588	153	13,713
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(6,198)	-	(420)	(1,071)	(7,689)
รับโอนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	551	-	-	551
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	33	165	62,086	967	-	63,251
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	7	1,982	11,993	342	-	14,324
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,309)	-	(1,309)
รับโอนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	11	-	-	11
โอนออกไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	(55,736)	-	-	(55,736)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	40	2,147	18,354	-	-	20,541
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	113	5,781	220,387	628	-	226,909
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	106	3,799	79,021	-	-	82,926

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ข. หนี้สินตามสัญญาเช่า

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	204,142	216,193	66,903	97,536
เพิ่มขึ้น	124,129	81,434	-	5,946
ดอกเบี้ยที่รับรู้	11,721	11,654	3,380	4,270
จ่ายค่าเช่า	(74,776)	(105,662)	(15,852)	(41,067)
จ่ายค่าธรรมเนียมระหว่างปี	(338)	-	-	-
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(299)	-	(299)	-
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	(122)	-	(122)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมจ่ายล่วงหน้า	131	645	75	340
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	264,710	204,142	54,207	66,903
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	(49,589)	(40,595)	(10,435)	(12,701)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่เกินกำหนดชำระในปี	215,121	163,547	43,772	54,202

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 38 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค. ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการไถ่หรือขาดทุน

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	36,013	14,324
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	11,693	3,380
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	589	15
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	905	401

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	30,644	13,713
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	11,654	4,270
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	635	160
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	616	355

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ง. อื่นๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 64.5 ล้านบาท (บริษัท: 12.9 ล้านบาท) (2567: 94.0 ล้านบาท (บริษัท: 36.8 ล้านบาท)) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

24. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินทดแทนพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	14,338	11,140	2,859	1,511
รับโอนจากหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	508	-	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(186)	-	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,851	2,888	1,468	1,305
ต้นทุนดอกเบี้ย	385	310	98	43
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงประมาณการอื่น	654	-	96	-
รับโอน (โอนออก) ผลประโยชน์พนักงานระหว่างกัน	-	-	536	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางด้านประชากรศาสตร์	(458)	-	(458)	-
- ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	1,330	-	238	-
- ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงค่าประสบการณ์	(2,952)	-	(240)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	16,470	14,338	4,597	2,859

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 0.25 ล้านบาท (2567: 2.40 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 0.02 ล้านบาท (2567: ไม่มี))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 7 - 25 ปี (2567: 13 - 25 ปี) (เฉพาะบริษัท: 8 - 12 ปี (2567: 13 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	1.42 - 2.45	2.87 - 3.66	1.51 - 1.94	2.87
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	4.0 - 5.0	4.0 - 5.0	4.0	4.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	3.82 - 45.84	1.91 - 28.65	3.82 - 45.84	2.39 - 28.65

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(1,586)	1,867	(440)	508
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3,713	(2,791)	1,020	(795)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(2,324)	3,204	(917)	1,333
	(หน่วย : พันบาท)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
	(1,333)	1,577	(268)	306
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1,642	(1,409)	327	(290)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(1,002)	1,156	(204)	232

25. ทุนจดทะเบียน

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2565 ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติเรื่องที่สำคัญ ดังนี้

- 1) การออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 2 (PSTC-W2) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

จำนวนหลักทรัพย์ที่เสนอ:	790,649,860 หน่วย
จำนวนหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิ:	790,649,860 หุ้น
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ:	3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่จัดสรร:	11 พฤศจิกายน 2565
วันหมดอายุ:	10 พฤศจิกายน 2568
ราคาจัดสรร:	ไม่คิดมูลค่าหน่วยละ 0 บาท (ศูนย์บาท)
อัตราส่วนการจัดสรร:	หุ้นสามัญเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท จำนวน 3 หุ้น ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (3:1)
อัตราการใช้สิทธิ:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1 หุ้น และราคาใช้สิทธิเท่ากับ 2 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้อัตราการใช้สิทธิสามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ

วันใช้สิทธิ : กำหนดการใช้สิทธิทุก ๆ 12 เดือน นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยวันกำหนดใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566 และสามารถใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 10 พฤศจิกายน 2568

ในระหว่างปี 2567 ไม่มีการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิ PSTC-W2 ดังกล่าว

- 2) การเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 395.3 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 790,649,860 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท จากเดิมจำนวน 1,186.0 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2,371,949,580 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 1,581.3 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3,162,599,440 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท) เพื่อรองรับการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นใบแสดงสิทธิฯ PSTC-W2 ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2565

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติเรื่องที่สำคัญดังนี้

- 1) อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่เสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นที่จะทำใหบริษัทมีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public Offering) จำนวน 2,371,949,580 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.5 บาท โดยมีอัตราส่วนการจัดสรร 1 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน กำหนดวันจองซื้อ และชำระเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนในวันที่ 10 และ 13 - 16 พฤษภาคม 2567 โดยบริษัทได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 546.4 ล้านบาท
- 2) อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (PSTC-W3) จำนวน 237,194,958 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่เสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นที่จะทำใหบริษัทมีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public Offering) และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 237,194,958 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ PSTC-W3

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2567 บริษัทได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 3 (PSTC-W3) โดยมีรายละเอียดดังนี้

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรร:	235,227,138 หน่วย
	(คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิภายหลังการจัดสรรจำนวน 1,967,820 หน่วย)
อัตราส่วนการจัดสรร:	10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาจัดสรร:	ไม่คิดมูลค่าหน่วยละ 0 บาท (ศูนย์บาท)
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ:	3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่ใช้สิทธิครั้งแรก:	29 เมษายน 2568
วันหมดอายุ:	29 เมษายน 2570
อัตราการใช้สิทธิ:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ:	หุ้นละ 0.50 บาท

- 3) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ไม่ว่าจะคราวเดียวหรือหลายคราว จำนวนไม่เกิน 109,030,616 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (PSTC-W2)

โดยมีรายละเอียดของการปรับสิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ PSTC-W2 ดังนี้

รายละเอียด	เดิม	ปรับเป็น
ราคาการใช้สิทธิของ PSTC-W2	2.00 บาทต่อหุ้น	1.8929 บาทต่อหุ้น
อัตราการใช้สิทธิของ PSTC-W2	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.0566 หุ้น
จำนวนหน่วย PSTC-W2	790,649,860 หน่วย	790,649,860 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนเพื่อรองรับการใช้สิทธิของ PSTC-W2	790,649,860 หุ้น	899,680,476 หุ้น

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2567 ซึ่งเป็นวันใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิ PSTC-W2 ไม่มีการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว จำนวนหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิคงเหลือ 790,649,860 หุ้น

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ในระหว่างปี 2567 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 2,718,175,154 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท ซึ่งบริษัทดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2567 จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,581.3 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 3,162,599,440 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,940.4 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 5,880,774,594 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท)

เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2567 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่เสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทมีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public Offering) จำนวน 1,092,728,754 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.5 บาท ราคาเสนอขายหุ้นละ 0.5 บาท รวมเป็นเงิน 546.4 ล้านบาท จากทุนชำระแล้วเดิมจำนวน 1,186.0 ล้านบาท เป็นทุนชำระแล้วใหม่จำนวน 1,732.3 ล้านบาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์โดยบริษัทได้รับชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2567

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 ซึ่งเป็นวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในใบสำคัญแสดงสิทธิ PSTC-W2 ได้มีการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิ 1,530 หน่วย จำนวนหุ้นที่เกิดจากการใช้สิทธิจำนวน 1,615 หุ้น ส่งผลให้จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิคงเหลือ 790,577,911 หน่วย และจำนวนหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิคงเหลือ 899,678,861 หุ้น

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2568 ซึ่งเป็นวันใช้สิทธิ PSTC-W3 ไม่มีการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว จำนวนหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิคงเหลือ 235,227,138 หุ้น

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นเพิ่มทุนหลังผลประโยชน์ทางภาษี ซึ่งนำมาบันทึกหักออกจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 1.1 ล้านบาท

รายการกระทบยอดจำนวนหุ้นสามัญ

	(หน่วย : หุ้น)
	งบการเงินรวม /
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<u>หุ้นสามัญจดทะเบียน</u>	
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	5,880,774,594
เพิ่มทุนจดทะเบียนในระหว่างปี	1,615
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	5,880,776,209
<u>หุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว</u>	
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	3,464,678,334
เพิ่มขึ้นจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	-
เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ	1,615
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	3,464,679,949

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

26. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติการนำสำรองตามกฎหมายจำนวน 33.1 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 490.3 ล้านบาท ไปชดเชยกับขาดทุนสะสมที่มีอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 รวมจำนวนทั้งสิ้น 523.3 ล้านบาท

27. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การจำแนกรายได้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ประเภทของสินค้าหรือบริการ				
ธุรกิจจำหน่ายและขนส่งผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง	1,326,129	1,173,693	-	-
ธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งระบบไฟฟ้าและอุปกรณ์โครงการ	812	1,498	6,545	1,498
ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	134,614	130,057	62,885	63,822
ธุรกิจก่อสร้าง	61,829	255,138	187	3,738
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	1,523,384	1,560,386	69,617	69,058
ช่วงเวลาในการรับรู้รายได้				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	1,454,496	1,297,725	68,926	64,462
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	68,888	262,661	691	4,596
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	1,523,384	1,560,386	69,617	69,058

กระทบยอดระหว่างรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ากับข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 34 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,523,384	1,560,386	63,764	69,058
รายได้ระหว่างส่วนงาน	72,270	57,276	5,853	-
รวม	1,595,624	1,617,662	69,617	69,058
รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน	(72,270)	(57,276)	-	-
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	1,523,384	1,560,386	69,617	69,058

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

28. รายได้ทางการเงิน

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน				
ตัดจำหน่าย	25,726	16,816	19,259	11,607
รวม	25,726	16,816	19,259	11,607

29. ต้นทุนทางการเงิน

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	71,514	84,453	45,394	61,349
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	8,070	12,417	6,676	10,781
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินจากสัญญาเช่า	11,693	11,654	3,380	4,270
รวม	91,277	108,524	55,450	76,400

30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	92,621	94,505	42,976	43,670
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	84,886	76,234	21,068	18,408
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	1,494	1,251	416	515
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	89,101	59,579	36,663	95,468
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	3,652,578	111,883
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า	2,728,112	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม	166,204	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	12,145	13,134	-	682
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	1,084,396	892,433	3,872	4,575
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ	(3,501)	20,575	4,292	877
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุนในการทำให้เสร็จตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า	(12,128)	1,003	366	1,154

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

31. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วยรายการดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	4,277	21,807	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับ				
รายการผลแตกต่างชั่วคราว	(117)	(4,656)	(1,304)	(2,240)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	4,160	17,151	(1,304)	(2,240)

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรขาดทุนจากการ				
ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	424	-	92	-

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สามารถแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(3,354,696)	(302,454)	(3,691,539)	(246,639)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 0, 20	ร้อยละ 0, 20	ร้อยละ 0, 20	ร้อยละ 0, 20
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(670,939)	(60,491)	(738,308)	(49,328)
ผลกระทบทางภาษีจากการตัดรายการระหว่างกัน	427,204	7,475	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 32)	(196)	(8,905)	-	(4,905)
เงินปันผลที่ได้รับยกเว้นภาษี	-	-	(3,000)	(7,660)
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	252,873	48,743	749,067	39,465
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม - อื่น ๆ	221	5,305	717	3,751
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(8,168)	(7,494)	(41)	(276)
ผลขาดทุนสะสมใช้ไป	(10,832)	(621)	(9,373)	-
อื่น ๆ	(363)	797	(1,304)	-
รวม	233,535	37,825	736,066	30,375
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ที่คาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์	14,360	32,342	938	16,713
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	4,160	17,151	(1,304)	(2,240)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	8,806	9,002	2,237	2,246
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำเข้าคงเหลือ	2,313	1,469	1,527	798
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	27,072	27,861	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,256	2,859	919	572
ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรับประกันสินค้า	118	224	118	224
เจ้าหน้าที่ตามสัญญาเช่า/สิทธิจากการเช่าตามสัญญา	(972)	(273)	69	60
ต้นทุนการรื้อถอนอุปกรณ์โรงไฟฟ้า	242	-	242	-
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	446	446	446	446
รวม	41,281	41,588	5,558	4,346

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 500.4 ล้านบาท (2567: 591.9 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัท: 262.3 ล้านบาท (2567: 304.4 ล้านบาท) ที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีของกลุ่มบริษัทที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 500.4 ล้านบาท (2567: 591.9 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัท: 262.3 ล้านบาท (2567: 304.4 ล้านบาท) จะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2573 (2567: ปี 2572)

32. การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานชีวมวล และพลังงานชีวมวล ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนดังนี้

เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่ได้รับสิทธิ
1519(1)/2557	22 เมษายน 2557
1520(1)/2557	22 เมษายน 2557
59-1440-1-00-1-0	7 พฤศจิกายน 2559
64-0249-1-00-1-0	9 มีนาคม 2564
64-1281-1-00-1-0	24 พฤศจิกายน 2564
64-1282-1-00-1-0	24 พฤศจิกายน 2564
64-1283-1-00-1-0	24 พฤศจิกายน 2564
64-1285-1-00-1-0	24 พฤศจิกายน 2564
64-1286-1-00-1-0	24 พฤศจิกายน 2564
64-1287-1-00-1-0	24 พฤศจิกายน 2564
68-2134-2-00-1-0	18 สิงหาคม 2568
68-2135-2-00-1-0	18 สิงหาคม 2568
68-2136-2-00-1-0	18 สิงหาคม 2568

ทั้งนี้ บัตรส่งเสริมดังกล่าวได้กำหนดเงื่อนไขและสิทธิพิเศษบางประการสิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 7 - 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น และหลังจากนั้นได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 5 ปี และได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายในประเทศสำหรับปี 2568 และ 2567 ตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นจำนวนทั้งสิ้น 67.1 ล้านบาท และ 119.2 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัท: 62.9 ล้านบาท และ 55.5 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

33. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นงวดหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

บริษัท ไม่มีการแสดงขาดทุนต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 จากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (PSTC-W2) และครั้งที่ 3 (PSTC-W3) เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่คงเหลืออยู่มีราคาใช้สิทธิสูงกว่าราคาตลาดถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญในระหว่างปี และบริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุน ซึ่งส่งผลให้กำไรต่อหุ้นกลับเป็นปรับเพิ่ม (Anti-dilution)

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

34. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

ส่วนงาน 1	ส่วนงานจำหน่ายและติดตั้งระบบไฟฟ้าและอุปกรณ์โครงการ เป็นส่วนงานที่ทำการจำหน่ายและติดตั้งระบบไฟฟ้าควบคุมและระบบสำรองไฟฟ้าทุกชนิด รวมถึงจำหน่ายอุปกรณ์ที่ใช้ในโครงการเกี่ยวกับไฟฟ้าและพลังงาน
ส่วนงาน 2	ส่วนงานการก่อสร้าง เป็นส่วนงานออกแบบ จัดหาและรับเหมาก่อสร้างของโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน คลังแก๊ส และคลังน้ำมัน
ส่วนงาน 3	ส่วนงานจำหน่ายและขนส่งผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง
ส่วนงาน 4	ส่วนงานผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานชีวมวล และพลังงานชีวภาพ

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงินอย่างใดก็ตาม กลุ่มบริษัทบริหารงานด้านการจัดหาเงินซึ่งทำให้เกิดค่าใช้จ่ายทางการเงินและรายได้ทางการเงินและภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่ม ดังนั้น รายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวจึงไม่มีการปันส่วนให้แก่แต่ละส่วนงานดำเนินงาน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

รายได้ระหว่างส่วนงานถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568							
ส่วนงาน	ส่วนงาน	ส่วนงาน	ส่วนงาน	ส่วนงาน	รายการ		
จำหน่ายและ	จำหน่ายและ	ส่วนงานผลิต	ส่วนงานผลิต	ส่วนงานผลิต	ปรับปรุงและ		
ติดตั้งระบบ	จำหน่ายและ	ไฟฟ้าจาก	ไฟฟ้าจาก	ไฟฟ้าจาก	ตัดรายการ		
ไฟฟ้าและ	ขนส่ง	พลังงาน	พลังงาน	พลังงาน	ระหว่างกัน		
อุปกรณ์	ผลิตภัณฑ์	ทดแทน	รวมส่วน	รวมส่วน			
โครงการ	ก่อสร้าง	เชื้อเพลิง	งาน	งาน			
สินทรัพย์ของส่วนงานดำเนิน							
งานต่อเนื่อง	336,560	131,602	1,190,490	924,930	2,583,582	153,582	2,737,164
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	336,560	131,602	1,190,490	924,930	2,583,582	153,582	2,737,164
สินทรัพย์ของส่วนงานที่ไม่ได้เป็นส่วน							1,081,124

(หน่วย : พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567							
ส่วนงาน	ส่วนงาน	ส่วนงาน	ส่วนงาน	ส่วนงาน	รายการ		
จำหน่ายและ	จำหน่ายและ	ส่วนงานผลิต	ส่วนงานผลิต	ส่วนงานผลิต	ปรับปรุงและ		
ติดตั้งระบบ	จำหน่ายและ	ไฟฟ้าจาก	ไฟฟ้าจาก	ไฟฟ้าจาก	ตัดรายการ		
ไฟฟ้าและ	ขนส่ง	พลังงาน	พลังงาน	พลังงาน	ระหว่างกัน		
อุปกรณ์	ผลิตภัณฑ์	ทดแทน	รวมส่วน	รวมส่วน			
โครงการ	ก่อสร้าง	เชื้อเพลิง	งาน	งาน			
สินทรัพย์ของส่วนงานดำเนิน							
งานต่อเนื่อง	470,389	187,903	1,271,171	795,184	2,724,647	652,671	3,377,318
สินทรัพย์ของส่วนงานดำเนิน							
งานที่ยกเลิก	-	-	-	216,783	216,783	(4,045)	212,738
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	470,389	187,903	1,272,171	1,011,967	2,941,430	648,626	3,590,056
สินทรัพย์ของส่วนงานที่ไม่ได้เป็นส่วน							3,526,251

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 114.2 ล้านบาทและ 84.6 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานจำหน่ายและขนส่งผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง (2567: กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 114.7 ล้านบาทและ 146.3 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานจำหน่ายและขนส่งผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงและส่วนงานก่อสร้าง ตามลำดับ)

35. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและพนักงานบริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแอตเชท พลัส มาสเตอร์ฟันด์ ซึ่งเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งจัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับบริหาร โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 0.7 ล้านบาท (2567: 0.4 ล้านบาท) และบริษัท : 0.4 ล้านบาท (2567 : 0.4 ล้านบาท)

36. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

36.1. ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 2.3 ล้านบาท (2567 : 17.9 ล้านบาท) และบริษัท : ไม่มี (2567 : 6.4 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง

36.2. ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาขายไฟฟ้า

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) ตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 5 ถึง 25 ปีนับตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาและต่อสัญญาโดยอัตโนมัติครั้งละ 5 ปี จนกว่าจะมีการยุติสัญญา รายละเอียดของสัญญาขายไฟฟ้างดงามมีดังนี้

แห่งที่	วันที่ทำสัญญา	ที่ตั้งโครงการ	กำลังการผลิต	วันที่เริ่มขายไฟฟ้า
1	28 ตุลาคม 2552	จังหวัดอุดรธานี	998 กิโลวัตต์	เริ่มดำเนินการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้ว เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2554
2	28 ตุลาคม 2552	จังหวัดอุดรธานี	998 กิโลวัตต์	เริ่มดำเนินการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้ว เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2554
3*	23 มีนาคม 2555	จังหวัดสุพรรณบุรี	4,000 กิโลวัตต์	เริ่มดำเนินการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้ว เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2557
4*	17 สิงหาคม 2555	จังหวัดสุพรรณบุรี	2,000 กิโลวัตต์	เริ่มดำเนินการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้ว เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2558
5*	29 พฤศจิกายน 2556	จังหวัดสุพรรณบุรี	980 กิโลวัตต์	เริ่มดำเนินการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้วเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2557
6	16 ธันวาคม 2556	จังหวัดสมุทรสงคราม	988 กิโลวัตต์	เริ่มดำเนินการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้ว เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2557
7	17 ธันวาคม 2556	จังหวัดนนทบุรี	980 กิโลวัตต์	เริ่มดำเนินการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้ว เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2557
8	4 สิงหาคม 2558	จังหวัดเพชรบุรี	1,000 กิโลวัตต์	เริ่มดำเนินการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้ว ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2558
9*	2 ตุลาคม 2558	จังหวัดสุพรรณบุรี	4,600 กิโลวัตต์	เริ่มดำเนินการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้วเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563
10	22 สิงหาคม 2559	จังหวัดสระแก้ว	4,999 กิโลวัตต์	เริ่มดำเนินการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้วเมื่อวันที่ 5 มกราคม 2560
11	22 สิงหาคม 2559	จังหวัดสมุทรสงคราม	4,999 กิโลวัตต์	เริ่มดำเนินการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้วเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2560

* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สัญญาขายไฟฟ้างดงามดังกล่าวเป็นสัญญาของกลุ่มบริษัทย่อยที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 17

36.3. ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและอื่น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและภาระผูกพันอื่นดังต่อไปนี้

- ก. กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและที่ปรึกษา และสัญญาเช่ามีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคต ทั้งสิ้นภายใต้สัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	13.6	11.3	8.6	8.4
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	37.3	37.6	20.7	24.2
เกิน 5 ปี	101.8	111.0	48.2	52.6

- ข. กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าก่อสร้างโครงการต่าง ๆ และการบริการ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาไว้แล้วเป็นจำนวน 19.8 ล้านบาท (2567 : 32.2 ล้านบาท) และบริษัท : ไม่มี (2567 : 10.2 ล้านบาท)

36.4. ภาระผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีส่วนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ยังไม่เรียกชำระจำนวน 15.5 ล้านบาท และ 23.5 ล้านบาท ตามลำดับ

37. การค้ำประกัน

- 37.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทค้ำประกันวงเงินกู้และวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทย่อยในวงเงิน 1,150.0 ล้านบาท (2567 : 1,702.3 ล้านบาท และ 4.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)
- 37.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพัน ซึ่งส่วนใหญ่เพื่อการค้ำประกันตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,260.5 ล้านบาท และ 52.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2567 : 2,321.1 ล้านบาท และ 54.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)
- 37.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระค้ำประกันหุ้นกู้ที่บริษัทได้จำหน่าย รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 551.5 ล้านบาท (2567 : 551.5 ล้านบาท)
- 37.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันเพื่อค้ำประกันตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 50.0 ล้านบาท (2567 : 50.0 ล้านบาท)
- 37.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัทเพื่อค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาจำนวนเงินรวม 207.2 ล้านบาท (2567 : 208.8 ล้านบาท) และบริษัท จำนวน 15.9 ล้านบาท (2567 : 20.0 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท

38. เครื่องมือทางการเงิน

38.1. วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินลงทุน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น หนี้กู้ยืมหนี้สินตามสัญญาเช่าและเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินฝากกับธนาคาร โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่อที่เหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาอย่างสม่ำเสมอ และการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทเป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของผลิตภัณฑ์ ประเภทของลูกค้าและความน่าเชื่อถือของลูกค้า ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท ไม่มีการถือครองสินทรัพย์ค้ำประกันการคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคตโดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีหากลูกหนี้หนี้ค้างชำระเกินกว่าหนึ่งปี และกลุ่มบริษัทไม่ได้มีการดำเนินการตามกฎหมายกับลูกหนี้รายดังกล่าว

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคาร โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และอนุพันธ์ค่อนข้างต่ำเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ความเสี่ยงด้านตลาด

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้าเป็นสกุลเงินต่างประเทศ กลุ่มบริษัทจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าโดยพิจารณาจากความเหมาะสมตามสถานการณ์และความจำเป็นเท่านั้น ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าไว้เพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ มีดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	-	270.00	-	31.53	34.15

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินกู้ยืม หุ้นกู้และหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการจัดหาเงินกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยผันแปรในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	อัตราดอกเบี้ย ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	รวม	รวม
-	-	22	0.15 - 0.90	-	-	34	0.15 - 1.30	34	34
-	-	228	-	-	-	284	-	284	284
-	-	-	-	-	-	1	-	1	1
282	-	-	หมายเหตุ 5	285	-	-	หมายเหตุ 5	285	285
-	24	-	0.10 - 0.70	-	45	-	0.30 - 1.15	45	45
-	-	4	-	-	-	4	-	4	4
282	24	22	560	285	45	34	653	289	653
-	-	2	2 หมายเหตุ 18	-	-	23	หมายเหตุ 18	23	23
-	-	43	-	-	-	57	-	57	57
328	219	-	547 หมายเหตุ 21	208	336	-	หมายเหตุ 21	544	544
10	44	-	4.72 - 5.60	13	54	-	4.00 - 7.44	67	67
21	-	-	หมายเหตุ 5	212	-	-	หมายเหตุ 5	212	212
50	-	-	หมายเหตุ 20	50	-	-	หมายเหตุ 20	50	50
409	263	2	717	483	390	23	953	57	953

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

หนี้สินทางการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก
สถาบันการเงิน
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
หุ้นกู้
หนี้สินตามสัญญาเช่า
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทโดยส่วนใหญ่มีการหมุนเวียนภายในหนึ่งปี ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจึงพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกำไรก่อนภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยในระยะเวลาหนึ่งปีข้างหน้าที่อาจกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการจัดทำรายงานประมาณการกระแสเงินสดเข้าและออก และมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่หลากหลาย ซึ่งได้แก่ วงเงินเบิกเกินบัญชี ตัวสัญญาใช้เงินกู้ยืมและเงินกู้ยืมจากธนาคารที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอกับหนี้สินที่ครบกำหนดชำระภายใน 12 เดือน

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายละเอียดการครบกำหนดชำระหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน รวมถึงการดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญา สามารถแสดงได้โดยประมาณดังนี้

	งบการเงินรวม									(หน่วย : พันบาท)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 – 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 – 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์										
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	383,510	-	-	383,510	-	386,598	-	-	386,598
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	260,614	-	-	260,614	-	239,412	-	-	239,412
หุ้นกู้	-	353,448	245,398	-	598,846	-	225,201	403,782	-	628,983
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	50,842	-	-	50,842	-	51,788	-	-	51,788
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	64,394	193,315	-	257,709	-	50,551	213,262	-	263,813
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	51,729	97,693	-	149,422	-	54,533	150,179	-	204,712
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	-	1,164,537	536,406	-	1,700,943	-	1,008,083	767,223	-	1,775,306

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									(หน่วย : พันบาท)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 – 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 – 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
รายการที่ไม่ใช้ตราสารอนุพันธ์										
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	2,031	-	-	2,031	-	23,612	-	-	23,612
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	-	43,009	-	-	43,009	-	57,005	-	-	57,005
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	353,448	245,398	-	598,846	-	225,201	403,782	-	628,983
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22,112	50,842	-	-	50,842	-	51,788	-	-	51,788
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	13,259	49,384	-	62,643	-	16,167	62,644	-	78,811
รวมรายการที่ไม่ใช้ตราสารอนุพันธ์	22,112	462,589	294,782	-	779,483	212,452	373,773	466,426	-	1,052,651

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

38.2.ตราสารอนุพันธ์

ณ 31 ธันวาคม 2568 กิจการร่วมค้าในประเทศแห่งหนึ่ง มีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศคงเหลือจำนวน 2,768.8 ล้านบาท และ 83.9 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ตามลำดับ (2567 : 2,997.1 ล้านบาท และ 90.8 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ตามลำดับ)

38.3.มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินต่อไปนี้มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

- ก) สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น หุ้นกู้ระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน
- ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า และเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

ทั้งนี้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินข้างต้นวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

39. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.8:1 (2567: 0.3:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.2:1 (2567: 0.1:1)

40. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

40.1.การลดทุนจดทะเบียนของบริษัท

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2569 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 1,090,433,753.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 2,940,387,297 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,849,953,543.50 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 899,678,861 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท และการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทข้อ 4 โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนรายการดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2569

40.2.การออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2569 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท โดยมีมูลค่าการเสนอขายรวมไม่เกิน 250,000,000 บาท (จำนวน 250,000 หน่วย หน่วยละ 1,000 บาท) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) (“หุ้นกู้แปลงสภาพ”) ราคาใช้สิทธิแปลงสภาพ 1.0 บาทต่อหุ้น

ปัจจุบันบริษัทได้กำหนดวันจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพในวันที่ 6 มีนาคม 2569 และ วันที่ 9 - 12 มีนาคม 2569

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

40.3. การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2569 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการออกและเสนอขาย ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 4 (PSTC-W4) จำนวนไม่เกิน 1,125,000,000 หน่วย หรือคิดเป็น ร้อยละ 32.47 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2568 ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) โดยไม่คิดมูลค่า (ศูนย์บาท) ในอัตราส่วน 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพต่อ 4,500 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 4 (PSTC-W4) โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจะมีอายุ 2 ปี นับจากวันที่ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ มีอัตราการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น และมีราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 0.35 บาทต่อหุ้น (ยกเว้นกรณีการปรับราคาใช้สิทธิ)

40.4. การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2569 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน ของบริษัทจำนวน 687,500,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,849,953,543.5 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,699,907,087 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,537,453,543.5 บาท แบ่งออกเป็น หุ้นสามัญจำนวน 5,074,907,087 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,375,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท เพื่อบริหารการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวน 250,000,000 หุ้น และการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 4 (PSTC-W4) จำนวน 1,125,000,000 หุ้น และการแก้ไข เพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทข้อ 4 โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนรายการดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ แล้วเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2569

40.5. การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท

- 40.5.1 ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2569 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อบริหารการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวนรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 250,000 หน่วย ราคาเสนอขาย 1,000 บาทต่อ 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ มูลค่าที่เสนอขายรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 250,000,000 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) โดยกำหนดอัตราส่วนการแปลงสภาพเท่ากับ 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ ต่อ 1,000 หุ้นสามัญ (หรือ อัตราอื่นที่เกิดจากการปรับราคาแปลงสภาพตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ) ราคาใช้สิทธิแปลงสภาพ 1 บาทต่อหุ้น
- 40.5.2 ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2569 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อบริหารการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 4 (PSTC-W4) จำนวนรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 1,125,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 32.47 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2568 ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อและได้รับการจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) โดยไม่คิดมูลค่า (ศูนย์บาท) ในอัตราส่วน 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพต่อ 4,500 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 4 (PSTC-W4) คิดเป็นจำนวนไม่เกิน 1,125,000,000 หน่วย

บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

41. จัดประเภทงบการเงินปีก่อน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่เคยรายงาน	ตามที่รายงานใหม่	ตามที่เคยรายงาน	ตามที่รายงานใหม่
	2567	2567	2567	2567
งบฐานะการเงิน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	289,135	321,071	281,812	284,381
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	16,722	9,990	4,837	2,894
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	58,925	88,690	-	14,003
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,563,607	1,533,842	335,060	321,057
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	90,734	65,530	53,277	52,651
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	239,412	242,244	57,005	57,368
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	45,003	42,171	25,425	25,062
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี				
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568				
รายได้อื่น ๆ	59,080	59,082	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	148,025	155,220	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	13,134	13,859	-	-
รายได้ทางการเงิน	16,768	16,816	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	107,747	108,524	-	-
ขาดทุนหลังภาษีเงินได้สำหรับปีจาก				
การดำเนินงานที่ยกเลิก	8,647	-	-	-

42. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1238/2025/1775111490119.pdf>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1238/2025/1775111490123.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1238/2025/1775111490127.pdf>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1238/2025/1775111490131.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1238/2025/1775111490135.pdf>



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1238/2025/1775111490139.pdf>



เอกสารแนบ 7 : รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1238/2025/1775111490143.pdf>



เอกสารแนบ 8 : รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1238/2025/1775111490147.pdf>



เอกสารแนบ 9 : รายงานคณะกรรมการบริหาร

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1238/2025/1775111490151.pdf>





บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

389 อาคารพีเอสทีซี ถนนวิภาวดีรังสิต

แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

LEADER IN POWER SUPPLY SOLUTION
AND RENEWABLE ENERGY